



---

Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail [bsc@arc.sn](mailto:bsc@arc.sn)

---

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

**AUTORITE DE REGULATION DES  
MARCHES PUBLICS  
(ARMP)**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE  
(MEDD)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE  
LA PASSATION DES MARCHES AU TITRE  
DE LA GESTION 2016**

**RAPPORT FINAL**

**(janvier 2018)**



Dakar, le 22 janvier 2018

**Monsieur le Directeur Général de l'Autorité de  
Régulation des Marchés Publics (ARMP)  
Rue Alpha Hachamiyou Tall Angle Kléber  
Dakar**

**Monsieur le Directeur Général,**

Conformément à la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à la vérification des processus de passation, d'exécution, de suivi administratif, financier et technique des marchés conclus par le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016.

Il s'agit, dans le cadre de cette mission, de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics afin d'exprimer une opinion motivée sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats conclus par le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) avec les dispositions dudit code.

Notre examen effectué conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international (normes IIA) a comporté les sondages et autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires en la circonstance.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que :

- les marchés attribués au cours de la période sous revue, ont été passés de manière transparente et régulière, conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures, ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée, conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les justificatifs de la publication des avis d'attribution sur le site des marchés publics ne sont pas toujours classés dans les dossiers de marchés ; il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF ci-avant mentionné.
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique, sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés, conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Ces travaux appellent de notre part, les observations ci – après :

## **1. OBSERVATIONS GENERALES**

- a) L'examen des procédures de passation des marchés, lancées par le MEDD, a permis de noter les non-conformités récurrentes ci-après :
- b) les copies des lettres d'invitation à soumissionner, classées dans les dossiers de marchés, ne portent pas systématiquement, la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires, laissant subsister une incertitude sur le respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, relativement à la simultanéité de la transmission, aux candidats pressentis.
- c) les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés, ne sont pas systématiquement classées dans les dossiers, ou lorsqu'elles y figurent, ne portent pas toujours la mention de leurs dates effectives de transmission, à leurs destinataires, laissant subsister une incertitude, sur leur transmission effective, à leurs destinataires.
- d) les avis d'attribution des marchés, conclus aux termes de procédures des DRP, ne sont pas publiés, en raison du non-respect des exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du Ministre de l'Economie et des Finances, pris en application de l'article 78 du Code des Marchés Publics, qui obligation aux autorités contractantes, de transmettre les informations requises, à la DCMP, pour la publication d'un avis d'attribution dans le site des marchés publics.
- e) la Cellule de Passation des Marché, n'a pas systématiquement mis en œuvre, les contrôles formels requis, aux termes de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, ainsi que ceux prévus par l'article 141 du CMP ; ce manquement résulte pour l'essentiel, de la non transmission par les Personnes Responsables des Marchés des dossiers de DRP et des DAO, en dessous du seuil de contrôle de la DCMP, à la CPM pour revue préalable.
- f) plusieurs marchés de fourniture et de pose de matériels ont été traités, comme des marchés de travaux et passés selon des méthodes, en relation avec les seuils de passation des marchés de travaux, alors qu'au regard de la décomposition de leurs prix, il s'agit plutôt de marchés de fournitures, la pose étant un service annexe, accessoire à la fourniture.

## **2. OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES**

- a) l'examen de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix Simple portant sélection d'un prestataire pour l'organisation de l'atelier de restitution de l'audit basé sur les risques (IAAF), attribuée au GIE DAROUL HALIMOUL KABIR, pour un montant de 3 599 960 F CFA, a permis de noter que le mode de passation retenu, n'est pas approprié au regard du montant auquel, ce marché a été attribué. Une correcte estimation des coûts est indispensable, pour le choix de la méthode de passation la plus indiquée, pour cette acquisition, à savoir la DRP à compétition restreinte. Il s'y ajoute que le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés, sur cette procédure, n'a

pas été formellement effectué, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.

b) l'examen de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte portant sélection d'un prestataire pour la fourniture d'aliments de bétail, attribuée à BTP SARL, pour un montant de 4 998 480 F CFA, a permis de noter les non-conformités, ci-après :

- les copies des lettres d'invitation à soumissionner, classées dans le dossier de marché, mis à notre disposition, ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception, par leurs destinataires. La mention d'une date certaine de transmission des lettres de saisine, est une exigence de transparence, en ce qu'elle permet aux vérificateurs, d'apprécier le respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, ci-avant mentionné, relativement à la simultanéité de la transmission, à tous les candidats pressentis ;
- les lettres d'information des soumissionnaires évincés du rejet de leurs offres, ne sont pas classées dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence des articles 3 et 5 de l'arrêté N° 107 du MEF, ci-avant mentionné ;
- les justificatifs de la publication des avis d'attribution sur le site des marchés publics, ne sont pas toujours classés, dans les dossiers de marchés ; il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF, ci-avant mentionné ;
- le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, auquel il faut se conformer.

c) l'examen de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte portant sélection d'un prestataire pour l'acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques, attribuée à SECOP (Lot N°1 pour un montant de 6 996 043 F CFA) et à BAYE DAME GLOBAL BUSINESS (Lot N°2 pour un montant de 7 450 520 F CFA), a permis de noter les non-conformités ci-après :

- les lettres de saisine ne renseignent pas sur l'identité de tous les candidats invités à participer à la mise en concurrence ; il s'agit d'une exigence de transparence à laquelle, il faut se conformer ;
- les accusés de réception des lettres de saisine, ne sont pas systématiquement datés, pour permettre de s'assurer de la simultanéité de leur transmission, aux candidats ;
- l'examen des offres a permis de noter des signes, laissant entrevoir une collusion entre SENCOPRES et EL SERVICE ;

- les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne sont pas classées dans le dossier de marché, mis à notre disposition. Cette information est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle ouvre le droit au recours contre l'attribution. Il s'agit d'une exigence de l'article 5 de l'arrêté N°107 du MEF ;
  - l'AC ne s'est pas conformée aux articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107, ci-avant mentionné.
- d) l'examen de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DPVE) portant sélection d'un prestataire pour l'organisation de la rencontre d'échange sur les indicateurs de la lettre de politique et du DPPD, attribuée à AMIDIS CO, pour un montant de 14 882 160 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- nous avons noté la récurrence des non-conformités ci-avant mentionnées, telles que l'absence de la date de réception des lettres d'invitation à soumissionner, la non-production du justificatif de publication de l'attribution sur le site des marchés publics, la non-formalisation du contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure ;
  - le contrôle de l'exécution de ce marché, a permis de noter que de nouvelles rubriques ont été introduites, avec de nouveaux prix qui ne figuraient, ni dans le cadre de devis, ni dans l'offre du titulaire du marché (ajout de trois modérateurs, augmentation du nombre de salles de plénières, augmentation des frais de secrétariat, annulation du remboursement des frais de transport des participants, facturation de trois jours de prestations, alors que l'atelier s'est tenu sur deux jours au Radisson) ;
  - les modalités de sélection des personnes ressources et des modérateurs, ne sont pas dûment documentées. La feuille de présence des participants, n'est pas datée et comprend une liste de 95 personnes, en lieu et place de 108 personnes. Les états de remboursement des frais de transport, ne sont pas classés dans le dossier de marché. Le prestataire sélectionné pour en définitive, préfinancer cette activité, n'est ni un consultant, ni un réceptif hôtelier et n'a pas démontré sa capacité, à organiser un séminaire. Les factures du Radisson où se serait tenue la réunion, ne sont pas classées dans le dossier de marché. Cette pratique a pour effet, de renchérir les coûts car l'intermédiaire retenu pour avancer les fonds nécessaires à l'organisation de l'activité, va marger pour ce service rendu au MEDD ;
  - nous avons noté qu'à l'exception de l'attributaire, tous les soumissionnaires ont coté au-delà des seuils de passation des marchés, par DRP CR. Il s'agit d'une volonté manifeste de s'auto-éliminer, au profit du candidat pressenti ;

- l'examen des factures pro-forma, a permis d'identifier des indices, laissant entrevoir une collusion entre les fournisseurs.
- e) l'examen des deux procédures de Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DPVE) portant sélection d'un prestataire pour d'une part, l'organisation d'un atelier de partage des résultats de l'étude relative à la cartographie de la demande de veille environnementale et d'autre part, l'organisation du Comité de Suivi de la Formulation et de la Mise en œuvre de la Politique Environnementale, attribuées toutes les deux, à WORLDWIDE TRADING SERVICE, pour un montant de 14 799 017 F CFA chacune, soit un cumul de 29 598 034 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- les lettres de notification de l'attribution et d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché ; il en est de même pour le justificatif de la publication de l'attribution, sur le site des marchés publics,
  - le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure, n'est pas non plus, formalisé ;
  - l'analyse des factures pro-forma présentées par WORLDWIDE TRADING SERVICE et MFC INTERNATIONAL, a permis de noter des signes, laissant entrevoir que ces fournisseurs ont parties liées. D'autres signes de collusion ont encore été relevés, dans les factures pro-forma présentées par CSKA, GLOBAL TRADING, NEXT GEN GROUP, SENEGAL INTERNATIONAL BUSINESS. La consultation conjointe du même groupe de prestataires liés, est une entorse au principe de transparence et à l'exigence d'une réelle mise en concurrence, pour la dévolution des marchés ;
  - le contrôle de l'exécution financière a permis de noter, qu'une rubrique « Prise en charge des Consultants Principaux », non prévue dans l'offre, a été introduite pour remplacer la rubrique « Remboursement Transport », qui n'est pas payée, par le Trésor Public.
- f) l'examen des deux procédures de Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DPVE) portant sélection d'un prestataire pour la fourniture de matériel de veille, attribuées à WORLDWIDE TRADING, pour un montant de 14 997 800 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- les dates effectives de réception des lettres d'invitation à soumissionner, ne sont pas mentionnées sur les copies classées dans le dossier de marché, mis à notre disposition ; la dénomination sociale des autres candidats consultés dans le cadre de la mise en concurrence, n'est pas non plus, mentionnée dans les lettres d'invitation ;
  - la constitution de la liste restreinte n'a pas été effectuée, dans le souci de faire une réelle mise en concurrence car, les candidats WORLDWIDE TRADING & SERVICES et MFC INTERNATIONAL, ont parties liées, au regard des

nombreux signes de collusion notés, dans les différentes procédures restreintes auxquelles, ils ont participé ;

- les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis ;
- la lettre de notification de l'attribution, de même que les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché ;
- le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.

g) l'examen de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DPVE) portant sélection d'un prestataire pour l'organisation de la retraite annuelle du MEDD, attribuée à AMIDIS CO, pour un montant de 14 864 460 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :

- le contrôle de l'exécution financière du marché a permis de constater, qu'une ligne « prise en charge des personnes ressources (6 X 2 X 300 000 F CFA = 3 600 000 F CFA), non prévue dans l'offre, a été insérée dans la facture définitive. Le prix de la location des salles, est passé de 300 000 F CFA à 900 000 F CFA, soit une variation à la hausse de 600 000 F CFA. Les frais de secrétariat, sont passés de 285 000 F CFA à 405 000 F CFA, soit une augmentation de 120 000 F CFA. Le cumul de ces variations à la hausse, se chiffre à 4 320 000 F CFA, correspondant au remboursement de frais de transports de 108 participants, à raison de 20 000 F CFA, par jour, pendant deux jours. Dans la même logique de cadrage des montants facturés, avec le montant total de l'offre retenue, les locations de salles, de matériels et autres, sont facturées pour deux jours, dans la facture définitive, pour les mêmes montants totaux que la facture pro-forma, mais, avec une modification de tous les prix unitaires. Ces artifices ont été utilisés, pour contourner l'obstacle du non remboursement des frais de transport, par l'Administration du Trésor.

h) l'examen de la procédure de DRP portant sélection d'un prestataire pour l'entretien et la réparation des véhicules, a permis de noter que le contrôle de l'exhaustivité des offres des soumissionnaires, n'est pas dûment formalisé dans un tableau récapitulatif, pour permettre à la Commission des Marchés, d'avoir l'assurance que tous les prix sont renseignés et que les offres sont bien comparables. Le même constat a été fait, sur l'absence de formalisation du contrôle de l'exactitude arithmétique des offres. La conduite du processus d'évaluation et de comparaison des offres, doit être dûment formalisée.

i) l'examen de la procédure de DRP portant sélection d'un prestataire pour la fourniture de matériel de reboisement, attribuée à GLOBAL INDUSTRIES SERVICE, pour un montant de 14 471 520 F CFA TTC, a permis de noter les non-conformités ci-après :

- de nombreux manquements ont été observés, dans le classement des pièces de marché ;
  - les offres de BAMBA AGRO BUSINESS et de DABAKH MALICK sont datées des 6 et 9 avril 2016, pour une DRP lancée le 28 avril 2016, avec une date limite de dépôt des offres, fixée au 10 mai 2016. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter que de telles incohérences, dans les dates d'établissement des pièces de marché, traduisent souvent des opérations de régularisation. L'absence de mention des dates effectives de réception des lettres d'invitation à soumissionner, renforce encore l'incertitude, sur la transparence de la procédure.
- j) l'examen de la procédure de DRP portant sélection d'un prestataire pour la fourniture de divers supports, attribuée à EGES, pour un montant de 14 498 660 F CFA TTC, a permis de noter les non-conformités mentionnées, aux points évoqués aux paragraphes 1 a), b), c) ci-avant.
- k) l'examen de la procédure de DRP portant organisation d'un atelier de formation des élus locaux, a permis de noter que le contrat a été signé le 15 juin avec BAOL SERVICES, pour 14 895 730 F CFA, soit à une date antérieure à la saisine des candidats (23 juin 2016) et à la date limite de dépôt des offres et d'attribution du marché (4 juillet 2016). L'incohérence de ces dates, traduit une opération de régularisation. La même observation a été faite pour l'organisation d'un atelier de formation des enseignants, sur les nouveaux défis environnementaux à Kolda, et à Thiès, attribués à EGES, pour des montants respectifs de 14 888 650 F CFA et 14 799 560 FCFA. Nous notons pour ces acquisitions, qu'à l'exception de l'attributaire, tous les soumissionnaires ont fait des offres, pour des montants dépassant le seuil de passation des marchés, par DRP CR. Ces pratiques traduisent une volonté de s'auto-éliminer, au profit du candidat pressenti. Il s'y ajoute que toutes les factures pro-forma examinées, comportent des erreurs de calcul, qui n'ont pas été identifiées par la Commission des Marchés, qui n'a pas formalisé le contrôle de l'exactitude arithmétique, des offres.
- l) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour la fourniture d'équipements de pisciculture et de pépinières, attribuée à GENERALE D'ENTREPRISE, pour un montant de 9 912 000 F CFA, a permis de noter que le même numéro de téléphone, figure sur les factures pro-forma de GENERALE D'ENTREPRISE et de AEJLS, laissant subsister une incertitude sur la transparence de la procédure et la réalité de la concurrence. Ce même constat a été fait, avec ces mêmes fournisseurs, sur la procédure de sélection, pour la réalisation des travaux de terrassement et de labour de périmètres agro-forestiers, attribuée encore, à GENERALE D'ENTREPRISE, pour 4 956 000 F CFA.

- m) la procédure de sélection par DRP CR d'un prestataire pour l'organisation d'un atelier de formation sur la manipulation du GPS, le géo référencement et l'évaluation des superficies et sur l'élaboration de bases de données, attribuée à SENCO, pour un montant de 7 832 790 FCFA, a permis de noter, au-delà des problèmes de classement déjà mentionnés, des similitudes dans la présentation des offres, laissant entrevoir une collusion entre les soumissionnaires. Il s'y ajoute que les modalités de sélection du formateur, ne sont pas dûment documentées. Cette procédure consiste tout simplement, à habiller le préfinancement d'une activité entièrement déroulée par l'autorité contractante.
- n) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour la fourniture de matériels informatiques, attribuée au GIE DJIGUI SO, pour 14 466 800 F CFA, a permis de noter des indices de collusion, entre le GIE DENTAL et le GIE DIOUKHA NEGOCE ; une réelle mise en concurrence, est une exigence de transparence, qu'il convient de respecter.
- g) l'examen de la procédure de sélection d'un prestataire pour la réalisation des travaux d'aménagement des pépinières de Hann, attribuée à AMIDIS CO, pour un montant de 19 470 000 F CFA, a permis de noter que le cahier des charges, ne donne aucune indication, sur les surfaces devant faire l'objet de sous-solage ou sur la durée desdits travaux de sous- solage, pour permettre aux candidats, de faire une cotation sur des bases objectives. L'invitation à facturer au forfait, chacune des trois rubriques de travaux ou prestations, n'est pas indiquée. En laissant subsister une incertitude sur le volume des prestations, l'AC augmente le risque de surfacturation car, les soumissionnaires sont enclins à se couvrir, dans de telles circonstances. Une correcte définition des besoins et des spécifications, est un préalable, pour un achat efficace. Par ailleurs, l'examen des offres a permis de noter des signes de collusion, sur les factures pro-forma de LAT SERVICES et WABDOU AFRIQUE SERVICES; la mise en concurrence est ainsi biaisée, du fait de la consultation conjointe de candidats, ayant parties liées.
- h) l'organisation d'un atelier de sensibilisation et de formation des populations en technique de reboisement de la mangrove, attribuée à DJIGUI SO, pour un montant de 5 664 000 F CFA, a donné lieu au déroulement d'une procédure de sélection, entachée de signes de collusion entre GIE DENTEL, GIE DJIGUI SO et GIE DIOUKHA NEGOCE, qui sont souvent consultés conjointement, par la Direction des Eaux, Forêts Chasses et de la Conservation des Sols, sur plusieurs procédures de DRP à Compétition Restreinte.
- i) les prestations relatives à l'implantation de rideaux brise vent tri linéaires dans les cuvettes maraîchères de la forêt de Mbao (DRP CR du 3 avril 2016), ont été attribuées à TOUNEG INTL, pour un montant de 24 461 400 F CFA, au terme d'une procédure, marquée par la consultation conjointe, de deux entreprises qui ont parties liées (TOUNEG et TECHNICOM) ; il s'y ajoute que l'examen de la

décomposition du prix, montre qu'il s'agit d'un marché de fournitures et non d'un marché de travaux. Ce faisant, un appel d'offres aurait dû être lancé, en lieu et place de la DRP CR. Il s'y ajoute qu'un premier marché de même nature, avait été lancé, le 3 février 2016, attribué à DAKAROISE PRESTATION SERVICE, pour un montant de 14 4599 368 F CFA, soit un montant cumulé de 38 960 768 F CFA, qui dépasse le seuil de passation des marchés, par appel d'offres. La démultiplication des procédures de DRP CR, pour cette même opération, traduit un fractionnement de marché, en violation de l'article 54 du CMP.

- j) l'acquisition de matériels d'inventaire et de planimétrie a donné lieu au déroulement d'une procédure de DRP CR, non transparente, avec une mise en concurrence biaisée du fait de la consultation conjointe, de candidats ayant parties liées (ENTREPRISE SANT YALLA attributaire du marché pour 13 995 980 F CFA, GIE SOW ET FRERES, GIE MAME DIARRA), au vu des informations consignées dans leurs offres, qui présentent de nombreux indices de collusion. Ce même trio d'entreprises, a également été consulté, pour l'acquisition de supports de communication, attribuée encore à l'ENTREPRISE SANT YALLA, pour 14 499 250 F CFA.
- k) la procédure de sélection d'un prestataire pour la maintenance du matériel informatique de la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées, attribuée à JUNIOR INFORMATIQUE, pour un montant de 6 295 300 F CFA, est entachée de signes de collusion, entre ACCESS INFORMATIQUE SERVICE et GENERALE REALISATION.
- l) l'étude du projet de construction d'une unité de production d'équipements solaires, attribuée à TOUBA MADIYANA, pour un montant de 7 788 000 F CFA, a donné lieu à la mise en œuvre d'une procédure de DRP-CR, mettant en concurrence des prestataires (AMA INDUSTRIES, GIE TOUBA DIEMOUL, TECMA ELECTRIQUE), qui ne sont ni des consultants, ni des bureaux d'études, ayant les qualifications et compétences requises, pour réaliser cette prestation intellectuelle. Le dossier mis à notre disposition, ne comprend ni termes de références, pour nous permettre d'apprécier la réalité des prestations. Il s'y ajoute que l'examen des factures pro-forma de TOUBA MADIYANA, du GIE AMA INDUSTRIES et du GIE TOUBA DIEMOUL, laisse apparaître des indices de collusion (le même numéro de compte bancaire, figure sur les trois factures pro-forma, présentées par ces soumissionnaires qui ont manifestement, parties liées), en violation du principe de transparence et de l'exigence d'une mise en concurrence réelle.
- m) l'examen de la procédure de sélection d'un consultant pour la réalisation d'une étude de faisabilité technico commerciale de la filière de production locale d'équipements solaires, attribuée à Cheikh Mouhamed Fadel Kébé, pour un montant de 5 475 000 F CFA, a permis de noter les non-conformités ci-après :

- l'ouverture des offres techniques a eu lieu le 16 mai 2016, soit à une date antérieure à la date limite de dépôt des propositions, fixée au 20 mai 2016, dans la lettre d'invitation à soumissionner ;
  - les justificatifs de la transmission aux soumissionnaires, des notes obtenues à l'issue de l'évaluation des propositions techniques et l'invitation, à assister à l'ouverture des offres financières, ne sont pas classées dans le dossier de marché ;
  - l'examen du contrat a permis de noter, qu'une avance de 40%, non couverte par une garantie de restitution d'avance, a été accordée au consultant, en violation de l'article 95 du CMP.
- n) la participation à la journée mondiale de l'environnement, a fait l'objet d'une procédure de DRP CR, attribuée à l'ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENT ET SERVICES, pour un montant de 14 999 924 F CFA, soit à 73 F CFA, en dessous du seuil de passation des marchés par DRP CO et nous notons par ailleurs, qu'à l'exception de l'attributaire, tous les soumissionnaires ont fait une offre, dépassant le seuil de passation des marchés, par une procédure ouverte, dans un processus volontaire d'auto-élimination, au profit de l'attributaire pressenti. Cette procédure a été déroulée, pour préfinancer les frais à engager, pour la participation à cette journée.
- o) l'acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques par la Cellule de Passation des Marchés, attribuée à ETS BANDJERE et DIAMM BUSINESS, pour les montants respectifs de 2 772 233 FCFA et 2 790 700 FCFA, est entachée d'irrégularités, notamment, des surcharges, aux fins de régularisation des dates d'établissement des factures pro-forma, qui sont en réalité, postérieures à la date limite de dépôt des offres. La modification des dates, est une atteinte à l'intégrité et à l'intangibilité des offres, qui ne doivent subir aucune altération ; il s'agit d'une exigence de transparence, à laquelle il faut se conformer. Par ailleurs, nous avons décelé de nombreuses erreurs de calcul, dans la quasi-totalité des factures pro-forma, qui n'ont pas été identifiées au moment de l'évaluation. Il s'y ajoute des signes de collusion, entre GLOBAL ACCESS et MAMIEX, sur les factures pro forma produites, par ces soumissionnaires.
- p) l'examen de la procédure d'acquisition d'un logiciel de passation et de suivi des marchés, attribuée à GLOBAL SOLUTION, pour un montant de 5 250 000 F CFA, a permis de noter que la Commission des Marché a comparé des montants HT, à des montants TTC, plutôt que de ramener toutes les offres à leur valeur TTC, avant de les comparer, violant ainsi, le principe d'égalité de traitement des soumissionnaires.

- q) la sélection d'un prestataire pour la réalisation de sondages bathymétriques des brise lame de Saly, attribuée à MINAME SERVICE, pour un montant de 24 898 000 FCFA, a donné lieu à l'organisation d'une procédure de DRP CR, qui a vu concourir des prestataires, n'ayant aucune qualification ou compétence, pour réaliser de telles prestations (DAROU SALAM, GOUYE MBINDE, MINAME SERVICE, GIE LE MASSINA, GIE BA ET FRERES UNIS) ; les factures pro-forma présentées par ces soumissionnaires, laissent apparaître des signes de collusion. Le dossier de marché mis à notre disposition, ne comprend pas les livrables, laissant ainsi subsister une incertitude, sur la réalité des prestations.
- r) l'acquisition de produits pharmaceutiques par la Direction du Parc Zoologique et Forestier de Hann, par DRP CR, attribuée à SALAM SUARL, pour un montant de 14 769 590 FCFA, a donné lieu, à la consultation de prestataires non spécialisés dans le domaine (SALAM SUARL, UNIVERSEL MOBILIETS, ETS EKN, SCAE, GECIE) ; l'AC doit s'assurer que les candidats consultés, dans le cadre des procédures, ont la capacité d'exécuter les prestations.
- s) la DRP CO portant sélection d'un prestataire pour la fourniture et la pose de bouées et accessoires pour le balisage des brises lames de Saly (DEEC), a été attribuée à NAZOUROU SERVICES ET PRESTATIONS, pour un montant de 68 999 991 F CFA ; ce montant dépasse le seuil de passation des marchés de fournitures, par DRP CO, mais la DEEC a considéré cette prestation, comme un marché de travaux, alors qu'au regard de la décomposition du prix, la partie relative à la pose, est un service annexe, accessoire à la fourniture des bouées.
- t) pour l'acquisition de gaines forestière, nous avons noté qu'il est requis au titre des critères de qualification, l'exigence de produire un échantillon, alors que le règlement de la consultation, ne précise pas les normes de fabrication, auxquelles cet échantillon doit répondre, ni les normes de contrôle associées.
- u) la procédure de sélection d'un prestataire pour la fourniture et la pose de grillage dans la réserve de Guembeul, attribuée aux ETABLISSEMENTS MAMADOU GUEYE, pour un montant de 53 395 000 F CFA HT HD, a permis de noter les non-conformités ci-après :
- le marché et l'ordre de service de démarrage (9 février 2017) ont été notifiés au titulaire, bien après l'expiration de la date limite de validité des offres, sans actualisation du prix ;
  - il est indiqué dans le dossier de consultation que : « l'entrepreneur pourra proposer des variantes, dans le cas où il se présenterait des difficultés d'exécution. Toutefois ces variantes devront être approuvées par le Maître d'œuvre, avant toute exécution ». Cette disposition du dossier d'appel à la concurrence, méconnaît les conditions d'acceptation et de prise en compte, de

la variante. La variante ne peut pas être proposée, en cours d'exécution ; c'est plutôt au moment du dépôt des offres, que les soumissionnaires proposent la variante, en plus de l'offre de base et seule la variante du soumissionnaire, ayant présenté l'offre de base la moins disante conforme, est ouverte.

- nous avons noté que plusieurs modifications, ont été apportées sur les modalités d'implantation du grillage, le diamètre du fer, la réduction des distances entre deux piquets, en passant de 5 mètres à 3 mètres, d'où une augmentation du nombre de piquets, qui passe de 700 à 2335, le contournement d'une zone de cactus sur 4 Km... Toutes ces modifications n'ont pas été actées par la conclusion d'un avenant, bien que sans incidence financière.

Au regard des points évoqués aux paragraphes 1 et 2 ci-avant le MEDD s'est conformée de manière peu satisfaisante aux règles édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.

**Ibra Guèye**

**Directeur-Associé**

|         | <b>SOMMAIRE</b>                                                                                                   | <b>Pages</b> |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | Liste des abréviations et sigles                                                                                  | 16           |
| 1       | Contexte et Objectifs de la mission                                                                               | 18           |
| 1.1     | Contexte                                                                                                          | 19           |
| 1.2     | Objectifs de la mission et étendue des travaux effectués                                                          | 20           |
| 2.      | Environnement des marchés publics                                                                                 | 26           |
| 3.      | Synthèse de la revue                                                                                              | 27           |
| 3.1     | Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés | 28           |
| 3.1.1   | Présentation du MEDD                                                                                              | 28           |
| 3.1.2   | Commission des marchés (composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)                        | 29           |
| 3.1.3   | Cellule de Passation des Marchés                                                                                  | 29           |
| 3.1.4   | Production des rapports trimestriels et du rapport annuel                                                         | 30           |
| 3.1.5   | Documents de programmation de la préparation des marchés                                                          | 30           |
| 3.1.5.1 | Plan de Passation des Marchés                                                                                     | 30           |
| 3.1.5.2 | Avis Général de Passation des Marchés                                                                             | 30           |
| 3.1.6   | Archivage des dossiers                                                                                            | 30           |
| 3.1.7   | Autres                                                                                                            | 30           |
| 3.2     | Constats spécifiques aux marchés examinés                                                                         | 30           |
| 3.2.1   | Echantillon                                                                                                       | 30           |
| 3.2.2   | Rappel des seuils de passation des marchés applicables au MEDD                                                    | 33           |
| 3.2.3   | Marchés conclus par Entente Directe                                                                               | 34           |

|         |                                                                        |     |
|---------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.2.4   | Marchés conclus par Appel d’Offres Ouvert                              | 35  |
| 3.2.4.1 | Marchés supérieurs au Seuil de la DCMF                                 | 35  |
| 3.2.4.2 | Marchés inférieurs au Seuil de la DCMF                                 | 41  |
| 3.2.5   | Marchés conclus par Appel d’Offres Restreint                           | 89  |
| 3.2.6   | Marchés conclus par Prestations Intellectuelles                        | 95  |
| 3.2.7   | Marchés conclus par DRP                                                | 114 |
| 3.2.7.1 | Marchés conclus par DRP Ouverte                                        | 114 |
| 3.2.7.2 | Marchés conclus par DRP Restreinte                                     | 131 |
| 3.2.7.3 | Marchés conclus par DRP Simple                                         | 207 |
| 3.3     | Constats relatifs à l’exécution financière                             | 209 |
| 3.4     | Constats relatifs à l’audit physique (matérialité, exécution physique) | 210 |
| 3.4.1   | Sélection                                                              | 210 |
| 3.4.2   | Travaux effectués                                                      | 210 |
| 3.4.3   | Résultats                                                              | 210 |
| 4.      | Synthèse des non conformités et recommandations                        | 211 |
| 5.      | Suivi des recommandations antérieures                                  | 220 |
| 6.      | Statistiques des anomalies                                             | 222 |
| 7.      | Annexes                                                                | 267 |
| 7.1     | Lettre de transmission du Rapport Provisoire                           | 268 |
| 7.2     | Réponse de l’Autorité Contractante                                     | 270 |

## Liste des abréviations et sigles

|      |                                                          |
|------|----------------------------------------------------------|
| AOO  | Appel d’Offres Ouvert                                    |
| AOR  | Appel d’Offres RestreintS                                |
| ARMP | Autorité de Régulation des Marchés Publics               |
| BTP  | Bâtiments et Travaux Publics                             |
| CM   | Commission des Marchés                                   |
| CMP  | Code des Marchés publics                                 |
| CPM  | Cellule de Passation des Marchés                         |
| DAC  | Dossier d’Appel à la Concurrence                         |
| DAF  | Direction Administrative et Financière                   |
| DAO  | Dossier d’Appel d’Offres                                 |
| DCMP | Direction Centrale des Marchés Publics                   |
| DP   | Demande de Propositions                                  |
| DRP  | Demande de Renseignements et de Prix                     |
| ED   | Entente Directe                                          |
| HT   | Hors Taxes                                               |
| MEDD | Ministère de l’Environnement et du Développement durable |
| MEFP | Ministère de l’Économie, des Finances et du Plan         |
| PM   | Premier Ministre                                         |
| PPM  | Plan de Passation des Marchés                            |
| PV   | Procès-verbal                                            |

|       |                                               |
|-------|-----------------------------------------------|
| TTC   | Toutes Taxes Comprises                        |
| TVA   | Taxe sur la Valeur Ajoutée                    |
| UEMOA | Union Economique et Monétaire Ouest Africaine |

**SECTION 1**  
**CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

# **1. CONTEXTE DE L'INTERVENTION ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

## **1.1 CONTEXTE DE L'INTERVENTION**

Dans le cadre de sa politique de bonne gouvernance et dans le souci de promouvoir la transparence et l'équité dans l'attribution des marchés publics, l'efficacité et la responsabilisation dans tous les processus d'engagement, de suivi et de contrôle de la dépense publique, le Gouvernement de la République du Sénégal a mis en place un nouveau système national de passation de marchés publics. Ce nouveau système qui a transposé les Directives N° 4 et N° 5 de l'UEMOA relatives aux marchés publics, a contribué à hisser le système de gestion de la commande publique au Sénégal au niveau des meilleures pratiques internationales.

Conformément aux principes posés par les Directives précitées de l'UEMOA, le système est basé sur la séparation des fonctions de régulation, de contrôle et d'exécution. Ceci a conduit, au plan institutionnel, à la création d'une Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) indépendante et distincte de la Direction Centrale des Marchés Publics chargée du contrôle a priori des marchés publics (DCMP).

Les missions de l'ARMP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et a 4106lmmctres

## **1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.2.1 Objectifs Généraux**

Comme indiqué dans les termes de référence, la mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> Janvier et le 31 Décembre 2016 afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés Publics. Il s'agit principalement de dégager un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du CMP pour les dépenses de ces autorités contractantes avec pour objectifs:

- l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics ;
- la réduction du coût de la dépense publique et l'accroissement de son efficacité ;
- le renforcement de la bonne gouvernance ;
- la lutte contre la fraude et la corruption.

### **1.2.2 Objectifs Spécifiques**

Il s'agit dans le cadre de cette mission :

- d'exprimer une opinion indépendante sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; cette opinion est formulée individuellement pour chaque autorité contractante ;
- de vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés Publics ;
- de fournir une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- d'identifier les cas de non-conformité des procédures avec les directives du CMP, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins - disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers de charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chacune des autorités contractantes, le consultant a apporté un jugement sur l'acceptabil

contractante, des décisions y relatives et **nous avons apprécié la pertinence desdites décisions** ;

- d'examiner et d'apprécier la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par cette direction ;
- de dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution et de donner une appréciation sur l'adéquation du niveau d'exécution physique avec le niveau de décaissement ;
- d'examiner et d'évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : nous avons passé en revue l'ensemble des marchés passés par entente directe et avons déduit en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur ; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;
- d'examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;
- d'examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires restrictives ou obstructives) telles qu'elles sont définies dans les directives publiées par la réglementation en vigueur ;
- d'évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- de contrôler la matérialité des dépenses effectuées et la conformité physique des travaux effectués ;
- de se prononcer sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports, mettre à jour les malfaçons, les dangers éventuels de certains ouvrages... ;
- de formuler des recommandations pertinentes pour l'amélioration des systèmes et procédures et pour le respect des dispositions légales et réglementaires qui régissent la passation des marchés publics.

Conformément aux termes de références, nous nous sommes appuyés autant que de besoin sur un expert de l'ARMP (Point Focal) pour la facilitation de nos interventions au niveau des

autorités contractantes et de la constitution de la documentation nécessaire à la mise en œuvre efficace de nos travaux.

### **1.2.3 Etendue des travaux effectués**

Nos travaux ont porté principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation des marchés passés, la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la mise en œuvre de la passation et de l'exécution des marchés quelles qu'en soient les sources de financement.

A cet effet, nous avons procédé, comme indiqué dans les termes de références:

- a) à l'analyse de l'échantillon-test constitué par l'ARMP à partir des statistiques des marchés publics sur la base des critères de sélection ci-après :
  - tous les marchés dont le montant est supérieur à 1 000 000 000 F CFA ;
  - tous les marchés passés par entente directe ;
  - tous les marchés passés par appel d'offres restreint ;
  - 30% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées à Dakar et 20% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées au niveau des Pôles Régionaux ;
  - 25% en nombre ou en valeur des appels d'offres n'atteignant pas le seuil de revue de la DCMP ;
  - 25% en nombre ou en valeur des Demandes de Propositions ;
  - Au moins 80% en valeur des marchés passés sur financement Luxembourgeois et 2/3 des DRP passées.

La sélection de l'ARMP ci-avant mentionnée a été complétée des autres marchés passés par l'Autorité Contractante sur la base des critères ci-dessous :

- les avenants sur les marchés sélectionnés ;
- au moins 25%, en valeur, des Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) à compétition restreinte qu'elle a passées. Si la population est inférieure ou égale à 10, la revue concerne l'ensemble des marchés passés. Si la sélection donne un nombre supérieur à 10, le nombre de marchés à revoir est porté à 10.

Nous nous sommes assurés que la distribution est adéquate en prenant compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux) et avons effectué un audit de matérialité sur 25% en nombre ou en valeur des marchés.

Nous avons procédé pour les marchés sélectionnés :

- b) à la vérification de la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- c) à l'examen et à l'analyse du respect de certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissements demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;
- d) à l'élaboration des statistiques sur les marchés ; nous avons procédé à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP) ;
- e) à des vérifications sur :
- la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiés ;
  - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
  - l'immatriculation des contrats ;
  - la production des garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ;
  - l'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;
  - la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables ;
  - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Etablissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application ;
  - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés ;
  - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés ;
  - l'application des pénalités de retard prévues ;
- f) à l'analyse de la qualité, de la transparence et de l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;

- g) à l'analyse des éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires manœuvres restrictives ou manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation ;
- h) à l'évaluation du niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et de leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- i) à la formulation de recommandations pour une meilleure application du CMP et à la définition de leurs modalités de mise en œuvre et l'élaboration d'un tableau de suivi ;
- j) à la mise en œuvre de l'audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante. Nous avons procédé selon notre appréciation de leur opportunité, à un contrôle de la matérialité des dépenses effectuées, à une appréciation sommaire de l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation, à un contrôle de la conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques, à une vérification de la correcte justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Nous livrons dans nos recommandations, des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraude et de corruption, afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

**SECTION 2**  
**ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS**

## SECTION 2

### ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

La réforme des systèmes nationaux de passation des marchés publics des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) s'est traduite au plan institutionnel, par la création de deux structures chargées respectivement :

- d'une part, du **contrôle a priori du processus de passation des marchés**. Au Sénégal, cette structure administrative rattachée au Ministère de l'Économie et des Finances porte la dénomination de Direction Centrale des Marchés Publics qui a été créée par le décret 2007-547 du 25 avril 2007.
- d'autre part, de **la régulation et du contrôle a posteriori**. Cette structure administrative indépendante porte la dénomination d'Autorité de Régulation des Marchés Publics. L'ARMP avait été créée par l'article 30 de la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 qui lui assigne pour mission de veiller sur le système de passation des marchés publics, des conventions de Délégation de Services Publics et contrats de partenariats. A ce titre, l'article 2 du décret 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP lui donne la prérogative d'évaluer les performances de l'ensemble des acteurs du système national des marchés publics.
- l'institution au niveau de chaque **autorité contractante** de deux structures administratives que sont la **Commission des Marchés** chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés dont le nombre et les conditions de désignation des représentants de l'Autorité Contractante, de la tutelle et/ou du contrôle financier de la Présidence de la République sont fixées par Arrêté N° 861 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances pris en application des dispositions de l'article 36.1 du Code des Marchés Publics, et d'une **Cellule de Passation des Marchés** chargée de veiller sur la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés et dont la composition et les prérogatives sont fixées par l'arrêté N° 865 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances relatif à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés pris en application des dispositions des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**SECTION 3**  
**SYNTHESE DE LA REVUE**

### 3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1 Présentation du MEDD

Sous l'autorité du Premier Ministre, le Ministre de l'Environnement et du Développement durable prépare et met en œuvre la politique définie par le Chef de l'Etat en matière de veille environnementale, de lutte contre les pollutions et de protection de la nature, de la faune et de la flore.

Il est responsable, sous réserve de compétences dévolues aux collectivités locales, de la protection de l'environnement et, à ce titre, il prend les mesures pour prévenir et lutter contre les pollutions de toute nature. Il veille à ce que les activités potentiellement polluantes ne mettent pas en cause le cadre de vie des populations et la qualité de l'environnement.

Dans l'exercice de ses compétences relatives aux établissements classés, il mène l'instruction des dossiers, signe les actes individuels en rapport avec les ministères concernés.

Il est chargé de la préservation de la faune et de la flore, protège les cours d'eau contre les invasions des plantes aquatiques et a autorité sur les parcs nationaux et autres aires protégées. Il facilite l'accès à ces espaces tout en veillant à leur assurer un haut degré de protection.

Il prépare et applique la législation et la réglementation en matière de chasse. Il veille à la protection des espèces les plus menacées. Il s'assure que la pratique de la chasse ne porte pas atteinte à la survie des espèces et lutte contre le braconnage. En rapport avec les ministres concernés, il œuvre pour le développement de l'écotourisme. Il préside le Conseil Supérieur de la Chasse et de la Pêche.

Il a en charge la lutte contre la désertification et celle contre les feux de brousse. Il applique la politique de protection et de régénération des sols.

Il aide les collectivités locales à faire face à la collecte des déchets et il en assure le traitement. Il appuie les initiatives des collectivités locales et des mouvements associatifs en matière d'environnement.

Il a en charge le développement de l'éducation environnementale.

Il gère un mécanisme de veille et de suivi des tendances de changement de climat et de modification de l'état de l'environnement.

Il est chargé, en relation avec les collectivités locales de promouvoir l'économie forestière. Il veille à une utilisation rationnelle du potentiel forestier. Il s'assure de la mise en œuvre d'une

politique de reboisement. Il veille à une exploitation rationnelle des forêts et des autres espaces boisés.

Il représente le Sénégal dans les réunions internationales techniques consacrées à la protection de l'environnement, au développement durable, au climat et à la biodiversité.

Il assure la tutelle du Secrétariat perman.13 698.74 Tm( )JTJTBET0668.74 Tm( )JTJETBT1 0 0 1 170 0 1

La CPM ne fait pas de revue formelle des dossiers de DRP conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP aux termes duquel les procédures de DRP doivent être obligatoirement soumises à la revue de la CPM.

### **3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

La Cellule de Passation des Marchés du MEDD s'est conformée aux dispositions de l'article 144 du CMP qui lui fait obligation de préparer et déposer annuellement auprès de l'autorité dont elle relève, de la DCMP et de l'ARMP, un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente, avec les entreprises défaillantes, la nature des manquements constatés et un compte rendu détaillé des marchés passés par entente directe.

Le rapport produit par la Cellule de Passation des Marchés du MEDD est très bien structuré avec un chapitre introductif décrivant le cadre dans lequel les opérations de passation de marchés ont été exécutées, les structures mises en place par l'autorité contractante, un corps de rapport donnant des indications précises sur la nature et les volumes d'opérations traitées, le taux de réalisation au regard des prévisions du PPM, les difficultés rencontrées.

### **3.1.5 Documents de programmation de la présentation des marchés**

#### **3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les Autorités Contractantes doivent déterminer et évaluer aussi exactement que possible le montant total des marchés de fournitures, de services et de travaux qu'elles envisagent de passer au cours de l'année et établissent un plan de passation des Marchés. Le Plan de Passation des Marchés a été établi et transmis à la DCMP pour publication conformément aux dispositions de l'article 6 du CMP.

#### **3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les projets de marchés figurant dans le Plan de Passation des Marchés et qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres font l'objet de publication au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, d'un Avis Général de Passation des Marchés. L'AGPM du MEDD a été publié sur le portail des marchés publics du Sénégal et dans le quotidien L'AS du 12 janvier 2016. L'Autorité Contractante s'est acquittée de son obligation d'information des soumissionnaires potentiels.

### **3.1.6 Archivage des dossiers**

L'archivage des dossiers de marchés est fondamental dans la mesure où il permet à l'autorité contractante de rendre compte de sa gestion. Il s'agit alors à cette étape de vérifier sur l'ensemble du processus de passation si le système de codification, d'archivage et de classement des documents liés à la passation des marchés est respecté.

Le classement et l'archivage des documents de passation des marchés ont pour l'essentiel été effectués, conformément aux exigences du manuel de classement élaboré par l'ARMP.

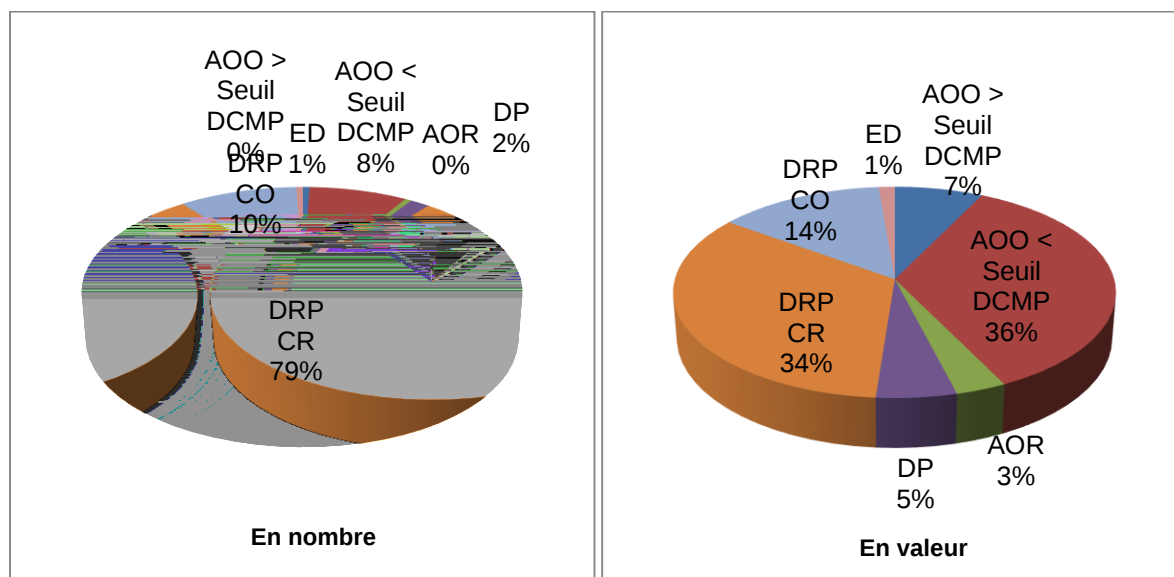
### **3.1.7 Autres**

## **3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés**

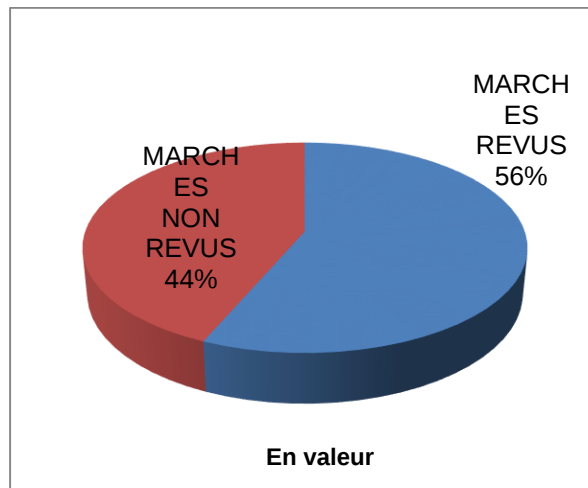
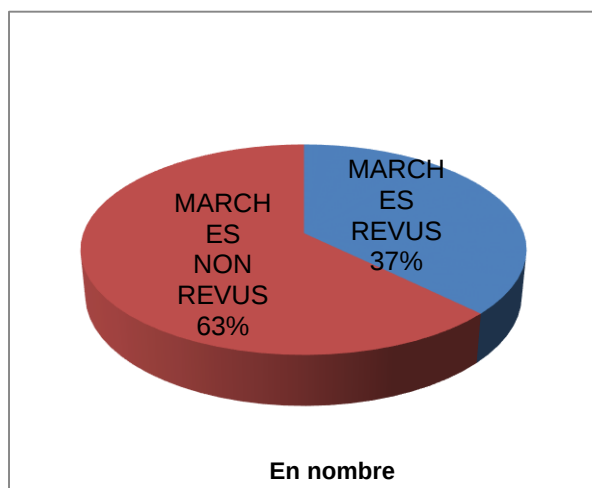
### **3.2.1 Échantillon**

**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

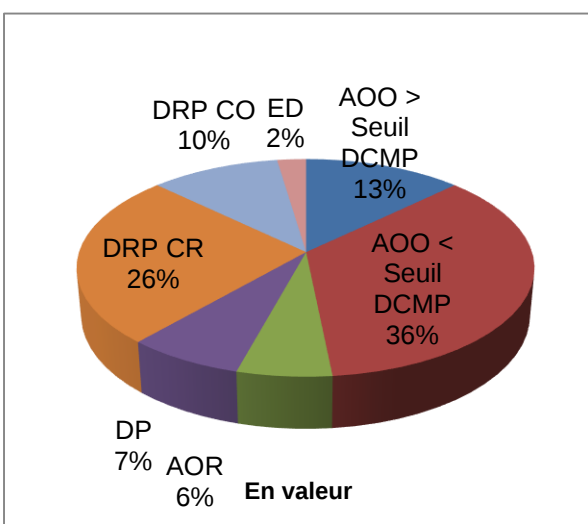
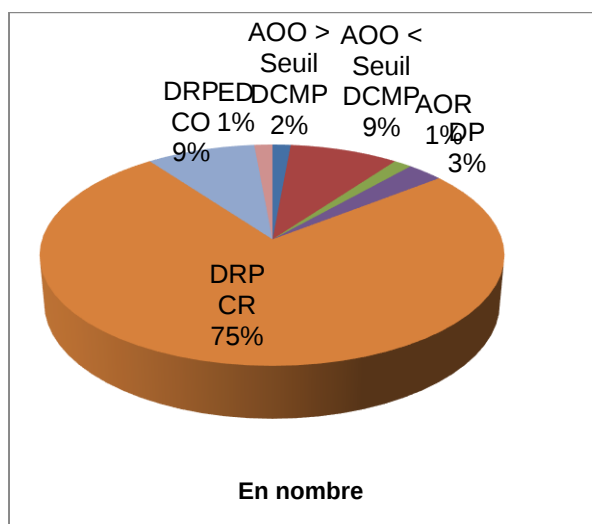
| Modes de passation de marchés                         | Typologie des marchés présentés |                      | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |               |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|                                                       | Nombre                          | Montant              | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant       |
| Appel d'offres ouvert (AOO) > Seuil DCMP              | 1                               | 329 437 514          | 1                           | 329 437 514          | 100,00%            | 100,00%       |
| Appel d'offres ouvert (AOO) < Seuil DCMP              | 15                              | 1 607 423 293        | 6                           | 910 736 101          | 40,00%             | 56,66%        |
| Appel d'offres restreint (AOR)                        | 1                               | 149 576 700          | 1                           | 149 576 700          | 100,00%            | 100,00%       |
| Demande de Propositions (DP)                          | 3                               | 236 636 253          | 2                           | 184 391 517          | 66,67%             | 77,92%        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple)     | -                               | -                    | -                           | -                    | -                  | -             |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte) | 146                             | 1 532 144 896        | 52                          | 658 272 716          | 35,62%             | 42,96%        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)    | 18                              | 620 721 772          | 6                           | 269 399 568          | 33,33%             | 43,40%        |
| Entente directe (ED)                                  | 1                               | 60 000 000           | 1                           | 60 000 000           | 100,00%            | 100,00%       |
| Avenant                                               | -                               | -                    | -                           | -                    | -                  | -             |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>185</b>                      | <b>4 535 940 428</b> | <b>69</b>                   | <b>2 561 814 116</b> | <b>37,30%</b>      | <b>56,48%</b> |



**CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR**



#### CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



#### DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR

### 3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables au MEDD

Les seuils de passation, de contrôle préalable et d'approbation des marchés du MEDD sont résumés dans les tableaux récapitulatifs ci – après :

**TABLEAU DE SYNTHESE DES SEUILS APPLICABLES AU MEDD EN VERTU DE L'ARTICLE 53 DU CODE DES MARCHES PUBLICS, DES ARRETES 106, 860 ET 866 DU MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES PRIS EN APPLICATION DES ARTICLES 141, 114 ET 115 DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Type de marchés             | Seuils de passation par Appel d'Offres Article 53 | Seuil de contrôle DCMP Arrêté 00106 pris en application de l'article 141 du CMP                                                               | Garantie de soumission Arrêté N° 860 en application de l'article 114 | Garantie de bonne exécution Arrêté 866 en application de l'article 115 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                                   | Dossier d'Appel à la Concurrence<br>Rapport d'évaluation et Procès-verbal d'attribution<br>Examen juridique et technique du Projet de Contrat |                                                                      |                                                                        |
| Travaux                     | 70                                                | 300                                                                                                                                           | ≥100                                                                 | ≥100                                                                   |
| Fournitures                 | 50                                                | 200                                                                                                                                           | ≥80                                                                  | ≥75                                                                    |
| Services                    | 50                                                | 150                                                                                                                                           | ≥80                                                                  | ≥75                                                                    |
| Prestations Intellectuelles | 50                                                | 150                                                                                                                                           | NA                                                                   | ≥100                                                                   |

### 3.2.3 Marchés conclus par Entente Directe

| <b>DIRECTION DES EAUX, FORETS, CHASSES ET DE LA CONSERVATION DES SOLS<br/>ENTENTE DIRECTE</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                 | <b>ACQUISITION D'ARMES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Source de financement</b>                                                                  | BCI 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de demande d'ANO</b>                                                                  | 14 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'ANO de la DCMP</b>                                                                  | 17 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de signature</b>                                                                      | 15 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de souscription</b>                                                                   | 15 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                           | 11 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                     | 05 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                 | 07 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de notification</b>                                                                   | 15 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                                                  | 16 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                      | 120 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                                                           | ARMURERIE DAKAROISE                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant en F CFA HT-HD</b>                                                                 | 60 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                                                                        | Aucune anomalie significative n'a été identifiée                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Recommandations</b>                                                                        | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                                                | <p>Dans ce cas précis l'autorisation de la DCMP portait sur l'acquisition d'armes (60 000 000 F CFA) et munitions (40 000 000 F CFA).</p> <p>Pour des questions de lenteur procédurale et d'autorisation de l'acquisition des munitions au niveau de la CEDEAO, la dépense n'a pas pu être exécutée.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                                                             | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### 3.2.4 Marchés conclus par AOO

#### 3.2.4.1 Marchés supérieurs aux seuils de la DCMP

| <b>AO N° F_DEFCCS_ 303 Acquisition de Gradeurs, Niveleuses et Pièces de rechange au profit de la Direction des Eaux et Forêts, Chasses et de la Conservation des Sols (DEFCCS)</b> |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                       | Fonds de contrepartie du 10 <sup>ème</sup> Don Hors Projet du Gouvernement du Japon |
| <b>Date de transmission du DAO à la DCMP</b>                                                                                                                                       | Non matérialisée                                                                    |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                            | Non matérialisé                                                                     |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                                                                              | 18 et 19 Juillet 2015 « Le Soleil »                                                 |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                             | 18 Août 2015 à 10 heures                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                             | 30 jours                                                                            |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                   | 18 Août 2015 à 10 heures                                                            |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                              | Rapport non daté                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                          | 1 <sup>er</sup> Octobre 2015                                                        |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                             | 28 et 29 Novembre 2015 dans « Le Soleil »                                           |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                                | 22 Décembre 2015                                                                    |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal</b>                                                                                                             | Non matérialisé                                                                     |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'attribution</b>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>         | 15 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 12 Janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 22 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 24 Mars 2016 N° F0447/16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de notification</b>                                   | Lettre non classée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 11 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Support non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | Immédiatement après notification du marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 8 000 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                           | BIA DAKAR SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | 329 437 514                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>Les qualités de titulaire ou de suppléant des membres de la commission des marchés, ne sont pas précisées dans le procès-verbal d'ouverture des plis ; la mention de cette information permet aux vérificateurs, de disposer d'éléments d'appréciation des éventuelles incompatibilités ou présences concomitantes inappropriées. Quand bien même ces informations figurent dans les arrêtés de nomination, les bonnes pratiques recommandent leur mention, dans les procès-verbaux en particulier, celui de la séance qui statue sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution car, les décisions prises avec la présence concomitante d'un titulaire et de son suppléant, sont annulées par le juge administratif, en cas de contentieux.</p> <p>Les reçus d'acquisition des dossiers, n'ont pas été classés dans le dossier de marché ; il est recommandé de classer une copie des reçus dans le</p> |

dossier de marché, pour la valorisation du produit, de la vente du DAO.

L'examen du tableau des pièces administratives, a permis de noter qu'il a été demandé à certains candidats, de renouveler les attestations de l'IRT, de la CSS et de l'IPRES. Il convient de noter que concernant les pièces administratives, la commission des marchés aurait dû donner des indications, sur la date limite de validité de chaque pièce incriminée. En l'absence d'une telle information, il est difficile d'apprécier, sur la base des seules informations consignées dans le procès-verbal d'ouverture des plis, la pertinence ou non de la demande de renouvellement desdites pièces. Nous rappelons que les conditions de vérification de la validité des pièces administratives, requises aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP, sont précisées dans l'article 45 dudit code. En effet, pour ces pièces, l'article 45.1.a) du CMP stipule « sont considérées comme étant en règle les personnes qui, au 31 décembre de l'année précédant l'avis d'appel à la concurrence, se sont acquittées de leurs impôts, taxes, majorations, pénalités, cotisations et redevances de régulation des marchés publics... ».

Le justificatif de la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, n'est pas classé dans le dossier mis à notre disposition; il s'agit d'une exigence de transparence du processus, édictée par l'article 67.4 du CMP, auquel il convient de se conformer.

Le rapport d'évaluation n'a pas été daté. La mention des dates d'établissement des documents, permet d'apprécier le respect des délais, édictés par la réglementation, pour la mise en œuvre, des différentes étapes du processus de passation des marchés.

La commission des marchés a proposé l'attribution du marché à BIA DAKAR SARL, pour un montant de 329 437 514 F CFA TTC et au regard du montant auquel le marché a été attribué et même de l'offre financière des candidats, excepté CCBM, le DAO aurait dû être soumis, à la revue préalable de la DCMP et incidemment, toutes les étapes de la procédure de passation du marché. Sous ce rapport, l'AC ne s'est pas conformée aux dispositions de l'article 1<sup>er</sup>.a) tiret 3, de l'arrêté N° 00106 du 07.01.2015, fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du CMP.

L'attribution du marché a été approuvée par le Ministre de l'Environnement et du Développement durable. La date de cette approbation, faisant office de décision d'attribution, n'a pas été mentionnée, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, à compter de la proposition de la commission des marchés.



|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>Le PV de réception ne renseigne pas sur la conformité ou non des fournitures livrées, aux dispositions contractuelles. La commission de réception doit préciser si les fournitures sont conformes ou pas, à ce qui était convenu et que la réception a été faite, sans ou avec réserve, pour nous permettre d'apprécier, l'état d'exécution du marché.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution du marché ne sont pas exhaustifs car, aucun paiement de factures transmises, par le titulaire du marché, n'a été attesté dans le dossier qui nous été remis.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au classement dans le dossier de marché les reçus d'acquisition du DAO, pour permettre, de valoriser le produit de leur vente ;</p> <p>Veiller à la mention des qualités de titulaire ou de suppléant des membres la commission des marchés, dans le procès-verbal d'ouverture des plis, pour nous permettre de vérifier les incompatibilités ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;</p> <p>Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;</p> <p>Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 1<sup>er</sup>.a) de l'arrêté N° 00106 du 07.01.2105, fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du CMP, sur la soumission du DAO et de toutes les étapes de la procédure de passation du marché, à la DCMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de mentionner la date d'approbation du PV d'attribution, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, fixé par l'article 84.3 du CMP à compter de la proposition de la commission des marchés, pour sa décision ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur délai d'attribution du marché, pour la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 84.3 in fine du CMP, sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres et la restitution de leurs garanties de soumission ;</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller à demande de la prorogation de la validité de l'offre de l'attributaire et de celle de la garantie de soumission, avant la signature du contrat ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP, sur la notification de l'attribution définitive et la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, dans le portail des marchés publics ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N° 00866 du 22 Janvier 2015, pris en application de l'article 115 du CMP, fixant les seuils à partir desquels, il est requis une garantie de bonne exécution ;</p> <p>Mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs de l'exécution du marché, pour leur permettre d'apprécier leur conformité aux dispositions contractuelles et réglementaires ;</p> <p>Il convient de recommander à la commission de réception de préciser dans le PVR, si les fournitures sont conformes ou pas à ce qui était convenu et que la réception a été faite sans ou avec réserve, pour nous permettre d'apprécier l'état d'exécution du marché ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### 3.2.4.2 Marchés inférieurs aux seuils de la DCMP

|                                                                                                                |                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Deuxième Projet de Gestion Durable et Participative des Energies Traditionnelles (PROGEDE 2)</b>            |                                      |
| <b>AOI/01/CAMIONS-NDF/PROGEDE2 /2015/AR Fourniture de deux (2) camions de lutte contre les feux de brousse</b> |                                      |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                   | Fonds Nordique de Développement C 14 |
| <b>Date de transmission du DAO à la DCMP</b>                                                                   | 27 Mars 2015<br>23 Avril 2015        |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                        | 27 Avril 2015                        |
| <b>Date de transmission du DAO au FND</b>                                                                      | 16 Mars 2015<br>20 Mai 2015          |
| <b>Date d'ANO du FND sur le DAO</b>                                                                            | 25 Mars 2015<br><br>28 Mai 2015      |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                          | 25 Juin 2015 « Le Soleil »           |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                         | 12 Août 2015 à 10 heures             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                         | 47 jours                             |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                               | 12 Août 2015 à 10 heures             |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                          | Rapport non daté                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                      | 01 Octobre 2015                      |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                            | 22 Décembre 2015                     |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>                           | Non matérialisé                      |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                         | 28 et 29 Novembre 2015 « Le Soleil » |
| <b>Date d'ANO de la DCMP</b>                                                                                   | 15 Mars 2016                         |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>sur le projet de contrat</b>                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 12 Janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d’approbation</b>                                     | 22 Mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d’immatriculation</b>                                 | 24 Mars 2016 N° F0447/16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de notification</b>                                   | Lettre non classée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d’enregistrement du contrat</b>                       | 11 Avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de publication de l’avis d’attribution définitive</b> | Support non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d’exécution</b>                                      | Immédiatement après notification du marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 6 500 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Attributaire</b>                                           | Groupe UNIMOD Group C/° STE AFRIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en F CFA HT</b>                          | 170 704 012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>L’examen du support de publication de l’avis d’appel d’offres, a permis de noter qu’il a été publié dans un journal à diffusion nationale. Cette manière de procéder, n’est pas conforme aux dispositions de l’article 56.3 in fine du CMP. En effet, s’agissant d’un Appel d’Offres International, l’avis doit être également inséré dans une publication, à large diffusion internationale. L’AC doit se conformer aux règles applicables aux publicités et aux communications et classer dans le dossier de marché, les supports adéquats, le cas échéant.</p> <p>Le tableau récapitulatif des offres, mentionne pour certains candidats (5), que la durée de validité de la garantie de soumission, est de 28 jours, après expiration de l’offre. La commission devait mentionner la date d’émission et celle d’expiration de la validité de chaque garantie, donnée par l’organisme émetteur, comme il a eu à le faire, pour les candidats, DESAUTEL et JGH.</p> <p>L’examen du tableau des pièces administratives, a permis de noter qu’il est mentionné pour certaines pièces (quitus fiscal, attestation CSS), fourni non conforme, à renouveler, sans pour</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>autant indiquer, leurs dates limites de validité. Il convient de noter que concernant les pièces administratives également, la commission des marchés, aurait dû donner des indications, sur la date limite de validité, de chaque pièce incriminée. En l'absence d'une telle information, il est difficile d'apprécier, sur la base des seules informations consignées dans le procès-verbal d'ouverture des plis, la pertinence ou non, de la demande de renouvellement desdites pièces. Nous rappelons que les conditions de vérification de la validité des pièces administratives, requises aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP, sont précisées dans l'article 45 dudit code. En effet, pour ces pièces, l'article 45.1.a) du CMP stipule « sont considérées comme étant en règle les personnes qui, au 31 décembre de l'année précédant l'avis d'appel à la concurrence, se sont acquittées de leurs impôts, taxes, majorations, pénalités, cotisations et redevances de régulation des marchés publics... ».</p> <p>Le justificatif de la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, n'est pas classé dans le dossier mis à notre disposition ; il s'agit d'une exigence de transparence du processus, édictée par l'article 67.4 du CMP, auquel il convient de se conformer.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'a pas été daté. Il convient de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier le respect des délais, édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>Le tableau d'examen préliminaire des offres, a permis de noter que le candidat COM.INT, a fourni une garantie de Banca Popolare di Sondrio, pour un montant de 10 000 Euros (équivalant à 6 500 000 F CFA), valable jusqu'au 12/12/2015. Or, sur le tableau récapitulatif des offres du PVO, il est mentionné que le candidat n'avait pas fourni de garantie de soumission. Cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, car, même si la commission a jugé que la garantie en question, n'était pas conforme, au regard de la clause IS 21.1, qui dispose que « si l'institution d'émission de la garantie est située en dehors du, pays de l'Acheteur, elle devra avoir une institution financière correspondante, dans le pays de l'Acheteur, permettant d'appeler la garantie », la commission des marchés, était dans l'obligation de mentionner ladite garantie, à charge pour la</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>commission d'évaluation, d'apprécier sa validité ou non. Le PVO doit mentionner toutes les informations relatives à chaque offre, dont «...la présence ou l'absence de garantie de soumission...». En agissant ainsi, la commission des marchés outrepassa ses prérogatives, la séance d'ouverture, étant une simple séance de constat et de consignation des informations.</p> <p>Les critères de qualification ont été examinés, pour tous les candidats admis à l'examen détaillé. Après l'évaluation financière, la commission aurait dû classer les offres par lot, par ordre croissant, car l'examen de la qualification des candidats vient ex-post, d'abord pour le candidat ayant une offre conforme et moins disante, et s'il ne réunit pas lesdits critères, on passe au second moins disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification. Par conséquent, les critères devaient être examinés, d'abord pour STE AFRIQUE.</p> <p>L'ouverture des plis, a eu lieu, le 13 Août 2015 et le marché n'a été attribué que le 27 Janvier 2016, soit après l'écoulement d'un délai de 168 jours ou 5 mois 18 jours, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP, qui accorde à l'AC, un délai de 15 jours, à compter de l'ouverture des offres, pour attribuer le marché.</p> <p>En outre, ce délai est anormalement long et ne favorise pas la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés.</p> <p>L'attribution du marché a été approuvée par le Ministre de l'Environnement et du Développement durable. La date de cette approbation, faisant office de décision d'attribution, n'a pas été mentionnée, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, à compter de la proposition de la commission des marchés, accordé à l'AC pour sa décision, par l'article 84.3 du CMP. A défaut donc, d'une décision en bonne et due forme, l'approbation de l'AC doit être datée.</p> <p>La demande et l'ANO de la DCMP, sur le rapport d'évaluation et le PV d'attribution, n'ont pas été matérialisés dans le dossier de marché. Il convient de rappeler qu'aux termes de l'article 2 de l'arrêté 00106 du 07.01.2015, aux termes duquel « dans le cadre d'une procédure, dès lors que le DAO aura fait l'objet de revue a priori, le rapport d'analyse comparative d'offres ou de propositions, le PV d'attribution et</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>le projet de contrat, devront être obligatoirement, soumis à l'organe de contrôle a priori, quel que soit le montant. Sous ce rapport, la revue du rapport d'évaluation et du PV d'attribution, par la DCMP, devait être attestée.</p> <p>En outre, il convient de préciser et de rappeler que les structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, doivent être consultées, avant la saisine du bailleur, pour avis de non-objection.</p> <p>L'information des candidats non retenus et la restitution de leurs garanties de soumission, ont eu lieu, le 16 Juin 2016, alors que l'attribution du marché qui a eu lieu, le 27 Janvier 2016, a été validé par le FND, le 31 Mai 2016. Ce délai n'est pas conforme aux dispositions de l'article 84.3 du CMP, sur la simultanéité des opérations d'attribution du marché, d'information des candidats non retenus et de restitution de leurs garanties de soumission. L'AC doit veiller, à s'y conformer.</p> <p>Les lettres d'informations ont été déchargées, à l'exception de celles de DESAUTEL ET DE COM.INT.</p> <p>L'avis d'attribution provisoire a été publié le 02 Juin 2016, alors que les candidats non retenus, n'ont été informés du rejet de leurs offres, que le 16 Juin 2016, soit 15 jours plus tard.</p> <p>Sous ce rapport, l'avis d'attribution provisoire a été publié avant l'information des candidats non retenus, ce qui n'est pas conforme à la chronologie des opérations, édictée par l'article 84.3 du CMP, qui voudrait que « dès l'approbation de la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres, leur restitue les garanties de soumission, avant de publier un avis d'attribution provisoire ». Et l'AC doit s'y conformer.</p> <p>La notification de l'attribution provisoire du marché et la signature du contrat, ont eu lieu, après l'expiration de la durée de validité de l'offre de l'attributaire et le dossier ne retrace aucune demande de prorogation de la validité de ladite offre et de celle de la garantie de soumission, ni l'acceptation de l'attributaire pressenti.</p> <p>La notification du marché, qui marque le point de départ des délais contractuels d'exécution du marché, n'a pas été</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.2 et .3 du CMP.</p> <p>Le support de publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, dans le portail des marchés publics, n'est pas classé dans le dossier de marché, mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP, à laquelle il faut de conformer.</p> <p>La fourniture d'une garantie de bonne exécution n'a pas été attestée. Il s'agit d'une exigence de l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N° 00866 du 22 Janvier 2015, pris en application de l'article 115 du CMP, fixant les seuils à partir desquels, il est requis une garantie de bonne exécution.</p> <p>Le PV de réception ne renseigne pas, sur la conformité ou non des fournitures livrées, aux dispositions contractuelles. La commission devait préciser si les fournitures sont conformes ou pas, à ce qui était convenu et que la réception a été faite sans ou avec réserve, pour nous permettre, d'apprécier l'état d'exécution du marché.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution du marché ne sont pas exhaustifs car, aucun paiement de factures transmises par le titulaire du marché, n'a été attesté dans le dossier qui nous été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au classement dans le dossier de marché les reçus d'acquisition du DAO, pour permettre, de valoriser le produit de leur vente;</p> <p>Veiller à la mention des qualités de titulaire ou de suppléant des membres la commission des marchés, dans le procès-verbal d'ouverture des plis, pour nous permettre de vérifier les incompatibilités ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;</p> <p>Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administratives, afin de permettre aux vérificateurs d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 1<sup>er</sup>.a) de l'arrêté N° 00106 du 07.01.2105, fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du CMP, sur la soumission du DAO et de toutes les étapes de la procédure de passation du marché, à la DCMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de mentionner la date d'approbation du PV d'attribution, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, fixé par l'article 84.3 du CMP à compter de la proposition de la commission des marchés, pour sa décision ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur délai d'attribution du marché, pour la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 84.3 in fine du CMP, sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres et la restitution de leurs garanties de soumission ;</p> <p>Veiller à demande de la prorogation de la validité de l'offre de l'attributaire et de celle de la garantie de soumission, avant la signature du contrat ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP, sur la notification de l'attribution définitive et la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, dans le portail des marchés publics ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N° 00866 du 22 Janvier 2015, pris en application de l'article 115 du CMP, fixant les seuils à partir desquels, il est requis une garantie de bonne exécution ;</p> <p>Mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs de l'exécution du marché, pour leur permettre d'apprécier leur conformité aux dispositions contractuelles et réglementaires ;</p> <p>Il convient de recommander à la commission de réception de préciser dans le PVR, si les fournitures sont conformes ou pas à ce qui était convenu et que la réception a été faite sans ou avec réserve, pour nous permettre d'apprécier l'état</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |  | d'exécution du marché ;<br><br>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |  | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |  | Aucune                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>DIRECTION DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b><br><b>AOO N° DAGE/2016/01/S</b>     |                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                        | <b>ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULES EN DEUX<br/>LOTS DISTINCTS ET INDIVISIBLES</b>  |
| <b>Source de<br/>financement</b>                                                                     | <b>BCI 2016</b>                                                                         |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                | <b>53 000 000 F CFA</b><br><b>(10 000 000 pour le lot 1 - 43 000 000 pour le lot 2)</b> |
| <b>Date d'ANO de la<br/>DCMP sur le DAO</b>                                                          | 24 février 2016                                                                         |
| <b>Date de<br/>publication de<br/>l'AO</b>                                                           | 24 février 2016 dans le journal « L'AS QUOTIDIEN »                                      |
| <b>Date limite de<br/>dépôt des offres</b>                                                           | 25 mars 2016                                                                            |
| <b>Délai de<br/>préparation des<br/>offres</b>                                                       | 30 jours                                                                                |
| <b>Date d'ouverture<br/>des plis</b>                                                                 | 25 mars 2016                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                            | 22 avril 2016                                                                           |
| <b>Date d'ANO de la<br/>DCMP sur le DAO</b>                                                          | N/A                                                                                     |
| <b>Date d'ANO de la<br/>DCMP sur le<br/>rapport d'analyse<br/>et procès-verbal<br/>d'attribution</b> | N/A                                                                                     |
| <b>Date de</b>                                                                                       | 29 avril 2016                                                                           |

|                                                               |                                                    |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>publication de l'attribution provisoire</b>                |                                                    |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>         | N/A                                                |
| <b>Date de signature du contrat</b>                           | 17 mai 2016                                        |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 17 mai 2016                                        |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | 20 juin 2016                                       |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 30 juin 2016                                       |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 08 juillet 2016                                    |
| <b>Date de notification</b>                                   | 19 juillet 2016                                    |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 12 août 2016                                       |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | -                                                  |
| <b>Durée de validité</b>                                      | 90 jours à compter de la date limite de soumission |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>de l'offre</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Garantie de soumission</b>   | LOT 1 : 750 000 F CFA<br>LOT 2 : 1 100 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>             | KEUR MAME DIARRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en TTC</b> | LOT 1 : 5 342 600<br>LOT 2 : 36 500 282                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>          | <p>Le montant de la garantie de soumission exigée pour le lot 1, présente un caractère abusif. Il est de 7,5% du montant estimé, pour ce lot (10 000 000 F CFA). L'exigence d'une garantie de soumission ne doit pas avoir pour effet, de dissuader les potentiels candidats à soumissionner et, ainsi, restreindre la concurrence. Il convient de veiller au respect de l'article 114 du CMP, qui fixe le montant de la garantie de soumission entre 1% et 3% de la valeur estimée du marché. Pour des marchés allotis, la garantie de soumission ne devrait pas être exigée, pour la totalité du marché, mais uniquement pour les lots, auxquels le soumissionnaire souhaite proposer une offre, les lots donnant chacun lieu à un marché distinct.</p> <p>Par ailleurs, la garantie de soumission fournie par SIEPA, qui a soumissionné pour le lot 2, n'est pas valable car, ne couvre pas la durée de validité requise, qui est d'au moins 28 jours, à compter de l'expiration de la durée de validité des offres. La durée de validité des offres, expirant le 26 juin 2016, soit 90 jours après la date limite de soumission, fixée le 25 mars 2016, la garantie de soumission de l'offre, devra normalement rester valide, jusqu'au 24 juillet 2016, alors que la garantie afférente à l'offre, expire le 30 juin 2016. Ce manquement aurait dû entraîner le rejet de son offre, car le défaut d'une garantie de soumission valide, constitue un motif de rejet automatique de l'offre en question, conformément à l'article 44 du CMP.</p> <p>Au niveau du contrôle de la validité des pièces administratives exigées, la commission s'est contentée de mentionner « fourni, à renouveler »,</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>selon le cas. La mention des dates de production et d'expiration desdites pièces, est importante car elle permet d'apprécier les conditions de validité des pièces administratives, comme mentionnées à l'article 45 du CMP.</p> <p>Les copies des convocations des membres de la commission, aux séances d'ouverture et d'attribution, n'ont pas été jointes au dossier de marché. Il convient de veiller au respect de l'article 39 du CMP sur le délai de convocation, fixé à 5 jours, avant la tenue de la séance afférente.</p> <p>L'offre de SIEPA n'a pas été retenue, au motif que l'entreprise n'a soumissionné, que pour un lot, or dans le DAO, il est bien spécifié que les deux lots sont distincts et indivisibles. Toutefois, il faudra souligner que la notion d'indivisibilité, ne devrait pas s'appliquer aux lots, mais aux différents articles, postes ou rubriques, constituant chaque lot. Lorsqu'il est dit qu'un lot est indivisible, cela suppose que l'intégralité des articles, postes ou rubriques composant ce lot, doit être cotée, par le soumissionnaire, et non certains articles, postes ou rubriques seulement. Toute ligne non remplie, sera assimilée à une absence de réponse, par le candidat, et l'offre sera jugée non conforme.</p> <p>La décision d'attribution a été prise le 22 avril 2016, d'où un retard dans la publication de l'avis d'attribution provisoire. De plus, les lettres de d'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres, ainsi que les copies des mainlevées des garanties de soumission, n'ont pas été jointes au dossier. Il convient de veiller au respect de l'article 84.3 du CMP, qui dispose que « dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats, du rejet de leurs offres, leur restitue les garanties de soumission et publie un avis d'attribution provisoire ».</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution définitive ne figurent pas non plus dans le dossier de marché. Il convient de veiller au respect</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>de l'article 86 in fine du CMP, qui dispose que dans les 15 jours suivant la notification du marché, l'autorité contractante publie un avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics.</p> <p>Aucune attestation d'existence de crédits, prouvant l'existence de crédits suffisants, pour couvrir le lot 1, n'a été produite. Il convient de veiller, au respect de l'article 9 du CMP. En effet, l'autorité contractante doit s'assurer que les crédits budgétaires disponibles, sont suffisants pour la couverture financière du marché.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 9, 39, 44, 45, 84.3, 86 et 114 du CMP.</p> <p>Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage élaboré par l'ARMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Deuxième Projet de Gestion Durable et Participative des Energies Traditionnelles (PROGEDE 2)</b><br><b>AON/02/T – Bornage – Pancartage/PROGEDE2/2015 Travaux de réalisation de bornes de délimitation et de pancartes de signalisation en trois (3) lots :</b><br><b>Lot N°1 : Zone Centre Ferlo (Région de Kaffrine)</b><br><b>Lot N°2 : Zone Est (Région de Tambacounda)</b><br><b>Lot N°3 : Zone Sud (Région de Kolda – Sédhiou)</b> |                                                                                                  |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Crédit IDA 4759-SN (Association Internationale de Développement)<br>Emprunteur : Etat du Sénégal |
| <b>Date de transmission du DAO à la Banque Mondiale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 22 Avril 2015<br>11 Mai 2015 dernière version du DAO                                             |
| <b>Date d'ANO de la Banque sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22 Avril 2015<br>11 Mai 2015                                                                     |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18 Mai 2015                                                                                      |
| <b>Date de l'avis de la DCMP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20 Mai 2015                                                                                      |
| <b>Date d'ANO de la Cellule de Passation des Marchés sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 01 Juin 2015                                                                                     |
| <b>Date d'ANO de la Cellule de Passation des Marchés sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 05 Juin 2015                                                                                     |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 24 Juin 2015 « L'Observateur »                                                                   |

|                                                                                                |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>d'offres</b>                                                                                |                                                      |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                         | 27 Juillet 2015 à 10 heures                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                         | 32 jours                                             |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                               | 27 Juillet 2015 à 10 heures                          |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                          | Rapport non daté                                     |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                      | 27 Janvier 2016                                      |
| <b>Notification d'attribution, Information des soumissionnaires non retenus</b>                | 03 mars 2016, accusées de réception, le 07 Mars 2016 |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b> | 09 Mai 2016                                          |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>            | 11 Mai 2016                                          |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                         | Support non exploitable                              |
| <b>Date d'ANO de la</b>                                                                        | 15 Mai 2016                                          |

|                                                               |                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DCMP sur le projet de contrat</b>                          |                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de souscription</b>                                   | 02 Mai 2016                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>           | 24 Mai 2016                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'approbation</b>                                     | 26 Mai 2016                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                 | 30 Mai 2016 N° T1048/16-DK                                                                                                                                                                |
| <b>Date de notification</b>                                   | 15 Juin 2016                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 13 Juin 2016                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Support non classé                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | 3 mois Lot N°1 - 5 mois Lot N°2 - 3 mois Lot N°3                                                                                                                                          |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | Lot N°1 : 2 000 000 F CFA , Lot N°2 : 4 000 000 F CFA , Lot N°3 : 3 000 000 F CFA                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                           | NOUVELLE SOCIETE DES MINES ET DE TRAVAUX PUBLICS (NSMTP)                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | Lot N°1 : 22 632 400<br>Lot N°2 : 74 328 200<br>Lot N°3 : 52 188 450                                                                                                                      |
| <b>Non conformités</b>                                        | Après plusieurs échanges et l'ANO de l'IDA, sur la dernière version du DAO, en date du 11 Mai 2015, une demande d'ANO a été adressée à la DCMP, le 18 Mai 2015. Suite à cette demande, la |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>DCMP a précisé à l'Autorité Contractante, que le seuil de revue par l'organe de contrôle n'étant pas atteint, le marché doit être examiné par la CPM. En effet, conformément aux dispositions de l'article 141.2 du CMP et de l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N° 00865 du MEF du 22.01.2015, relatif au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés des Autorités Contractantes, pris en application des articles 35 et 141 du CMP, les marchés dont les montants n'ont pas atteint les seuils de revue de la DCMP, sont soumis à la revue de la CPM de l'AC.</p> <p>En outre, il y'a eu une inversion de l'ordre de mise en œuvre des demandes d'avis de non-objection, l'avis de non-objection du bailleur ayant été d'abord requis et obtenu, avant la saisine de la DCMP et de la CPM. Il convient de préciser que les structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, doivent être consultées, avant la saisine du bailleur, pour avis de non-objection. .</p> <p>Le tableau récapitulatif des offres mentionne respectivement, pour les candidats C-GIM et NSMTP, que la durée de validité est conforme jusqu'à la signature du contrat et que la durée de validité de la garantie de soumission, est de 28 jours après expiration de celle de l'offre. La commission devait mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie, donnée par l'organisme émetteur, comme elle a eu à le faire, pour les deux (2) autres soumissionnaires, afin de permettre aux vérificateurs, d'examiner la validité desdites garanties.</p> <p>Un registre de présence signé par les représentants des candidats, conformément aux dispositions de l'article 67.3 du CMP, n'a pas été matérialisé dans le dossier, mis à notre disposition.</p> <p>La transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, par un registre de transmission ou une liste d'émargements</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>signés par ceux-ci, alors qu'il s'agit d'une exigence de transparence du processus, édictée par l'article 67.4 du CMP, à laquelle, il conviendrait de se conformer.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'a pas été daté. Il convient de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>Il convient de noter que l'examen des commentaires du tableau d'examen préliminaire, montre que la commission a fait une confusion, avec l'examen des critères de qualification du DAO qui doit être effectué, ex post. En effet, nous avons noté que des critères relatifs à la qualification, tel que le personnel et les équipements ou le matériel, ont été utilisés dès l'examen préliminaire.</p> <p>Nous tenons à rappeler que l'examen préliminaire qui est fait en amont, porte sur l'appréciation de l'exhaustivité, de la recevabilité et de la conformité pour l'essentiel des offres.</p> <p>L'évaluation financière de l'offre conforme admise à l'examen détaillé, a permis de noter qu'une erreur de calcul, d'un montant de 326 F CFA, a été décelée dans l'offre de C-GIM, pour le lot N°3, portant le montant de son offre, pour ce lot à 91 021 121 F CFA TTC, au lieu de 91 020 795 F CFA TTC.</p> <p>L'examen des critères de qualification a permis de noter que les critères relatifs à la qualification utilisés lors de l'examen préliminaire, tel que le personnel, ont fait l'objet d'un réexamen. En outre, les critères ont été examinés pour tous les candidats, dont les offres ont été jugées conformes, à l'examen détaillé. Après l'évaluation financière, la commission aurait dû classer les offres, par lot, par ordre croissant, car l'examen de la qualification des candidats, vient ex-post, d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>lesdits critères, on passe au second mois disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification.</p> <p>L'ouverture des plis, a eu lieu, le 27 Juillet 2015 et le marché n'a été attribué que le 27 Janvier 2016, soit après l'écoulement d'un délai de 184 jours, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP, qui accorde à l'AC, un délai de 15 jours, à compter de l'ouverture des offres, pour attribuer le marché.</p> <p>En outre, ce délai de plus de six (6) mois, est anormalement long et ne favorise pas la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés.</p> <p>Par ailleurs, le marché a été attribué, après l'expiration de la durée de validité de l'offre de l'attributaire et le dossier ne retrace aucune demande formelle de prorogation de la validité de ladite offre, ni l'acceptation de l'attributaire pressenti.</p> <p>L'attribution du marché a été approuvée par le Ministre de l'Environnement et du Développement Durable. La date de cette approbation faisant office de décision d'attribution, n'a pas été mentionnée, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, à compter de la proposition de la commission des marchés, accordé à l'AC pour sa décision, par l'article 84.3 du CMP. A défaut donc, d'une décision en bonne et due forme, l'approbation de l'AC doit être datée.</p> <p>Les notifications d'attribution provisoire et de non attribution, ont été faites (03 Mars 2016), avant la validation du PV d'attribution, par la CPM (11 Mai 2016). Cette manière de procéder n'est pas conforme car, l'AC ne doit pas préjuger de la décision de l'autorité de contrôle et anticiper les opérations.</p> <p>Les lettres d'information des candidats non retenus, ne sont pas conformes au modèle publié par l'ARMP. En effet, elles ne</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>mentionnent pas le nom de l'attributaire et le montant auquel, les marchés, lui ont été attribués.</p> <p>La copie du support de publication de l'avis d'attribution provisoire, classée dans le dossier, ne nous permet pas d'identifier ledit support et sa date de publication.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs, ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Un délai de plus de trois (3) mois, après l'attribution du marché, s'est écoulé avant la demande de l'ANO de la CPM, sur l'attribution du marché. Lancé en juin 2015, le marché n'a été approuvé que le 30 Mai 2016, soit l'écoulement d'un délai de presque un (1) an. Cette manière de procéder, est contraire à l'exigence de célérité et ne favorise pas le principe d'efficacité, dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés. Le respect des délais est un indicateur de performance, auquel l'AC doit veiller.</p> <p>La fiche d'immatriculation du marché, mentionne qu'il a été notifié, le 15 juin 2016. Cependant, aucun ordre de service de démarrage qui, dans la pratique, marque le début d'exécution des prestations, dans les marchés de travaux, n'a été classé dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du démarrage des travaux, à bonne date et d'apprécier le respect des délais.</p> <p>Le support de publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, sur le portail des marchés publics, n'est pas classé dans le dossier de marché, mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP, à laquelle il faut de conformer.</p> <p>Une proposition de la reprise des travaux, à compter du 31 Octobre 2016, a été adressée à l'AC par le prestataire, en date du 10 Septembre 2016, alors qu'aucun ordre de service de suspension des travaux, n'a été classé dans le dossier, pour nous permettre d'apprécier les motifs de la suspension des travaux. Tous les incidents intervenus dans le déroulement de l'exécution des</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>prestations, doivent être actés, par un ordre de service.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution physique du marché (journaux de chantier, attachements, décomptes, PV de réunion (en dehors un PV de réunion pour le test d'installation de bornes), PV de réception), n'ont pas été mis à notre disposition. Le classement des documents de suivi de l'exécution, doit être effectué, conformément aux exigences du manuel de classement, élaboré par l'ARMP.</p> <p>Aucun paiement de la facture d'avance de démarrage transmise et des autres factures, n'a été classé dans le dossier qui nous a été transmis.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à requérir l'avis de non-objection des structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, avant celui du bailleur ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;</p> <p>Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.3 du CMP, sur l'attestation de la présence des représentants des candidats, par un registre signé, par ces derniers ;</p> <p>Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Veiller à ne pas confondre l'examen préliminaire qui porte sur l'appréciation de l'exhaustivité, de la recevabilité et de la conformité pour l'essentiel des offres, avec l'analyse des offres au regard des spécifications techniques détaillées du DAO et l'examen de la</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>qualification des candidats qui vient ex post, après l'évaluation financière et le classement des offres, et porte sur l'expérience (preuves de réalisation de marchés similaires), les critères financiers, le personnel, le matériel ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission de procéder au classement des offres par lot, par ordre croissant et d'examiner la qualification des candidats d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas lesdits critères, on passe au second moins disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de mentionner la date d'approbation du PV d'attribution, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, fixé par l'article 84.3 du CMP à compter de la proposition de la commission des marchés, pour sa décision ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur le délai d'attribution du marché, pour la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés ;</p> <p>Veiller à ne pas préjuger de la décision de l'autorité de contrôle et anticiper les opérations de notifications d'attribution provisoire et de non attribution, avant la validation du PV d'attribution, par la CPM ;</p> <p>Se conformer au modèle de lettre d'information des candidats non retenus édicté par l'ARMP, en y mentionnant le nom de l'attributaire et le montant auquel les marchés ont été attribués ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC, de veiller à la qualité des copies des supports de publication, classées dans les dossiers pour nous permettre de déterminer, aisément, la date de publication des avis ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier l'ordre de service de démarrage qui, dans la pratique, marque le début d'exécution des prestations dans les</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>marchés de travaux, pour nous permettre de nous assurer du démarrage des travaux, à bonne date et d'apprécier le respect des délais ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86.4 du CMP, sur la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés sur le portail des marchés publics ;</p> <p>Veiller à émettre un ordre de service de suspension des travaux, le cas échéant ;</p> <p>Mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs de l'exécution du marché, pour leur permettre d'apprécier leur conformité aux dispositions contractuelles et réglementaires ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Deuxième Projet de Gestion Durable et Participative des Energies Traditionnelles (PROGEDE 2)</b><br><b>AON/02-T/PROGEDE2 /2015 Travaux d’ouverture et d’entretien de pare-feu dans les zones Est (Région de Tambacounda) et Sud (Région de Kolda-Sédhiou) en deux (2) lots :</b><br><b>Lot N°1 : Zones Est (Région de Tambacounda)</b><br><b>Lot N°2 : Zone Sud (Région de Kolda – Sédhiou)</b> |                                                                            |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | FND C14 (Fonds Nordique de Développement) Coût estimatif 377 000 000 F CFA |
| <b>Date de demande d’ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13 Février 2015<br><br>30 Avril 2015                                       |
| <b>Date de l’avis de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 <sup>ère</sup> réponse : 18 Février 2015<br><br>05 Mai 2015              |
| <b>Date de transmission du DAO au FND</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4 Juin 2015                                                                |
| <b>Date d’ANO du FND</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17 Juin 2015                                                               |
| <b>Date de publication de l’avis d’appel d’offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10 Juillet 2015 « Le Soleil »                                              |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13 Août 2015 à 10 heures 30 minutes                                        |
| <b>Délai de préparation des</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 32 jours                                                                   |

|                                                                                                 |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>offres</b>                                                                                   |                                     |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                | 13 Août 2015 à 10 heures 30 minutes |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                           | Rapport non daté                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                       | 01 Septembre 2015                   |
| <b>Date de demande d'ANO du FND sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>     | 27 Octobre 2015                     |
| <b>Date d'ANO du FND sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>                | 30 Octobre 2015                     |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b> | 13 Novembre 2015                    |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et procès-verbal d'attribution</b>            | 20 Novembre 2015                    |

|                                                        |                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b> | 25 Novembre 2015                                                                                          |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>    | 03 Décembre 2015, accusées de réception, le 07 Mars 2016                                                  |
| <b>Notification d'attribution provisoire</b>           | Janvier 2016, (l'état de la copie, ne nous permettant pas de déterminer le jour) reçue le 26 Janvier 2016 |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>  | non matérialisée                                                                                          |
| <b>Date de souscription</b>                            | 01 Février 2016                                                                                           |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>    | 14 Mars 2016                                                                                              |
| <b>Date d'approbation</b>                              | 21 Avril 2016                                                                                             |
| <b>Date d'immatriculation</b>                          | 27 Avril 2016 N° T0704/16-DK                                                                              |
| <b>Date de notification</b>                            | OS de démarrage du 03 Mai 2015, pour un démarrage des travaux, le 16 Mai 2016                             |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                | 12 Mai 2016                                                                                               |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Support non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | 3 mois Lot N°1<br>5 mois Lot N°2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | Lot N°1 : 3 425 000 F CFA<br><br>Lot N°2 : 6 000 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                           | NOUVELLE SOCIETE DES MINES ET DE TRAVAUX PUBLICS (NSMTP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | Lot N°1 : 42 887 100<br><br>Lot N°2 : 210 470 700                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Avenant N°1 au marché N°T0704</b>                          | <p><b>Souscription</b> : 22 Juillet 2016</p> <p><b>ANO du FND</b>: 27 Juillet 2016 ;</p> <p><b>ANO de la DCMP</b> : 19 Janvier 2017</p> <p><b>Montant de l'Avenant</b> : 74 000 000 F CFA HT/HD</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lot N°1 : 12 000 000 F CFA, 24 km</li> <li>Lot N°2 : 62 000 000 F CFA, 124 km</li> </ul> <p><b>Durée d'exécution</b> : 1 mois</p>                                              |
| <b>Non conformités</b>                                        | Le tableau récapitulatif des offres mentionne respectivement, pour les candidats, que la durée de validité de la garantie de soumission, est de 28 et 30 jours, après expiration de l'offre. La commission devait mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie, donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux vérificateurs, d'examiner la validité desdites garanties. |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>L'examen du tableau des pièces administratives, a permis de noter qu'il est mentionné pour certaines pièces (quitus fiscal, attestation CSS), fourni non conforme, à renouveler, sans pour autant indiquer leur durée de validité. Il convient de noter que concernant ces pièces, la commission des marchés aurait dû donner des indications, sur la date limite de validité de chaque pièce concernée, car, il est difficile d'apprécier, sur la base de ces informations consignées dans le procès-verbal d'ouverture des plis, la pertinence ou non de la demande de renouvellement desdites pièces. Par ailleurs, nous rappelons que les conditions de vérification de la validité des pièces administratives requises, aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP, sont précisées dans l'article 45 dudit code. En effet, pour ces pièces, sont « considérées comme étant en règle, les personnes qui, au 31 décembre de l'année précédant l'avis d'appel à la concurrence, se sont acquittées de leurs impôts, taxes, majorations, pénalités, cotisations et redevances de régulation des marchés publics... » article 45.1.a) du CMP. Sous ce rapport, les pièces dont la durée de validité a été mentionnée, et dont le renouvellement a été demandé, sont valables.</p> <p>La transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, par un registre de transmission ou une liste d'émargements signés par ceux-ci, alors qu'il s'agit d'une exigence de transparence du processus, édictée par l'article 67.4 du CMP, à laquelle, il conviendrait de se conformer.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'a pas été daté. Il convient de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>Les critères de qualification ont été examinés pour tous les candidats admis, à l'examen détaillé. Après l'évaluation financière, la commission aurait dû classer les offres par lot, par ordre croissant, car</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>l'examen de la qualification des candidats, vient ex post, d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas lesdits critères, on passe au second moins disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification. Par conséquent, les critères devaient être examinés, d'abord pour NSMTP.</p> <p>L'ouverture des plis, a eu lieu, le 10 Juillet 2015 et le marché n'a été attribué que le 01 Septembre 2016, soit après l'écoulement d'un délai de 54 jours, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP, qui impartit à l'AC, un délai de 15 jours, à compter de l'ouverture des offres, pour attribuer le marché.</p> <p>Ce délai est anormalement long et ne favorise pas la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés.</p> <p>Nous avons noté une inversion de l'ordre de mise en œuvre des demandes d'avis de non-objection, l'avis de non-objection du bailleur étant d'abord requis, avant la saisine de la DCMP et de la CPM. Il convient de préciser et de rappeler que les structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, doivent être consultées avant la saisine du bailleur, pour avis de non-objection.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs, ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Un délai de plus de deux (2) mois après l'attribution du marché, s'est écoulé avant la demande d'ANO, adressée à la DCMP sur l'attribution du marché.</p> <p>L'attribution du marché a été approuvée par le Ministre de l'Environnement et du Développement durable. La date de cette approbation faisant office de décision d'attribution, n'a pas été mentionnée, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, à compter de la proposition de la commission des marchés, accordé à l'AC pour sa décision, par l'article 84.3 du CMP. A défaut donc, d'une décision en bonne et due forme, l'approbation de</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>l'AC doit être datée.</p> <p>L'examen du support de publication de l'avis d'attribution provisoire, nous a permis de noter que ledit avis, précède l'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres. Cette manière de procéder n'est pas conforme à la chronologie des opérations, édictée par l'article 84.3 du CMP aux termes duquel : « ...Dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres, leur restitue les garanties de soumission et publie un avis d'attribution provisoire ». Sous ce rapport, l'AC devait informer les candidats non retenus, avant de publier, l'attribution, pour se conformer à la réglementation.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Lancé en Juillet 2015, le marché n'a été approuvé qu'en Avril 2016, soit l'écoulement d'un délai de plus de 10 mois. Cette manière de procéder est contraire à l'exigence de célérité et ne favorise pas le principe d'efficacité, dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés. Le respect des délais est un indicateur de performance et l'AC doit y veiller.</p> <p>L'ANO de la DCMP sur le contrat n'a pas matérialisé, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 2 de l'arrêté 00106 du 07.01.2015 aux termes duquel « dans le cadre d'une procédure, dès lors que le DAO aura fait l'objet de revue a priori, ... le projet de contrat doit être obligatoirement soumis à l'organe de contrôle, quel que soit le montant. Sous ce rapport, la revue du contrat par la DCMP devait être attestée.</p> <p>Le support de publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, sur le portail des marchés publics, n'est pas classé dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP, à laquelle il faut de conformer.</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Un avenant a été passé le 22 Juillet 2016, pour entre autres, faire passer le montant du marché initial, facturé en TTC, en HT/HD, faisant donc passer le montant de 253 357 800 F CFA TTC à 214 710 000 F CFA HT/HD et étendre les travaux sur 124 km dans la zone Est (Région de Tambacounda) et sur 24 km dans la zone Sud (Région de Kolda-Sédhiou), pour un montant de 74 000 000 F CFA HT/HD.</p> <p>En plus, l'ANO de la DCMP, requis après celui du FND (bailleur), n'a été demandé, qu'après la signature de l'avenant. L'avis préalable de la DCMP émis sur les avenants, est une exigence de l'article 141.a) du CMP.</p> <p>Suite à une demande d'arrêt provisoire des travaux du marché initial, pour cause d'intempéries, en date du 10 Septembre 2016, par le titulaire du marché à l'AC, pour des travaux devant reprendre, à compter du 31 Octobre 2016, le Responsable des Opérations lui avait demandé de préciser la date de reprise proposée. Mais aucun ordre de service de suspension des travaux, n'a été classé dans le dossier mis à notre disposition, pour nous permettre d'apprécier les motifs de la suspension. Tous les incidents intervenus dans le déroulement de l'exécution des prestations, doivent être actés par un ordre de service.</p> <p>Une lettre de mise en demeure N°00143 du 27 Avril 2017, relatif aux marchés N° T0704/16 (marché initial) et T0118/17 (avenant), a été adressée par le Responsable des Opérations, au titulaire du marché, lui rappelant que le marché lui a été notifié le 03Mai 2016, pour une date de fin, prévue pour le 03 Octobre 2016 et qu'après avoir pris acte d'une demande de suspension des travaux, qui devaient reprendre le 31 Octobre 2016, la date de fin des travaux, était repoussée au 28 Février 2017, mais à ce jour, les travaux étaient toujours en cours. Par la mise en demeure, il lui est demandé de fixer sans délai, la date de réception des travaux ;</p> <p>Sur ce point, il convient de noter que suite à la demande de suspension</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>des travaux et donc des délais d'exécution, acceptée par le Responsable des Opérations, aucune proposition de la reprise des travaux du titulaire et un ordre de service de reprise des travaux de l'AC, attestant de la date certaine de reprise effective des travaux et donc de la fin de la suspension des délais, n'ont été classés dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer de la pertinence de la mise en demeure. En effet, l'AC doit toujours matérialiser dans le dossier, par ordre de service, tous les actes intervenus au cours de l'exécution et ayant un impact dans la gestion du marché. Sous ce rapport, en l'absence d'un tel ordre de service, il lui sera difficile d'établir la date certaine de fin des travaux et d'opposer au titulaire du marché, le non-respect des délais.</p> <p>Par ailleurs, la Facture N°01020217/NSMTP du 02 Février 2017, relative à l'Avenant N°1, d'un montant de 74 000 000 F CFA HT/HD, a été certifiée « service fait », le même jour, soit plus de deux (2) mois, avant la mise en demeure. Ceci pose problème et l'AC doit veiller à la cohérence des informations mentionnées dans les documents du marché.</p> <p>En sus de cela, les justificatifs de l'exécution physique du marché (journaux de chantier, attachements, décomptes, PV de réunion, PV de réception), n'ont pas été mis à notre disposition. Le classement des documents de suivi de l'exécution doit être effectué conformément aux exigences du manuel de classement élaboré par l'ARMP.</p> <p>Aucun paiement des factures transmises, n'a été attesté dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à requérir l'avis de non-objection des structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, avant celui du bailleur ;</p> <p>Mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;</p> <p>Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.3 du CMP, sur l'attestation de la présence des représentants des candidats, par un registre signé, par ces derniers ;</p> <p>Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Procéder à l'examen de la qualification des candidats d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas lesdits critères, on passe au second moins disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification ;</p> <p>Mentionner la date d'approbation du PV d'attribution, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, fixé par l'article 84.3 du CMP à compter de la proposition de la commission des marchés, pour sa décision ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur le délai d'attribution du marché, pour la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC, de veiller à la qualité des copies des documents de passation, classées dans les dossiers pour nous permettre de déterminer, aisément, les dits dates de publication des avis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86.4 du CMP, sur la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés sur le portail des marchés publics ;</p> <p>Veiller à la cohérence de la nature des prix mentionnés, sur les</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | <p>documents de marché ;</p> <p>Veiller à requérir l'ANO de la DCMP avant la signature de l'avenant ;</p> <p>Matérialiser tout arrêt provisoire des travaux du marché initial, par un ordre de service de suspension des travaux et la reprise par un ordre de service, à cet effet ;</p> <p>Mettre à la disposition des vérificateurs, tous les justificatifs de l'exécution physique et financière du marché, pour leur permettre d'apprécier leur conformité aux dispositions contractuelles et réglementaires ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b></p> | <p>Le délai de validité est précisé dans l'offre du candidat de même que la durée de validité de la garantie de soumission</p> <p>Le fait de mettre fournie et non conforme montre que la commission a vérifié le délai de validité de la pièce concernée (quitus fiscal, attestation, CSS...).</p> <p>L'article 44 du code des marchés publics exige les délais suivants pour la production des pièces administratives suivantes sans exiger un délai exprimé en jour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Attestations de Caisse de sécurité sociale, IPRES, Inspection du travail, Quitus fiscal, «sont produits à la signature».</li> <li>- Attestation de redevance de l'ARMP est exigible «dans un délai au plus égal à celui imparti à l'autorité contractante pour prononcer l'attribution provisoire».</li> </ul> <p>Le point 26.4 stipule : « Dès la fin des opérations d'ouverture des plis, la Commission des Marchés établira un procès-verbal de la séance d'ouverture des plis, consignait les informations lues à haute voix. Un exemplaire du procès-verbal sera distribué à tous les candidats ayant soumis une offre dans les délais. »</p> <p>Ce que nous faisons après chaque séance d'ouverture de plis.</p> <p>Une feuille de présence a été mise en place et signée par tous les</p> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>représentants</p> <p>Nous prenons en compte vos recommandations</p> <p>Car même dans le dossier type de la Banque mondiale il est demandé de mettre le mois et l'année d'établissement du RE.</p> <p>Non il n'y a aucune exigence d'ordre réglementaire ou légale par rapport à votre observation. Donc nous pouvons d'abord demander l'ANO du bailleur ensuite celui de la DCMP.</p> <p>Ce tableau n'est pas exigé dans les procédures de la Banque Mondiale.</p> <p>Nous prenons en compte votre recommandation.</p> <p>Nous prenons en compte votre recommandation.</p> <p>La cellule prend acte.</p> <p>La cellule prend acte et veillera à la publication de l'avis d'attribution dans site des marchés publics.</p> <p>Nous avons bien transmis un ordre de démarrage de service à l'entrepreneur, il faudra aussi souligner que dans la fiche d'immatriculation il y a un champ nous devons mettre la date de démarrage des travaux, ce qui peut constituer un ordre de démarrage.</p> <p>(voir documents scannés ci-joint).</p>                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur la mention de la date d'émission et celle de l'expiration de la validité de chaque, par la commission des marchés, nous prenons note de vos commentaires.</p> <p>Cependant, la commission des marchés pouvait se limiter à renseigner sur l'existence ou non des garanties. Mais dès l'instant qu'elle apprécie la durée de validité des garanties, en mentionnant qu'elles étaient valables 28 jours après l'expiration de la date limite de validité des offres, elle doit donner aux vérificateurs de pouvoir apprécier la pertinence de son appréciation, par la mention des dates d'émission et de fin de validité desdites garanties.</p> <p>Et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>Sur l'indication de la durée de validité des pièces administratives et des garanties, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais, la mention du délai de validité de la pièce concernée (quitus fiscal, attestation, CSS...) et des garanties, permet aux vérificateurs d'apprécier, la pertinence de la décision de la commission, de</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>demander le renouvellement de telle ou de telle autre pièce, incriminée et la supposée validité de la garantie, 28 jours après l'expiration de la durée de validité des offres.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le registre de présence signé par les représentants des candidats conformément aux dispositions de l'article 67.3 du CPM, non matérialisé dans le dossier, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais en l'absence de justificatif, annexé au dossier, pour attester de son existence, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le rapport d'évaluation non daté, nous prenons acte de votre prise en compte, de nos recommandations.</p> <p>Sur le tableau de vérification des critères de qualification, non intégré au rapport d'évaluation, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Sur l'inversion de l'ordre de mise en œuvre des demandes de d'avis de non objection, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais les structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, doivent être consultées avant la saisine du bailleur, pour avis de non-objection.</p> <p>Et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Même si ce tableau n'est pas exigé dans les procédures de la Banque Mondiale, l'évaluation de ces critères, doit être retracée dans le rapport, pour permettre aux vérificateurs, de s'assurer de la conformité du déroulement de l'opération.</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la publication de l'avis d'attribution provisoire, avant l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres, nous prenons acte de votre engagement, à prendre en compte nos recommandations, sur ce point.</p> <p>Sur l'ANO de la DCMP sur le contrat non matérialisé, nous prenons acte de votre engagement, à prendre en compte nos recommandations, sur ce point.</p> <p>Sur l'écoulement d'un délai anormalement long, nous prenons acte de votre volonté de veiller à diligenter davantage, les procédures.</p> <p>Sur la publication de l'avis d'attribution définitive des marchés, sur le</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>portail des marchés publics, nous prenons acte de votre engagement, à prendre acte, de nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'ordre de service de démarrage non classé dans le dossier, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats sur la fiche d'immatriculation et l'ordre de service de démarrage, transmis à l'entrepreneur, n'a pas été mis à notre disposition et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les justificatifs de l'exécution physique du marché, non classés dans le dossier, nous prenons acte des documents, annexés au rapport provisoire.</p> <p>Cependant, seuls des justificatifs d'exécution des prestations nées de l'avenant N°1 au marché (attachement, décompte, facture, demande de paiement), transmis. Donc, ni ordre de virement, ni chèque de paiement, à l'ordre du titulaire, ni PV de réception des travaux, n'ont été transmis, pour attester de l'effectivité des paiements et de l'exécution conforme des travaux.</p> <p>En outre, en dehors de la facture de l'avance de démarrage et de son ordre de paiement, aucun justificatif de l'exécution du marché de base, n'a été transmis.</p> <p>Sous ce rapport, nous maintenons, nos observations sur ce point.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PROGEDE 2 : PI20629 Crédit N° : 4759</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                     |
| <b>AON/ T 01 /PROGEDE2 /2016Travaux de construction d'une piste de 10 km entre les massifs aménagés de Saré Bodio et de Saré Gardi dans la Région de Kolda</b> |                                                                                                                                     |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                   | IDA (Association Internationale de Développement) Crédit IDA 4759                                                                   |
| <b>Date de transmission du DAO à la Banque</b>                                                                                                                 | 02 Décembre 2015                                                                                                                    |
| <b>Date d'ANO de la Banque</b>                                                                                                                                 | 25 Janvier 2016                                                                                                                     |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                             | N/A                                                                                                                                 |
| <b>Date de l'avis de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                    | N/A                                                                                                                                 |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                                                          | 26 Février 2016 « Le Soleil »                                                                                                       |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                         | 29 Mars 2016 à 10 heures                                                                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                         | 30 jours                                                                                                                            |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                               | 29 Mars 2016 à 10 heures                                                                                                            |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                          | Rapport non daté                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                      | 12 Mai 2016                                                                                                                         |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                            | 27 Mai 2016, accusés de réception les 30 et 31 Mai<br>Pour H SAFIEDINE : 21 juin 2016; lettre accusée de réception, le 22 Juin 2016 |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                         | 27 Mai 2016                                                                                                                         |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                    | 06 Juin 2016                                                                                                                        |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                            | 13 Juin 2016                                                                                                                        |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                      | 07 Juillet 2016                                                                                                                     |
| <b>Date</b>                                                                                                                                                    | 07 Juillet 2016 N° T1472/16-DK                                                                                                      |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'immatriculation</b>                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de notification</b>                                   | 22 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 23 Août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Support non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | 4 mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 20 000 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Durée de validité des offres</b>                           | 90 jours à compter de la date limite de dépôt des offres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                           | NOUVELLE SOCIETE DES MINES ET DE TRAVAUX PUBLICS (NSMTP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | 240 844 962                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>Il est mentionné dans l'avis d'appel d'offres, au titre des exigences en matière de qualifications, que le personnel et le matériel doivent être présentés, séparément par lot de travaux. Il convient de rappeler à l'AC qu'il s'agit en l'espèce, d'un marché à lot unique et lui demander de veiller à la cohérence des informations, mentionnées dans les documents de passation du marché.</p> <p>Une lettre de demande de convocation des membres de la commission des marchés, a été envoyée au Président de ladite commission, le 22 Mars 2016, par le Responsable des Opérations du PROGEDE 2. Mais lesdites convocations n'ont pas été classées dans le dossier de marché.</p> <p>Le tableau récapitulatif des offres mentionne respectivement, pour les soumissionnaires, que la durée de validité de la garantie de soumission, est de 28 jours, après expiration de l'offre. La commission devait mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur.</p> <p>En outre, aucune indication n'a été donnée sur la garantie de l'ENTREPRISE H SAFIEDINE, si ce n'est que, c'est un chèque de banque. Il faut préciser le nom de l'organisme émetteur.</p> <p>L'examen du tableau des pièces administratives, a permis de noter qu'il est mentionné pour certaines pièces (quitus fiscal, attestation CSS), fourni non conforme, à renouveler, sans pour autant indiquer leur durée de validité. Il convient de noter que concernant ces pièces, la commission des marchés aurait dû donner des</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>indications sur la date limite de validité de chaque pièce concernée, car, il est difficile d’apprécier, sur la base de ces informations consignées dans le procès-verbal d’ouverture des plis, la pertinence ou non de la demande de renouvellement desdites pièces. Par ailleurs, nous rappelons que les conditions de vérification de la validité des pièces administratives requises aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP sont précisées dans l’article 45 dudit code. En effet, pour ces pièces, sont « considérées comme étant en règle les personnes qui, au 31 décembre de l’année précédant l’avis d’appel à la concurrence, se sont acquittées de leurs impôts, taxes, majorations, pénalités, cotisations et redevances de régulation des marchés publics... » article 45.1.a) du CMP. Sous ce rapport, les pièces dont la durée de validité a été mentionnée, et dont le renouvellement a été demandé, sont valables.</p> <p>La transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, n’a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, par un registre de transmission ou une liste d’émargements signés par ceux-ci, alors qu’il s’agit d’une exigence de transparence du processus, édictée par l’article 67.4 du CMP, à laquelle, il conviendrait de se conformer.</p> <p>Le rapport d’évaluation n’a pas été daté. Il convient de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d’apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>Il est mentionné à la rubrique «Vérification» du tableau de l’examen préliminaire des offres « Non » pour le candidat CGI.AF et en commentaires en bas dudit tableau, que pour CGI, l’attestation ARMP est à renouveler avant attribution provisoire et l’IRT à fournir avant signature du marché et pour H SAFIEDINE, l’attestation de l’IPRES est à renouveler avant signature du marché.</p> <p>Cependant, nous avons noté que l’offre de CGI n’a pas été admise à l’examen détaillé. Ce rejet de l’offre de CGI n’est pas conforme, car l’absence des pièces concernées ne peut pas être une cause de non-conformité et de rejet d’offre. En effet, l’article 44 du CMP stipule que l’attestation relative au paiement des redevances de régulation... est exigible dans un délai au plus égal à celui imparti à l’AC pour prononcer l’attribution provisoire et celles relatives à l’IPRES, à l’IRT... sont produites à la signature du marché.</p> <p>Des incohérences ont été notées dans le rapport d’évaluation car, il est mentionné dans le récapitulatif dudit rapport qu’à l’examen préliminaire, les offres de tous les candidats ont été jugées conformes et admises à l’examen détaillée, alors que sur le tableau, celle de CGI.AF a été déclarée non conforme, comme</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

nous avons eu à le souligner ci-avant. Et mieux ladite offre n'a pas été soumise à l'examen détaillé.

Le tableau de vérification des critères de qualification n'a pas été intégré au rapport d'évaluation et c'est toujours le récapitulatif dudit rapport qui indique que le moins disant OMNIBAT et le second moins disant SOSEBAT n'ont pas réuni lesdits critères et que c'est le troisième moins disant NSMTP dont l'offre a

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>travaux avait été repoussée au 28 Février 2017, mais à ce jour, les travaux étaient toujours en cours. Par la mise en demeure, il lui est demandé de fixer sans délai, la date de réception des travaux.</p> <p>Sur ce point, il convient de noter que suite à la demande de suspension des travaux et donc des délais d'exécution, acceptée par le Responsable des Opérations, aucune proposition de la reprise des travaux du titulaire et un ordre de service de reprise des travaux de l'AC, attestant de manière certaine la date de reprise effective des travaux et donc de la fin de la suspension des délais, n'ont été classés dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer de la pertinence de la mise en demeure. En effet, l'AC doit toujours matérialiser dans le dossier par ordre de service, tous les actes intervenus au cours de l'exécution et ayant un impact dans la gestion du marché. Sous ce rapport, en l'absence d'un tel ordre de service, il lui sera difficile d'établir la date certaine de fin des travaux et d'opposer au titulaire du marché, le non-respect des délais.</p> <p>En outre, la mise en demeure devait fixer au titulaire un délai au-delà duquel, le marché serait résilié et exécuté à ses frais et risques, sans préjudice des pénalités de retard.</p> <p>Aucun paiement des factures transmises, n'a été attesté dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Il convient de rappeler à l'AC, qu'il s'agit en l'espèce, d'un marché à lot unique et lui demander de veiller à la cohérence des informations sur le personnel et le matériel, mentionnées dans l'avis d'appel d'offres ;</p> <p>Veiller au classement des convocations dans le dossier de marché ;</p> <p>Mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;</p> <p>Donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;</p> <p>Veiller également à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Veiller à ne pas éliminer prématurément un candidat, l'absence des pièces administratives concernées ne pouvant être une cause de non-conformité et de rejet d'offre conformément à l'article 44 du CMP ;</p> <p>Procéder à l'examen de la qualification des soumissionnaires d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas lesdits critères,</p>                                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>on passe au second mois disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification ;</p> <p>Mentionner la date d'approbation du PV d'attribution, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, fixé par l'article 84.3 du CMP à compter de la proposition de la commission des marchés, pour sa décision ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur le délai d'attribution du marché, pour la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 86.4 du CMP, sur la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés sur le portail des marchés publics ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de matérialiser tout arrêt provisoire des travaux du marché initial, par un ordre de service de suspension des travaux et la reprise par un ordre de service, à cet effet ;</p> <p>Veiller à fixer au titulaire un délai au-delà duquel, le marché serait résilié et exécuté à ses frais et risques, sans préjudice des pénalités de retard, lors de la mise en demeure ;</p> <p>Mettre à la disposition des vérificateurs, les justificatifs de paiement des factures transmises ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Non il n'y a aucune exigence d'ordre réglementaire ou légale par rapport à votre observation. Donc nous pouvons d'abord demander l'ANO du bailleur ensuite celui de la DCMP.</p> <p>les points 26.3 des instructions aux Candidats disposent que «Toutes les autres enveloppes seront ouvertes l'une après l'autre et le nom du candidat annoncé à haute voix, ainsi que la mention éventuelle d'une modification, le prix de l'offre, y compris tout rabais et toute variante le cas échéant, l'existence d'une garantie de soumission si elle est exigée, et tout autre détail que la Commission des Marchés peut juger utile de mentionner».</p> <p>L'organisme émetteur est bien précisé dans le PV il s'agit de BNDE.</p> <p>Le fait de mettre fournie et non conforme montre que la commission a vérifié le délai de validité de la pièce concernée (quitus fiscal, attestation, CSS...).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>L'article 44 du code des marchés publics exige les délais suivants pour la production des pièces administratives suivantes sans exiger un délai exprimé en jour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Attestations de Caisse de sécurité sociale, IPRES, Inspection du travail, Quitus fiscal, «sont produits à la signature».</li> <li>- Attestation de redevance de l'ARMP est exigible «dans un délai au plus égal à celui imparti à l'autorité contractante pour prononcer l'attribution provisoire».</li> </ul> <p>Le point 26.4 stipule : « Dès la fin des opérations d'ouverture des plis, la Commission des Marchés établira un procès-verbal de la séance d'ouverture des plis, consignait les informations lues à haute voix. Un exemplaire du procès-verbal sera distribué à tous les candidats ayant soumis une offre dans les délais ».</p> <p>Ce que nous faisons après chaque séance d'ouverture de plis.</p> <p>Une feuille de présence a été mise en place et signée par tous les représentants</p> <p>Nous prenons en compte vos recommandations.</p> <p>Car même dans le dossier type de la Banque mondiale il est demandé de mettre le mois et l'année d'établissement du RE.</p> <p>Ce tableau n'est pas exigé dans les procédures de la Banque Mondiale.</p> <p>Nous prenons acte et veillerons à diligenter davantage les procédures.</p> <p>La cellule prend acte.</p> <p>Nous avons bien transmis un ordre de démarrage de service à l'entrepreneur, il faudra aussi souligner que dans la fiche d'immatriculation il y a un champ nous devons mettre la date de démarrage des travaux, ce qui peut constituer un ordre de démarrage.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur l'inversion de l'ordre de mise en œuvre des demandes de d'avis de non objection, nous prenons note de vos commentaires.</p> <p>Mais les structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, doivent être consultées avant la saisine du bailleur, pour avis de non-objection.</p> <p>Et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la mention de la date d'émission et celle de l'expiration de la validité de chaque garantie, par la commission des marchés, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant, la commission des marchés pouvait se limiter à</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>renseigner sur l'existence ou non des garanties. Mais dès l'instant qu'elle apprécie la durée de validité des garanties, en mentionnant qu'elles étaient valables 28 jours après l'expiration de la date limite de validité des offres, elle doit donner aux vérificateurs de pouvoir apprécier la pertinence de son appréciation, par la mention des dates d'émission et de fin de validité desdites garanties.</p> <p>Et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>Sur l'absence d'indication de l'organisme émetteur de l'entreprise H SAFIEDINE dans le PV d'ouverture, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant, aucun justificatif, attestant que l'organisme émetteur est bien précisé dans le PV, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'indication de la durée de validité des pièces administrative, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais, la mention du délai de validité de la pièce concernée (quitus fiscal, attestation, CSS...), permet aux vérificateurs d'apprécier, la pertinence de la décision de la commission, de demander le renouvellement de telle ou de telle autre pièce, incriminée.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le registre de présence signé par les représentants des candidats conformément aux dispositions de l'article 67.3 du CPM, non matérialisé dans le dossier, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Mais en l'absence de justificatif, annexé au dossier, pour attester de son existence, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le rapport d'évaluation non daté, nous prenons acte de votre prise en compte, de nos recommandations.</p> <p>Sur le tableau de vérification des critères de qualification, non intégré au rapport d'évaluation, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Même si ce tableau n'est pas exigé dans les procédures de la Banque Mondiale, l'évaluation de ces critères, doit être retracée dans le rapport, pour permettre aux vérificateurs, de s'assurer de la conformité du déroulement de l'opération.</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'écoulement d'un délai anormalement long, nous prenons acte de votre volonté de veiller à diligenter davantage, les procédures.</p> <p>Sur la publication de l'avis d'attribution définitive des marchés,</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>sur le portail des marchés publics, nous prenons acte de votre engagement, à prendre acte, de nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur l'ordre de service de démarrage non classé dans le dossier, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats sur la fiche d'immatriculation et l'ordre de service de démarrage, transmis à l'entrepreneur, n'a pas été mis à notre disposition et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>AO N° F_DAGE_028</b><br><b>Acquisition de Fournitures de Bureau (Lot 1) et de Consommables Informatiques (Lot 2) au Profit de la DAGE</b> |                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                 | Budget Général 2016                                            |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                           | -                                                              |
| <b>Date d'ANO de la DCMP</b>                                                                                                                 | Néant                                                          |
| <b>Date de publication de l'AO</b>                                                                                                           | 09 mars 2016 dans L'AS N° 3130                                 |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                                              | 25 février 2016                                                |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                               | 11 avril 2016 à 10h                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                       | Trent deux (32) jours                                          |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                          | Soixante (60) jours à compter de la date limite de soumission. |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                        | Non daté                                                       |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                    | 03 mai 2016                                                    |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'analyse et le procès-verbal d'attribution</b>                                                      | Néant                                                          |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire et d'information des candidats non retenus</b>                                              | 06 juin 2016                                                   |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                       | 26 mai 2016 dans L'AS N° 3193                                  |
| <b>Date de notification d'attribution définitive</b>                                                                                         | Néant                                                          |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                  | 06 juin 2016                                                   |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                          | 15 juin 2016                                                   |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                        | Néant                                                          |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                    | Néant                                                          |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                                                                | Néant                                                          |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                      | 18 juillet 2016                                                |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                                                                        | Néant                                                          |
| <b>Date de publication de l'avis</b>                                                                                                         | Néant                                                          |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'attribution définitive</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                       | Trente (30) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Garantie de soumission</b>                  | 820 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                            | ENTREPRISE GENERALE EQUIPEMENTS ET SERVICES (E.G.E.S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en TTC</b>                | Lot 1 : 23 756 055<br>Lot 2 : 22 081 340                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>L'examen des pièces administratives transmises par les soumissionnaires, nous a permis de constater que l'attestation de l'IPRES de l'attributaire est périmée, en violation de l'article 45 alinéas a) et b) du CMP.</p> <p>Les lettres de rejet adressées aux soumissionnaires non retenus, ne sont pas versées dans le dossier. Il s'agit d'une exigence de l'article 84.3 du CMP, à laquelle il convient de se conformer.</p> <p>La livraison a accusé un retard de quarante-quatre (44) jours, puisque le marché a été notifié le 06 juin 2016 et que le délai d'exécution était prévu, pour trente (30) jours. En effet, les fournitures et consommables, n'ont été livrés que le 19 août et réceptionnés le 23 août 2016, alors que des pénalités de retard n'ont pas été appliquées, en violation de l'article 135 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Se conformer aux dispositions des articles 45, 84.3 et 135 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Ok, cela de la commission des marchés au moment de l'ouverture</p> <p>Nous prenons acte et veillerons à ce que l'article 45 du CPM soit respecté.</p> <p>L'attributaire avait demandé de lui permettre de différer le délai du moment qu'il était confronté à des difficultés d'ordre technique pour assurer la livraison.</p> <p>Cependant nous prenons acte et veillerons aux dispositions de l'article 135 du CPM</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur l'attestation de l'IPRES de l'attributaire périmée, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur le retard de quarante-quatre (44) jours de la livraison des fournitures sans que les pénalités de retard n'aient été décomptées, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

### 3.2.5 Marchés conclus par Appel d'Offres Restreint

|                                                                                                                                                                      |                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>AOR N° F_DPN_105 AOR en procédure d'urgence Acquisition et installation d'un système de radio télécommunication au profit de la Direction des Parcs Nationaux</b> |                                                      |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                         | BCI 2016                                             |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                   | 11 Février 2016<br>28 Juin 2016<br>02 Septembre 2016 |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                           | 06 Septembre 2016                                    |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short-listés</b>                                                                                                   | 07 Septembre 2016                                    |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                       | 19 Septembre 2016                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                               | 11 jours                                             |
| <b>Date de report de l'ouvert</b>                                                                                                                                    |                                                      |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>rappelons que les conditions de vérification de la validité des pièces administratives requises, aux termes des dispositions des articles 43 et 44 du CMP, sont précisées dans l'article 45 dudit code. En effet, pour ces pièces, sont « considérées comme étant en règle les personnes qui, au 31 décembre de l'année précédant l'avis d'appel à la concurrence, se sont acquittées de leurs impôts, taxes, majorations, pénalités, cotisations et redevances de régulation des marchés publics... » article 45.1.a) du CMP.</p> <p>La nature du montant de l'offre d'AD TECHNOLOGIES n'a pas été mentionnée. Nous tenons à rappeler que tout prix qui ne précise pas la nature des montants, est considéré TTC.</p> <p>La transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, par un registre de transmission ou une liste d'émargements signés par ceux-ci, alors qu'il s'agit d'une exigence de transparence du processus, édictée par l'article 67.4 du CMP, à laquelle, il conviendrait de se conformer.</p> <p>Le rapport d'évaluation n'a pas été daté. Il convient de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>Les critères de qualification ont été examinés pour les deux soumissionnaires dont les offres ont été jugées conformes à l'examen détaillé, alors que l'examen de la qualification des candidats vient ex post, d'abord pour le moins disant, et s'il ne réunit pas lesdits critères, on passe au second mois disant et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification.</p> <p>Mais l'examen du tableau a permis de noter que le critère relatif à la disposition d'un service après-vente, établi au Sénégal, n'a pas été pris en compte. Il s'agit là d'un critère mentionné aussi bien dans le DAO que dans les lettres d'invitation et qui aurait dû être examiné.</p> <p>En conclusion du rapport d'évaluation, il est mentionné que la commission technique propose d'attribuer le marché. Il convient de noter que, la commission technique doit se limiter à évaluer, comparer et classer les offres, la proposition d'attribution étant du ressort de la commission des marchés.</p> <p>L'ouverture des plis, a eu lieu, le 30 Septembre 2016 et le marché n'a été attribué que le 26 Octobre 2016, soit après l'écoulement d'un délai de 26 jours, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 70 du CMP, qui impartit à l'AC, un délai de 15 jours, à compter de l'ouverture des offres, pour attribuer le marché.</p> <p>Cette manière de procéder, remet en cause l'urgence invoquée, pour passer le marché en procédure dérogatoire. Les offres auraient dû être évaluées dans les trois (3) jours, suivant l'ouverture des plis et l'attribution effectuée dans les</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>trois (3) jours, suivant l'évaluation. En outre, l'allongement des délais, ne favorise pas la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés.</p> <p>Des lettres d'attribution définitive, ont été envoyées à l'attributaire provisoire et aux soumissionnaires non retenus. Cette lettre d'attribution définitive, n'est pas appropriée, à ce stade de la procédure. En effet, des lettres d'information du rejet de leurs offres, auraient dû être adressées aux soumissionnaires non retenus, conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP et une lettre de notification d'attribution provisoire, à l'attributaire.</p> <p>Une lettre de mainlevée de sa garantie de soumission a été adressée, à l'attributaire. Il convient pour nous, de considérer qu'il s'agit d'une erreur et que la garantie d'offre de l'attributaire, aurait dû être retenue, jusqu'à la signature du contrat et la fourniture de la garantie de bonne exécution par le titulaire, pour la remplacer, l'attributaire étant toujours tenu par son offre.</p> <p>La copie de la lettre de notification d'attribution définitive n'est pas classée dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il s'agit d'informations importantes, permettant aux vérificateurs d'apprécier le respect des délais d'exécution.</p> <p>Le support de publicité dans le portail des marchés publics de l'avis d'attribution définitive des marchés, n'est pas classé dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP, à laquelle il faut de conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 63.2 du CMP, sur le délai réglementaire minimal de dix (10) jours, accordé aux candidats, pour la préparation des offres ;</p> <p>Mentionner la date d'émission et celle d'expiration de la validité de chaque garantie donnée par l'organisme émetteur, afin de permettre aux auditeurs, de vérifier la validité de ladite garantie ;</p> <p>Veiller à donner des indications sur la date limite de validité de chaque pièce administrative, afin de nous permettre d'apprécier leur validité, conformément aux dispositions de l'article 45 du CMP ;</p> <p>Veiller à la mention de la nature du montant des offres des candidats, dans le PVO ;</p> <p>Veiller à retracer dans le dossier, la transmission du PVO aux soumissionnaires ou à leurs représentants, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Mentionner la date du rapport d'évaluation, afin de nous permettre d'apprécier la tenue de l'évaluation à bonne date, ainsi que le respect des délais ;</p> <p>Veiller à la prise en compte le critère relatif à la disposition d'un service après-vente, établi au Sénégal mentionné aussi bien dans le DAO que dans les</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

lettres d'invitation ;

La proposition d'attribution est du ressort de la commission des marchés ;

Mentionner la date d'approbation du PV d'attribution, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai de trois (3) jours, fixé par l'article 84.3 du CMP à compter de la proposition de la commission des marchés, pour sa décision ;

Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur délai d'attribution du marché, pour la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés ;

Veiller au respect des délais d'évaluation et d'attribution, pour ne pas remettre en cause l'urgence invoquée et éviter l'allongement des délais qui ne favorise pas la célérité et l'efficacité du processus de passation des marchés ;

Veiller à ne pas confondre les étapes des opérations et adresser des lettres d'information du rejet de leurs offres, aux candidats non retenus et une lettre de notification d'attribution provisoire, à l'attributaire, et non des lettres d'attribution définitive, non appropriée, à ce stade de la procédure, conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP ;

Veiller à la retenue de la garantie d'offre de l'attributaire, jusqu'à la signature du contrat et la fourniture de la garantie de bonne exécution par le titulaire, pour la remplacer ;

Se conformer aux dispositions de l'article 86 du CMP, sur la notification de l'attribution définitive et la publicité de l'avis d'attribution définitive des marchés, sur le portail des marchés publics ;

S'approprier 6(eur 0 0 1 239.21 536.11 Tm(pa)9(s)JTJETQq174.03 302.43 357

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>garantie, en mentionnant, que la durée de validité de la garantie de soumission est de 28 ou 30 jours, après expiration de l'offre, elle doit mentionner les dates d'émission et d'expiration de ladite garantie, pour permettre, à la mission de s'assurer de la pertinence de cette appréciation, de la commission des marchés.</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur la nature du montant de l'offre d'AD Technologie, n'ont mentionnée, dans le PVO, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point, tout en attirant votre attention, sur l'importance des informations, mentionnées sur le PVO.</p> <p>Sur la transmission du PVO aux soumissionnaires non retracée dans le dossier, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant, aucun registre de transmission du PVO, aux soumissionnaires, n'a été mis à la disposition des soumissionnaires et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les autres observations, nous prenons acte de vos commentaires et maintenons toutes nos observations.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3.2.6 Marchés conclus par Prestations Intellectuelles

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>DP portant Sélection de Cabinets pour une réalisation de la cartographie de l'érosion côtière et fluviale au Sénégal, une cartographie des pollutions et risques industriels le long du littoral et à l'intérieur des terres du pays et une étude de faisabilité pour la mise en place d'un observatoire national du littoral au profit de la Direction de l'Environnement et des Etablissements Classés</b> |                                                                |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Convention N° CSN 1371 01 D signée entre le MEDD et l'AFD      |
| <b>Date de publication de la Manifestation d'intérêt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22 Janvier 2015 « L'As Quotidien »                             |
| <b>Date de réception des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 05 Février 2015 à 10 heures 30 minutes                         |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 05 Février 2015 à 10 heures 00                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 13 jours                                                       |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 90 jours                                                       |
| <b>Date d'évaluation des MI et de constitution de la liste restreinte</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                              |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 22 Juin 2015                                                   |
| <b>Date limite de dépôt des propositions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 07 Août 2015                                                   |
| <b>Délai de préparation des propositions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 45 jours                                                       |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1. GROUPEMENT GEOMATIX IHE FILIS<br>2. IDEV INGENIERIE CONSEIL |

|                                                                                              |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                              | 3. ST2I GROUPE STUDI<br>4. BRLi INGENIERIE TROPIS |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques</b>                                          | 02 Septembre 2015                                 |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                         | 02 au 06 Septembre 2015                           |
| <b>Date de demande de l'ANO de l'AFD sur le rapport d'évaluation des offres techniques</b>   | 18 Septembre 2015                                 |
| <b>Date d'ANO de l'AFD sur le rapport d'évaluation des offres techniques</b>                 | 05 Octobre 2015                                   |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>                                         | 22 Octobre 2015                                   |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                        | 22 Octobre 2015                                   |
| <b>Date de demande de l'ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation des offres techniques</b> | 23 Novembre 2015                                  |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation des</b>                                 | Non classé                                        |

|                                                                                       |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>offres techniques</b>                                                              |                  |
| <b>Date de demande de l'ANO de l'AFD sur le PV d'attribution provisoire du marché</b> | 31 Novembre 2015 |
| <b>Date de l'ANO de l'AFD sur le PV d'attribution provisoire du marché</b>            | 15 Janvier 2016  |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                         | 14 Janvier 2016  |
| <b>Date de transmission à la DCMP</b>                                                 | 17 juin 2016     |
| <b>Date de demande d'ANO à l'AFD sur le contrat</b>                                   | 28 avril 2016    |
| <b>Date d'ANO de l'AFD sur le contrat</b>                                             | 12 mai 2016      |
| <b>Date de souscription du contrat</b>                                                | 16 Mai 2016      |
| <b>Date de l'attestation d'existence des crédits</b>                                  | 08 Juin 2016     |
| <b>Date d'approbation du marché</b>                                                   | 16 Juin 2016     |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                 | 17 Juin 2016     |
| <b>Date</b>                                                                           | 30 Juin 2016     |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'enregistrement</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>           | <p>3 offres reçues</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. GROUPEMENT GEOMATIX IHE FILIS</li> <li>2. IDEV INGENIERIE CONSEIL</li> <li>3. BRLi INGENIERIE TROPIS</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                | 60 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                     | iDEV TECHNOLOGIES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en F CFA HT/HD</b> | 109 805 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                  | <p>Nous avons noté que les délais de soumission des demandes d'éclaircissements et des réponses n'ont pas été indiqués dans la DP, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 66 du CMP. Il convient de veiller à n'insérer aucune restriction à l'exercice des droits des candidats aux marchés publics, dans le règlement de la consultation. Nous rappelons que l'article 66 in fine du CMP, permet aux candidats aux marchés publics de demander des clarifications 10 jours au plus tard avant la date limite de dépôt des offres.</p> <p>L'ouverture des plis a eu lieu à 10 heures 00 minutes, avant l'heure limite de dépôt des MI, qui était fixée dans l'AMI à 10 heures 30 minutes. Cette manière de procéder, n'est pas conforme aux dispositions de l'article 67.1 du CMP qui dispose que « A l'expiration des dates et heure limites de dépôt des offres, la commission des marchés est chargée de procéder à l'ouverture des plis. Seuls peuvent être ouverts les plis reçus au plus tard aux dates et heure limites de dépôt des offres ». Donc, les offres ne doivent pas être ouvertes, avant l'heure limite de soumission et la commission peut léser de potentiels déposants qui avaient encore 30 minutes, pour soumissionner. En procédant ainsi, la commission des marchés, restreint l'accès au marché et rompt le principe d'égalité de traitement des candidats.</p> <p>Le Rapport d'évaluation des MI n'a pas été classé dans le dossier de marché, pour nous permettre d'apprécier la liste restreinte et sa conformité aux résultats de l'évaluation.</p> <p>Les données particulières de la DP, mentionnent une rubrique « Liste des</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>dépenses remboursables, dans le cas d'un marché au temps passé ».</p> <p>Il convient de noter que le terme utilisé pour cette rubrique, n'est pas approprié, car le marché, en l'espèce, est à rémunération forfaitaire et non au temps passé.</p> <p>Il est également mentionné dans les TDR, une rubrique « Durée de la mission », pour laquelle on peut lire « Le ou les prestataires démarreront la mission, après signature de son contrat avec MEDD ». Il convient de ne pas confondre la date de démarrage de la mission et la durée d'exécution de la mission ; la signature du contrat ne marque pas le début de la mission. C'est plutôt la date de notification du marché, après approbation et immatriculation, conformément à l'article 86.3 du CMP, qui marque le point de départ de l'exécution des prestations, à moins que le contrat ne prévoit que la date de démarrage sera notifiée, par ordre de service.</p> <p>Entre l'ouverture des manifestations d'intérêt et l'invitation des candidats, donc la transmission de la DP, un délai anormalement long de plus de quatre (4) mois, s'est écoulé. La célérité dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés, est un indicateur d'efficacité du système.</p> <p>Un décalage inexpliqué de 25 jours, a été observé entre la date d'ouverture des propositions techniques (2 Septembre 2015) et la date limite de dépôt des propositions et d'ouverture des plis, annoncée dans la lettre d'invitation (7 Août 2015). Le dossier ne comprend aucun avis de report. Il convient de se conformer à l'article 66-2 du CMP.</p> <p>Un PV unique intitulé « Procès-verbal d'ouverture et d'évaluation des offres techniques », condensant l'ouverture et l'évaluation des propositions techniques, a été classé dans le dossier qui nous a été remis. De ce fait, la rubrique portant « ouverture des offres techniques », est sommaire et mentionne uniquement que quatre (4) candidats, ont reçu la DP et trois (3) offres ont été reçues.</p> <p>L'ouverture des offres doit donner lieu à l'établissement d'un procès-verbal distinct du rapport d'évaluation ; ce procès-verbal d'ouverture des offres, doit être transmis aux soumissionnaires, conformément aux dispositions de l'article 67 du CMP.</p> <p>Un rapport d'évaluation en bonne et due forme, aurait dû être établi,</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>conformément aux dispositions des articles 59 et 68 à 70 du CMP.</p> <p>Le même procédé que pour les propositions techniques, a été reconduit pour les propositions financières, car un seul PV combine l'ouverture et l'évaluation des propositions financières. Un procès-verbal d'ouverture des offres financières, doit être dressé et transmis aux soumissionnaires qualifiés ; le rapport combiné est un document distinct du procès-verbal d'ouverture, qui est censé être transmis aux soumissionnaires invités, à participer à l'ouverture des offres financières.</p> <p>L'avis d'attribution provisoire du marché, a été publié un jour avant la réception de l'avis de non-objection du bailleur, sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution. L'AC ne doit pas anticiper la publication de l'avis d'attribution, tant qu'elle n'a pas reçu la notification formelle de l'avis de non-objection.</p> <p>L'ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution, n'est pas classé dans le dossier de marché (seule la requête adressée à la DCMP est classée); il faut veiller au classement exhaustif des pièces de marché, conformément aux exigences du manuel de classement et d'archivage des pièces de marché, élaboré et diffusé par l'ARMP.</p> <p>Les ANO de l'AFD et de la DCMP, sur le rapport d'évaluation et la proposition d'attribution du marché ainsi que l'invitation de l'attributaire pressenti à la négociation, ont eu lieu respectivement 136 jours et 129 jours, après l'ouverture des propositions qui devaient être valables, 90 jours à compter de la date de soumission. Le dossier mis à notre disposition, ne comprend pas de demande formelle de prorogation de la durée de validité des offres, ni de lettre d'acceptation des soumissionnaires ; en l'absence de ces documents, la décision d'attribution prise au-delà de la période de validité des offres, est nulle et de nul effet. Il est recommandé de formaliser la requête et l'acceptation de la prorogation de la durée de validité des offres et surtout de classer ces documents dans le dossier de marché, soumis aux vérificateurs.</p> <p>Les lettres adressées aux soumissionnaires non retenus pour les informer du rejet de leurs offres, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis. Il s'agit d'une exigence de l'article 84.3 in fine du CMP à laquelle l'AC doit se conformer. Par ailleurs, une copie dûment déchargée par les destinataires doit être classée dans le dossier de marché. Nous rappelons que cette information</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>des soumissionnaires non retenus est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure de passation des marchés au regard de l'exigence de transparence mais aussi en ce qu'elle permet aux candidats d'exercer leurs droits de recours éventuel contre l'attribution.</p> <p>Le procès-verbal des négociations n'est pas classé dans le dossier mis à notre disposition.</p> <p>Il est mentionné sur la page de garde du contrat, sa notification, en date du 17 Juin 2017, alors que la demande d'immatriculation du marché, a été transmise à la DCMP, le même jour ; il s'agit d'une violation de l'article 86 du CMP car les marchés ne doivent être notifiés qu'après leur immatriculation.</p> <p>Les copies de la lettre de notification d'attribution définitive et de l'ordre de service de démarrage des prestations ne sont pas classées dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il s'agit d'informations importantes à retracer dans le dossier pour constituer des supports d'appréciation du respect des délais d'exécution.</p> <p>Le support de publication de l'avis d'attribution définitive du marché, sur le portail des marchés publics n'est pas non plus classé dans le dossier mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP auquel il faut de conformer.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Lancé en Juillet 2015, le marché n'a été approuvé qu'en Août 2016, soit l'écoulement d'un délai de plus d'un (1) an. La célérité dans la mise en œuvre des processus est un indicateur d'efficacité qu'il faut surveiller.</p> <p>Le marché aurait été notifié le 17 Juin 2016, au regard de la page de garde du contrat, pour une durée d'exécution de 60 jours.</p> <p>Nous notons que l'exécution du marché s'est poursuivie jusqu'en Mai 2017 ; le dossier ne retrace nulle part les causes de ce prolongement dans l'exécution du marché et ne retrace pas non plus l'application des pénalités de retard.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution du marché ne sont pas exhaustifs. En dehors d'une demande de virement portant sur la première (1<sup>ère</sup>) facture et dont l'effectivité n'a pas été matérialisée, aucun paiement des factures, transmises</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>par le titulaire du marché, n'a été attesté dans le dossier.</p> <p>Lancé, le 22 Janvier 2015, l'exécution du marché est encore en cours, au moment du passage de la mission, le 29 Septembre 2017, soit une durée de la procédure d'un peu moins de trois (3) ans, le rapport définitif n'ayant pas encore été livré.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à mentionner les délais de soumission des demandes d'éclaircissements et des réponses dans la DP conformément aux dispositions de l'article 66 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.1 du CMP sur l'ouverture des plis aux dates et heure limites de dépôt des offres;</p> <p>Veiller au contenu du PV et mentionner dans le tableau des offres toutes les indications sur la teneur des documents fournis par les candidats et portant les informations requises dans l'AMI ;</p> <p>Veiller au classement du Rapport d'évaluation des MI, pour nous permettre d'apprécier la liste restreinte et sa conformité aux résultats de l'évaluation ;</p> <p>Veiller à la conformité des rubriques insérées dans les données particulières de la DP, au modèle de marché, choisi ;</p> <p>Il convient d'attirer l'attention de l'AC sur la confusion entre le début de la mission et la durée de la mission ;</p> <p>Veiller à l'efficacité et la célérité du processus de passation des marchés, en évitant les délais anormalement longs entre l'ouverture des manifestations d'intérêt et l'invitation des candidats, donc la transmission de la DP ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier, les raisons du décalage de 25 jours, entre la date limite de dépôt des propositions, mentionnée dans la lettre d'invitation et l'ouverture des propositions techniques ;</p> <p>Veiller à établir des documents différents (Procès-verbal d'ouverture des offres, rapport d'évaluation des offres techniques, procès-verbal d'ouverture des offres financières, rapport combiné...) ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67 du CMP, sur l'ouverture des plis ;</p> <p>Cette manière de procéder n'est pas Se conformer aux dispositions de l'article</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>67.4 du Code des Marchés Publics, sur la transmission du PVO aux candidats ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions des articles 59 et 68 à 70 du CMP et établir un rapport d'évaluation, en bonne et due forme ;</p> <p>Veiller au respect des différentes étapes du marché en procédant d'abord, à l'ouverture des propositions financières, après avoir invité les candidats qualifiés, à y assister avant d'examiner lesdites propositions ;</p> <p>Veiller à établir un PV pour l'ouverture des propositions financières distinct du rapport l'évaluation desdites propositions ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur le de 15 jours, pour attribuer le marché et veiller ainsi, à la célérité et à l'efficacité du processus de passation des marchés ;</p> <p>Ne pas publier l'avis d'attribution provisoire du marché avant la notification formelle de l'avis de non-objection ;</p> <p>Veiller à retracer dans le dossier, l'ANO de la DCMP sur le PV d'attribution et le rapport d'évaluation, après en avoir formulé la demande ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 in fine du CMP sur l'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres ;</p> <p>Veiller à la demande de prorogation de la validité de l'offre de l'attributaire avant la négociation du marché ;</p> <p>Veiller au classement du PV de négociation dans le dossier, mis à notre disposition ;</p> <p>Veiller à la cohérence des informations mentionnées sur la page de garde du contrat notamment la date de notification du contrat ;</p> <p>Veiller au respect des délais de mise en œuvre des différentes étapes de la passation des marchés ;</p> <p>Mettre à la disposition des vérificateurs tous les justificatifs de l'exécution du marché, pour leur permettre d'apprécier leur conformité aux dispositions contractuelles et réglementaires ;</p> <p>Veiller au respect des délais d'exécution.;</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AMI portant Sélection de Cabinets pour une mission d'évaluation des projets de restauration et de conservation de la mangrove dans le Delta du Saloum et en Casamance en vue de leur capitalisation dans le cadre de la création de nouvelles aires marines protégées au profit de la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées</b> |                                                                                                                                                                       |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Convention N° CSN 1371 01 D signée entre le MEDD et l'AFD                                                                                                             |
| <b>Date de publication de la Manifestation d'intérêt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 26 Janvier 2015 « L'As Quotidien »                                                                                                                                    |
| <b>Date de réception des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 09 Février 2015 à 10 heures 00                                                                                                                                        |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 09 Février 2015 à 10 heures 00                                                                                                                                        |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13 jours                                                                                                                                                              |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 09 Février 2015 à 10 heures 00                                                                                                                                        |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 90 jours                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'évaluation des MI et de constitution de la liste restreinte</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rapport non daté                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11 Juin 2015                                                                                                                                                          |
| <b>Date limite de dépôt des propositions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31 Juillet 2015                                                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des propositions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 49 jours                                                                                                                                                              |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. OREADE BRECHE</li> <li>2. OCEANIC DEVELOPPEMENT</li> <li>3. COFREPECHE_SEANEO</li> <li>4. BRL INGENIERIE _TROPIS</li> </ol> |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 13 Août 2015                                                                                                                                                          |

|                                                                                        |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                   | 13 au 14 Août 2015  |
| <b>Date de demande de l'ANO de l'AFD le rapport d'évaluation des offres techniques</b> | 08 Août 2015 ;????? |
| <b>Date d'ANO de l'AFD sur PV d'ouverture et d'évaluation des offres techniques</b>    | 03 Juin 2015 ?????  |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>                                   | 17 Août 2015        |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                  | 17 Août 2015        |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                   | 17 Août 2015        |
| <b>Date de demande de l'ANO de l'AFD sur le PV d'attribution provisoire du marché</b>  | 18 Septembre 2015   |
| <b>Date de demande de l'ANO de l'AFD sur le PV d'attribution provisoire du marché</b>  | 14 Octobre 2015     |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                 | Support non classé  |
| <b>Date de l'attestation d'existence des crédits</b>                                   | Non classée         |
| <b>Date de souscription du contrat</b>                                                 | 13 Avril 2016       |
| <b>Date d'approbation du marché</b>                                                    | 13 Mai 2016         |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                  | 13 Juin 2016        |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                          | 07 Juin 2016        |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b> | 28 Juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. OREADE BRECHE</li> <li>2. OCEANIC DEVELOPPEMENT</li> <li>3. COFREPECHE_SEANEO</li> <li>4. BRL INGENIERIE _TROPIS</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution</b>                | 70 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                     | COFREPECHE/SEANEO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA HT/HD</b> | 74 586 017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                  | <p>Le délai de préparation des manifestations d'intérêt de 13 jours, accordé aux candidats, n'est pas conforme au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 83.1 du CMP. Le non-respect des délais réglementaires est susceptible d'entraîner l'annulation de la procédure, à la requête de toute personne intéressée à son bon déroulement.</p> <p>Nous avons noté que les délais de soumission des demandes d'éclaircissements et des réponses n'ont pas été indiqués dans la DP, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 66 du CMP. Il convient de veiller à n'insérer aucune restriction à l'exercice des droits des candidats aux marchés publics dans le règlement de la consultation. Nous rappelons que l'article 66 in fine du CMP permet aux candidats aux marchés publics de demander des clarifications 10 jours au plus tard avant la date limite de dépôt des offres.</p> <p>Le rapport d'évaluation des MI n'a pas été daté. Il convient de demander à la commission de veiller à apposer une date sur les documents de passation des marchés, pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des délais de mise en œuvre des différentes étapes du processus.</p> <p>Les données particulières de la DP mentionnent une rubrique « Liste des dépenses remboursables dans le cas d'un marché au temps</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>passé ».</p> <p>Il convient de noter que le terme utilisé pour cette rubrique n'est pas approprié, car le marché, en l'espèce, est à rémunération forfaitaire.</p> <p>Il est mentionné dans les TDR que le prestataire démarrera sa mission, après signature de son contrat, avec le MEDD ou le MOD. Il convient de préciser que la signature du contrat ne marque pas le début de mission. C'est la notification du marché, après approbation et immatriculation, conformément à l'article 86.3 du CMP, qui marque le point de départ de l'exécution des prestations. Le contrat peut aussi prévoir que la date de démarrage sera notifiée ultérieurement, par ordre de service.</p> <p>Entre l'ouverture des manifestations d'intérêt et l'invitation des candidats, donc la transmission de la DP, un délai anormalement long de plus de quatre (4) mois, s'est écoulé. Cette manière de procéder ne favorise pas l'efficacité et la célérité du processus de passation des marchés.</p> <p>Un décalage inexplicable de 13 jours a été observé entre la date d'ouverture des propositions techniques (13 août 2015) et la date limite de dépôt des propositions et d'ouverture des plis annoncée dans la lettre d'invitation (31 juillet 2015). Le dossier ne comprend aucun avis de report. Il convient de se conformer à l'article 66-2 du CMP.</p> <p>Un PV unique intitulé « Procès-verbal d'ouverture et d'évaluation des offres techniques », condensant l'ouverture et l'évaluation des propositions techniques a été classé dans le dossier qui nous a été remis. De ce fait, la rubrique portant « ouverture des offres techniques » est sommaire et mentionne uniquement que quatre (4) candidats ont reçu la DP et trois (3) offres ont été reçues.</p> <p>L'ouverture des offres doit donner lieu à l'établissement d'un procès-verbal distinct du rapport d'évaluation ; ce procès-verbal d'ouverture des offres doit être transmis aux soumissionnaires conformément aux dispositions de l'article 67 du CMP.</p> <p>Un rapport d'évaluation en bonne et due forme aurait dû être établi,</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>conformément aux dispositions des articles 59 et 68 à 70 du CMP ;</p> <p>Une incohérence a été notée sur les dates de transmission PV d'ouverture et du rapport d'évaluation des propositions techniques au bailleur (08 Mai 2015) et de réponses de celui-ci (03 Juin 2015), mentionnées sur la lettre portant ANO sur l'évaluation, car l'ouverture desdites propositions et leur évaluation, ont eu lieu, le 13 Août 2015. Il convient de veiller à la cohérence des dates mentionnées sur les documents de passation des marchés.</p> <p>Le même procédé que pour les propositions techniques, a été reconduit pour les propositions financières, car un seul PV combine l'ouverture et l'évaluation des propositions financières. Un procès-verbal d'ouverture des offres financières doit être dressé et transmis aux soumissionnaires qualifiés ; le rapport combiné est un document distinct du procès-verbal d'ouverture qui est censé être transmis aux soumissionnaires invités à participer à l'ouverture des offres financières.</p> <p>La revue du dossier par la Cellule de Passation des Marchés, conformément aux dispositions de l'article 141.2 du CMP et de l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N° 00865 du 22.01.2015, relatif au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés des Autorités Contractantes, pris en application des articles 35 et 141 du CMP, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis. Cette revue entre dans le cadre des nouvelles prérogatives, dévolues à la Cellule de Passation des Marchés, par le Code des Marchés Publics.</p> <p>L'invitation du candidat à la négociation et le PV de négociation n'ont pas été classés dans le dossier de marché. La négociation est une étape importante dans un marché de prestations intellectuelles, édictée par l'article 80.2.4 du CMP et l'AC doit s'y conformer et la retracer dans le dossier. L'attribution provisoire du marché a été publiée avant la validation du PV par le bailleur. L'AC ne doit pas préjuger de la décision de l'autorité de contrôle et anticiper les opérations.</p> <p>L'ANO de la DCMP sur le PV d'attribution et le rapport d'évaluation n'a pas été retracé dans le dossier, alors que la demande a été</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>formulée.</p> <p>Les lettres adressées aux soumissionnaires non retenus pour les informer du rejet de leurs offres, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis. Il s'agit d'une exigence de l'article 84.3 in fine du CMP à laquelle l'AC doit se conformer. Par ailleurs une copie dûment déchargée par les destinataires doit être classée dans le dossier de marché. Nous rappelons que cette information des soumissionnaires non retenus est une formalité essentielle de l'achèvement de la procédure de passation des marchés au regard de l'exigence de transparence mais aussi en ce qu'elle permet aux candidats d'exercer leurs droits de recours éventuels.</p> <p>Le support de Publication de l'avis d'attribution provisoire, n'est pas classé dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Le contrat a été signé, après l'expiration de la durée de validité de l'offre de l'attributaire et le dossier ne retrace aucune demande de prorogation de la validité de ladite offre, ni l'acceptation de l'attributaire pressenti.</p> <p>La fiche d'immatriculation du marché, mentionne que le marché a été notifié, le 13 Juin 2016, notification accusée de réception, le 15 Juin 2016. En outre, le contrat mentionne que le délai de commencement des prestations est de 07 jours, à compter de la date de mise en vigueur et que la date de commencement des prestations est le 02 Mai 2016, pour un délai de 70 jours et que la date d'achèvement des prestations, est le 11 Juillet 2016. Sous ce rapport, la date de début des prestations, en date du 02 Mai 2016, mentionnée dans le contrat, pose problème, car le marché n'a été approuvé que le 13 Mai 2016 et le marché ne peut prendre effet, qu'après son approbation qui marque l'achèvement de la procédure de passation. De ce fait, la prise d'effet du contrat, ne peut pas précéder, son approbation. En effet, ce n'est qu'après l'approbation, que le marché peut être dûment notifié. Seule la notification, par ordre de service de démarrage ou lettre de notification d'attribution définitive, constitue le point de départ des délais contractuels d'exécution du marché.</p> <p>L'AC doit encore, une fois de plus, veiller à la cohérence des dates</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>mentionnées dans les documents de passation du marché.</p> <p>Le support de publication dans le portail des marchés publics de l'avis d'attribution définitive des marchés, n'est pas classé dans le dossier mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 86.4 du CMP, à laquelle il faut de conformer.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs, ont été observés dans la mise en œuvre des différentes étapes du processus de passation du marché. Lancé en Janvier 2015, le marché n'a été approuvé qu'en Mai 2016, soit l'écoulement d'un délai de plus d'un (1) an. Cette manière de procéder, est contraire à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus. Le respect des délais est un indicateur de performance et l'AC doit y veiller.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution du marché ne sont pas exhaustifs. Les rapports ont été classés dans le dossier, mais en dehors des demandes de paiement et d'une demande de virement portant sur les dernières factures, aucun paiement des factures transmises par le titulaire du marché, n'a été attesté dans le dossier.</p> <p>Lancé, le 22 Janvier 2015, l'exécution du marché est encore en cours, au moment du passage de la mission, le 29 Septembre 2017, soit une durée de la procédure d'un peu moins de trois (3) ans, le rapport définitif n'ayant pas encore été livré.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 83. du CMP sur délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, accordé aux candidats, pour les manifestations d'intérêt ;</p> <p>Veiller à mentionner les délais de soumission des demandes d'éclaircissements et des réponses dans la DP, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 66 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.1 du CMP sur l'ouverture des plis aux dates et heure limites de dépôt des offres ;</p> <p>Veiller au classement du Rapport d'évaluation des MI, pour nous permettre d'apprécier la liste restreinte et sa conformité aux résultats de l'évaluation ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Veiller à la conformité des rubriques insérées dans les données particulières de la DP, au modèle de marché, choisi ;</p> <p>Il convient de préciser que la notification du marché marque le point de départ des délais d'exécution du marché et non la signature du contrat ;</p> <p>Veiller à l'efficacité et la célérité du processus de passation des marchés, en évitant les délais anormalement longs entre l'ouverture des manifestations d'intérêt et l'invitation des candidats, donc la transmission de la DP ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier, les raisons du décalage de 13 jours, entre la date limite de dépôt des propositions, mentionnée dans la lettre d'invitation et l'ouverture des propositions techniques ;</p> <p>Veiller à établir des documents différents (Procès-verbal d'ouverture et d'évaluation des offres techniques), pour chaque étape de ces opérations ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67 du CMP, sur l'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du Code des Marchés Publics, sur la transmission du PVO aux candidats ;</p> <p>Il conviendrait de recommander aux acteurs, de veiller à la cohérence des dates mentionnées dans les documents de passation des marchés, relativement à l'ANO de l'AFD, sur l'évaluation technique ;</p> <p>Il est mentionné en conclusion du PV combiné que « la note technique minimale étant fixée à 70 points, tous les candidats sont qualifiés et la commission propose d'examiner leurs propositions financières » ;</p> <p>Veiller au respect des différentes étapes du marché en procédant d'abord, à l'ouverture des propositions financières, après avoir invité les candidats qualifiés, à y assister avant d'examiner lesdites propositions ;</p> <p>Veiller à établir un PV pour l'ouverture des propositions financières distinct du rapport l'évaluation desdites propositions ;</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller à retracer dans le dossier, l'ANO de la CPM sur la procédure de passation du marché ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 in fine du CMP sur l'information des candidats non retenus, du rejet de leurs offres et la publication de l'avis d'attribution provisoire ;</p> <p>Veiller au classement de l'attestation d'existence de crédits, dans le dossier ;</p> <p>Veiller à la demande de prorogation de la durée validité de l'offre de l'attributaire, avant la signature du contrat ;</p> <p>Veiller au classement d'une lettre de notification définitive ou d'un ordre de service de démarrage, pour nous permettre de déterminer la date exacte de démarrage des prestations ;</p> <p>Veiller au respect des délais de mise en œuvre des différentes étapes de la passation des marchés ;</p> <p>Mettre à la disposition des vérificateurs tous les justificatifs de l'exécution du marché, pour leur permettre d'apprécier leur conformité aux dispositions contractuelles et réglementaires ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Vos observations, suggestions et recommandations seront désormais prises en compte et nous nous emploierons à intégrer toutes les préoccupations signalées, pour nous conformer aux procédures de passation des marchés, en vue d'une bonne exécution budgétaire au titre de la gestion 2018.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les Observations relatives aux marchés de la DAMCP, nous prenons acte de votre engagement, à prendre en compte nos observations, suggestions et recommandations, pour vous conformer aux procédures de passation des marchés, en vue d'une bonne exécution budgétaire au titre de la gestion 2018.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### 3.2.7 Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

#### 3.2.7.1 Marchés conclus par DRP-CO

| <b>DRP-CO N° F_DEEC_277</b><br><b>DIRECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DES ETABLISSEMENTS CLASSES</b><br><b>TRAVAUX DE FOURNITURE ET POSE DE BOUEES ET ACCESSOIRES POUR LE BALISAGE DES</b><br><b>BRISES LAMES DE SALY AU PROFIT DE LA DIRECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b><br><b>ET DES ETABLISSEMENTS CLASSES</b> |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               | BCI 2016                                               |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 69 000 000 F CFA                                       |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur la DRP CO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | 11 avril 2016                                          |
| <b>Date de publication de l'avis de DRP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | 02 août 2016 dans le journal quotidien « DIRECT INFO » |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | 17 août 2016                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | 15 jours                                               |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22 août 2016                                           |
| <b>Date de souscription du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | 02 septembre 2016                                      |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        | 02 septembre 2016                                      |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                                      |
| <b>Date d'immatriculation du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                      |
| <b>Date de notification du</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | -                                                      |

|                                         |                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>contrat</b>                          |                                                                                                           |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b> | 28 octobre 2016                                                                                           |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>     | 60 jours à compter de la date limite de soumission                                                        |
| <b>Garantie de soumission</b>           | Non requise                                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>           | 02 :<br>PRESS HIGH TECH : 77 986 200 F CFA TTC<br>NAZOUROU SERVICES ET PRESTATIONS : 68 999 991 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                     | NAZOUROU SERVICES ET PRESTATIONS                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>   | 68 999 991                                                                                                |

#### **Non conformités**

La fourniture et la pose de bouées pour le balisage des brise-lames de Saly est traitée, comme un marché de travaux, alors qu'il s'agit plutôt d'un marché de fourniture la pose étant accessoire ; ainsi au regard du coût estimatif des prestations et du montant auquel le marché a été attribué, un appel d'offres aurait dû être lancé, en lieu et place d'une DRP-CO. Il faut se conformer aux dispositions de l'article 53 du CMP.

Le justificatif de la transmission de la lettre d'information au soumissionnaire évincé ne figure pas dans

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>sont évalués à 59 996 809 F CFA, soit un montant inférieur au montant auquel le marché a été attribué (68 999 991 F CFA). Il convient de veiller au respect de l'article 9 du CMP. En effet, l'autorité contractante doit s'assurer que les crédits budgétaires disponibles sont suffisants pour la couverture financière du marché.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer à l'article 53 du CMP.</p> <p>Veiller au respect des dispositions des articles 5 et 11 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect de l'article 9 du CMP.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                   |

**Commentaires de l'Autorité Contractante**      Lorsqu'un marché public porte à

**DRP-CO N° F\_DEFCCS\_006**

**DIRECTION DES EAUX, FORETS, CHASSES ET CONSERVATION DES SOLS  
ACQUISITION DE PIECES DETACHEES ET DE LUBRIFIANTS POUR L'ENTRETIEN ET LA  
REPARATION DE VEHICULES DE LA DEFCCS EN DEUX LOTS**

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>contrat</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |
| <b>Durée de validité des offres</b>   | 60 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |
| <b>Garantie de soumission</b>         | Non requise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |
| <b>Lots</b>                           | <b>Lot N°1 Pièces détachées</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Lot N°2 Lubrifiants</b> |
| <b>Attributaire</b>                   | ETS FADEL SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ETS FADEL SUARL            |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 38 851 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4 861 600                  |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Le prix de l'offre de CCBM INDUSTRIE ESPACE AUTO a été transcrit TTC, dans le procès-verbal d'ouverture et le rapport d'évaluation, alors qu'il est exprimé HT dans l'offre du soumissionnaire. Il y'a lieu de se conformer au contenu des offres, lors de la transcription des informations dans le PVO et de mettre l'offre TTC, pour la rendre comparable, aux offres concurrentes.</p> <p>Après vérification des erreurs de calcul, il a été noté que pour le lot 1 (pièces détachées), CCBM INDUSTRIE ESPACE AUTO a indiqué dans sa lettre de soumission un montant en chiffres (97 527 110 F CFA) différent du montant inscrit en lettres (quatre-vingt-dix-sept million six cent vingt-sept mille deux cent dix mille francs). Le bordereau des prix unitaires de son offre indique 97 627 210 F CFA. Etant donné qu'en cas de différence entre les prix fournis, le document à prendre en compte, est le bordereau de prix unitaires, car dans le cadre d'une mise en concurrence sur la base des prix unitaires, le document qui sert de référence, est le bordereau des prix unitaires, et que, par ailleurs, en cas de contradiction entre le prix indiqué en lettres et le prix indiqué en chiffres, le montant en lettres fera foi, à moins que ce montant ne soit entaché d'une erreur arithmétique, le montant retenu pour le lot 1, est de 97 627 210 F CFA TTC.</p> <p>La notification de l'attribution provisoire a été faite le 16 mars 2016, soit près d'un mois après la décision d'attribution, intervenue le 23 février 2016. Il convient de veiller à réduire les délais de mise en œuvre des procédures, afin d'assurer la célérité du processus de passation de marché, qui est un gage de performance et d'efficacité du système de passation des</p> |                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>marchés publics.</p> <p>Les justificatifs de la transmission des lettres d'information aux soumissionnaires non retenus, ne figurent pas dans le dossier de marché. Il convient de veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, qui stipule que, dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres.</p> <p>Le contrôle de la CPM sur la procédure n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect du principe d'égalité de traitement des candidats.</p> <p>Veiller à l'économie des délais entre les procédures, afin d'assurer la célérité du processus de passation de marché, qui est un gage de performance et d'efficacité du système de passation des marchés publics.</p> <p>Veiller au respect des articles 5 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p>                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur cette procédure.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                        |                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>DRP CO N° F_DEFCCQ_008</b><br><b>DIRECTION DES EAUX, FORETS, CHASSES ET CONSERVATION DES SOLS</b><br><b>ACQUISITION DE MATERIEL DE REBOISEMENT ET DE PROTECTION</b> |                                               |
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                           | BCI 2016                                      |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                     | 45 000 000 F CFA                              |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur la<br/>DRP CO</b>                                                                                                                          | 29 janvier 2016                               |
| <b>Date de publication de l'avis de<br/>DRP</b>                                                                                                                        | 02 février 2016 dans le journal « Le Soleil » |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b>                                                                                                            | 18 février 2016                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                 | 15 jours                                      |

Date





|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de notification du contrat</b>         | 27 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>        | 30 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Durée de validité des offres</b>            | 60 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Garantie de soumission</b>                  | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                       | 30 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                  | 03 :<br>DAARA HALAYBE EQUIPEMENT ET SERVICES : 65 608 000 F CFA TTC<br>ETS FADEL SUARL : 19 942 000 F CFA TTC<br>POLY PLAST : 23 600 000 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                            | ETS FADEL SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>          | 19 942 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                         | Les copies des lettres d'information, adressées aux soumissionnaires non retenus, ne figurent pas dans le dossier de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, qui dispose que dès la décision d'attribution provisoire du marché, l'autorité contractante avise les candidats non retenus, leur restitue les garanties de soumission, le cas échéant, et publie un avis d'attribution provisoire. |
| <b>Recommandations</b>                         | Veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur cette procédure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>DRP CO N° F_DEFCCS_005</b><br><b>ACQUISITION DE GAINES FORESTIERES</b>                     |                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                  | BCI 2016                                                            |
| <b>Coût estimé</b>                                                                            | 40 000 000                                                          |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le dossier de DRP</b>                                             | 29 janvier 2016                                                     |
| <b>Date de publication de l'avis de DRP</b>                                                   | Samedi 30 et dimanche 31 janvier 2016 dans le journal « Le Soleil » |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                       | 16 février 2016                                                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                        | 15 jours                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                     | 07 mars 2016                                                        |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et l'attribution provisoire du marché</b> | 19 avril 2016.                                                      |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                                 | 27 avril 2016 dans Le Soleil                                        |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b>                                          | 04 mai 2016                                                         |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                           | 04 mai 2016                                                         |
| <b>Date de souscription du contrat</b>                                                        | 04 mai 2016                                                         |
| <b>Date d'approbation du contrat</b>                                                          | -                                                                   |

|                                                     |                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b> | 19 mai 2016                                                                                                          |
| <b>Date d'immatriculation du contrat</b>            | -                                                                                                                    |
| <b>Date de notification du contrat</b>              | -                                                                                                                    |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>             | 05 juillet 2016                                                                                                      |
| <b>Durée de validité des offres</b>                 | 60 jours                                                                                                             |
| <b>Garantie de soumission</b>                       | Non requise                                                                                                          |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                       | 03 :<br>ETS BASSIROU MBACKE : 47 900 000 F CFA TTC<br>SIEPA : 34 000 000 F CFA TTC<br>SOPASEC : 45 194 000 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                                 | SOPASEC                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>               | 38 414 900                                                                                                           |

#### **Non conformités**

Il est mentionné qu'après examen de la conformité des offres, les offres des soumissionnaires ETS BASSIROU MBACKE et SIEPA sont déclarées non conformes, car n'ayant satisfait, à aucune exigence de qualification. Cependant, il convient de préciser que les critères de qualification, sont différents des critères de conformité, qui sont évalués en amont et concernent l'offre, alors que les premiers sont examinés ~~ex~~-post et pour le candidat classé premier.

Considérant le rapport d'évaluation et l'original des offres des différents soumissionnaires, ces derniers n'ont pas présenté les échantillons exigés par le DAC. Il convient ~~de~~ souligner que le défaut de



|                                                                                                                                                                                                      |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <p align="center"><b>DIRECTION DES PARCS NATIONAUX</b></p> <p align="center"><b>DRP-CO N° T_DPN_099</b></p> <p align="center"><b>FOURNITURE ET POSE DE GRILLAGE DANS LA RESERVE DE GUEUMBEUL</b></p> |                                   |
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                         | AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                                                   | 69 500 000 F CFA                  |
| <b>Date de demande d'ANO sur le dossier de DRP CO</b>                                                                                                                                                | 29 février 2016                   |
| <b>Date d'ANO de l'AFD sur le dossier de DRP CO</b>                                                                                                                                                  | 10 mars 2016                      |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le dossier de DRP CO</b>                                                                                                                                                 | 18 mars 2016                      |
| <b>Date de publication de l'avis de DRP CO</b>                                                                                                                                                       | 21 mars 2016 dans Direct Info     |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                              | 06 avril 2016                     |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                               | 15 jours                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                            | 25 avril 2016                     |

**Date d'ANO de la**

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'existence de crédits</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'approbation du contrat</b>                          | 07 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'immatriculation du contrat</b>                      | 08 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de notification du contrat</b>                        | 10 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | 30 novembre 2016 dans Direct Info                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                       | 01 décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                           | 120 jours à compter de la date limite de soumission.                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | Non exigée                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | 60 jours à partir de la date de notification de l'ordre de service.                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                 | 04 :<br>SOW ET FRERES 59 996 000 F CFA HT/HD<br>GIE AND LIGUEYE 67 770 000 F CFA HT/HD<br>DIAPALANTE LIGUEYE 65 768 320 F CFA HT/HD<br>ETABLISSEMENT 53 395 000 F CFA HT/HD<br>MAMADOU GUEYE                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                                           | ETABLISSEMENT MAMADOU GUEYE                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA HT/HD</b>                       | 53 395 000                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                                        | Dans l'avis de DRP CO, il est indiqué que la passation du marché, sera conduite par « appel d'offres ouvert », or la procédure de passation, a été conduite par « demande de renseignements et de prix à compétition ouverte », comme mentionné dans l'entête de |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>l'avis et dans les autres documents de marché. Il convient de veiller à la cohérence des informations fournies, dans les différents documents de marché.</p> <p>Au niveau du contrôle de la validité des pièces administratives exigées, la commission s'est contentée de mentionner « fourni, à renouveler », selon le cas. La mention des dates de production et d'expiration desdites pièces, est importante car, elle permet d'apprécier les conditions de validité des pièces administratives, comme mentionnées à l'article 45 du CMP.</p> <p>Au regard du prix unitaire proposé par le GIE DIAPALANTE LIGUEYE pour les « fils », soit 1 850 000 F CFA, la commission des marchés aurait dû saisir le soumissionnaire, pour une demande de clarification, sur le prix unitaire proposé, avant de procéder à la correction de son offre. En effet, pour ce même article, les autres soumissionnaires ont proposé les prix unitaires suivants : 2 500 F CFA par SOW ET FRERES, 1 125 F FA par le GIE AND LIGUEYE et 1 900 F CFA par ETABLISSEMENT MAMADOU GUEYE.</p> <p>Suite à la comparaison avec les autres offres, il s'avère que le prix unitaire proposé par le GIE DIAPALANTE LIGUEYE, pour cet article est apparemment anormalement élevé. La procédure à conduire dans le cas d'offres, dont les prix unitaires ou globaux sont jugées anormalement basses (ou hautes dans le cas d'espèces), est de demander par écrit au soumissionnaire, les précisions jugées utiles et vérifier les justifications fournies, avant de prendre une décision motivée, conformément à l'article 59.4 du CMP. L'attribution provisoire a été faite le 25 avril 2016. Au regard de la date d'ouverture des plis, qui s'est tenue le 06 avril 2016, soient 18 jours après la date d'ouverture, en violation de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, qui fixe le délai entre l'ouverture des plis et la proposition de</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>l'attribution provisoire, à 07 jours maximum.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution provisoire, a été adressée à l'attributaire le 15 juillet 2016. Dix-neuf (19) jours se sont écoulés, entre la décision d'attribution et la notification de l'attribution à l'attributaire. De plus, les lettres d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, ne figurent pas dans les dossiers de marché transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, qui dispose que dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution, l'autorité contractante avise immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres.</p> <p>L'ensemble des documents d'exécution et de règlement n'ont pas été joints au dossier.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à l'application des dispositions de l'article 59.4 du CMP.</p> <p>Veiller au respect de l'article 5 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Les modifications apportées lors de l'implantation du grillage par réduction des distances entre les poteaux qui est passé de 5 m à 3 m ont été constaté dans l'optique de contourner la zone de cactus sur 4 km. Ce qui explique une augmentation de 1635 piquets car le fournisseur a accepté de supporter les travaux supplémentaires à ses propres frais.</p> <p>Toutefois, nous prenons acte du fait que cette modification devrait faire l'objet d'un avenant</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les modifications apportées sur les modalités d'implantation du grillage, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

### 3.2.7.2 Marchés conclus par DRP CR

| DIRECTION DE LA PLANIFICATION ET DE LA VEILLE ENVIRONNEMENTALE |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                    |                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                    |                                                                                                         |
| <b>Nature</b>                                                  | ORGANISATION D'UN ATELIER DE PARTAGE DES RESULTATS DE L'ETUDE RELATIVE A LA CARTOGRAPHIE DE LA DEMANDE DE VEILLE ENVIRONNEMENTALE AVEC LE COMITE DE SUIVI DE LA FORMULATION ET DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE (CSPE) ET LES ACTEURS ACTIFS DE LA VEILLE | ORGANISATION DU COMITE DE SUIVI DE LA FORMULATION ET DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE (CSPE) DU MEDD           | ORGANISATION DE LA RENCONTRE D'ECHANGE SUR LES INDICATEURS DE LA LETTRE DE POLITIQUE ET DU DPPD DU MEDD |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                        | 25 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                               | 26 avril 2016                                                                                                                      | 11 février 2016                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>        | 02 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                              | 06 mai 2016                                                                                                                        | 22 février 2016                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 8 jours                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9 jours                                                                                                                            | 10 jours                                                                                                |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 02 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                              | 06 mai 2016                                                                                                                        | 22 février 2016                                                                                         |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | 05 : WORLDWIDE TRADING SERVICES – GIE AMINATA NDIAYE – MFC INTERNATIONAL – SENEGAL INTERNATIONAL BUSINESS – C.S.K.A                                                                                                                                                           | 05 : WORLDWIDE TRADING SERVICES – GIE AMINATA NDIAYE – NEXT GEN GROUP – SENEGAL INTERNATIONAL BUSINESS – GLOBAL TRADING ENTREPRISE | 05 : NDOUMBE DEVELOPPEMENT&SERVICES – SERVEX SENEGAL – AMIDIS.CO – ETS AZAOUS – E.N.P.S.F.D             |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | 05 :<br>WORLDWIDE TRADING<br>SERVICES : 14 799 017 F CFA TTC<br>GIE AMINATA NDIAYE :<br>15 140 344 F CFA TTC<br>MFC INTERNATIONAL :<br>14 987 298 F CFA TTC<br>SENEGAL INTERNATIONAL<br>BUSINESS : 15 354 160 F CFA TTC<br>C.S.K.A : 14 928 534 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 05 :<br>WORLDWIDE TRADING<br>SERVICES : 14 799 017 F CFA TTC<br>GIE AMINATA NDIAYE : 15 140 344 F CFA TTC<br>GLOBAL TRADING : 14 987 298 F CFA TTC<br>SENEGAL INTERNATIONAL<br>BUSINESS : 15 354 160 F CFA TTC<br>NEXT GEN GROUP : 14 928 534 F CFA TTC | 05 :<br>NDOUMBE<br>DEVELOPPEMENT&SERVICES :<br>16 323 176 F CFA TTC<br>SERVEX SENEGAL : 17 765 608 F CFA TTC<br>AMIDIS.CO : 14 882 160 F CFA TTC<br>ETS AZAOUS : 16 622 660 F CFA TTC<br>E.N.P.S.F.D : 16 114 906 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                   | WORLDWIDE TRADING<br>SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | WORLDWIDE TRADING<br>SERVICES                                                                                                                                                                                                                           | AMIDIS.CO                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 14 799 017 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 14 799 017 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                    | 14 882 160 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les candidats invités ont accusé réception des lettres d'invitation qui leur ont été transmises, sans indiquer la date de réception, desdites lettres. Il convient de veiller à ce que les candidats mentionnent la date de réception des lettres d'invitation. Cette information est importante, en ce qu'elle permet de s'assurer du respect de la simultanéité de la saisine des candidats pressentis, conformément à l'article 3 de l'arrêté n° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution, de même que les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des soumissionnaires évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'avis d'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de</p> |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                             |

l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.

Le contrôle de la Cellule de Passation de Marchés sur les procédures n'est pas matérialisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 du CMP.

L'examen des offres des soumissionnaires relatives à **l'organisation d'un atelier de partage des résultats de l'étude relative à la cartographie de la demande de veille environnementale avec le CSPE et les acteurs de la veille**, nous a permis de voir que le même numéro de téléphone (77 033 27 67) figurent aussi bien sur la facture pro forma de WORLDWIDE TRADING SERVICES, que sur celle de MFC INTERNATIONAL. Ces similitudes laissent entrevoir que les offres de ces soumissionnaires proviennent de la même source ou de sources liées en violation du principe de transparence.

Nous avons noté que les soumissionnaires au marché relatif à « l'organisation du Comité de suivi de la formulation et de la mise en œuvre de la politique environnementale » (marché N°1), sont les mêmes que ceux de la DRP relative à « l'organisation d'un atelier de partage des résultats de l'étude relative à la cartographie de la demande de veille environnementale, avec le CSPE et les acteurs de la veille » (marché N°2), à l'exception de deux soumissionnaires. De plus, les soumissionnaires du marché 1, ont chacun proposé des montants identiques à leurs propositions financières, relatives au marché N°2. Même si les deux marchés sont de même nature et de taille similaire, à savoir l'organisation d'un atelier pour 108 participants, que les spécifications techniques décrites répondent aux mêmes besoins, et que les propositions des fournisseurs répondent aux besoins des deux marchés, le fait qu'une offre financière soit proposée, aussi bien pour le marché N°1, que pour le marché N°2, mais par des soumissionnaires différents, laisse dubitatif. En effet, un montant de 14 987 298 F CFA TTC, a été proposé par MFC INTERNATIONAL, pour le marché N°1 et par GLOBAL TRADING, pour le marché N°2. De même, un montant de 14 928 534 F CFA est proposé pour le marché N°1 par C.S.K.A et par NEXT GEN GROUP pour le marché N°2.

Ainsi, nous avons noté des signes de collusion entre les soumissionnaires, NEXT GEN, SENEGAL INTERNATIONAL BUSINESS et WORLDWIDE TRADING AND SERVICES.

La facture définitive (marché N° 2) comprend une rubrique « prise en charge de consultants

principaux ( $4 \times 270\,000 \text{ F CFA} \times 4 = 2\,160\,000 \text{ F CFA}$ ), en lieu et place du remboursement du transport des participants ( $2 \times 108 \times 10\,000 \text{ F CFA} = 2\,160\,000 \text{ F CFA}$ ). Cependant, le calcul effectué sur la prise en charge de consultants principaux, ne donne pas le résultat mentionné, à savoir 2 160 000 FCFA, mais plutôt le double 4 320 000 FCFA.

Le contrôle de l'exécution du marché relatif à l'« organisation de la rencontre d'échange sur les indicateurs de la Lettre de Politique et du DPPD du MEDD », a permis de noter que de nouvelles rubriques ont été introduites, avec de nouveaux prix qui ne figuraient ni dans le cadre de devis, ni dans l'offre du titulaire du marché (ajout de trois modérateurs, augmentation du nombre de salles de plénières, augmentation des frais de secrétariat, annulation du remboursement des frais de transport des participants, facturation de trois jours de prestations alors que l'atelier s'est tenu sur deux jours au Radisson).

Les modalités de sélection des personnes ressources et des modérateurs, ne sont pas dûment documentées. La feuille de présence des participants, n'est pas datée et comprend une liste de 95 personnes, en lieu et place de 108 personnes. Les états de remboursement des frais de transport, ne sont pas classés dans le dossier de marché. Le prestataire sélectionné pour en définitive, préfinancer cette activité, n'est ni un consultant, ni un réceptif hôtelier et n'a pas démontré sa capacité, à organiser un séminaire. Les factures du Radisson, où se serait tenue la réunion, ne sont pas classées dans le dossier de marché.

Cette pratique a pour effet de renchérir les coûts car, l'intermédiaire retenu pour avancer les fonds nécessaires à l'organisation de l'activité, va marger pour ce service rendu au MEDD.

Nous avons noté qu'à l'exception de l'attributaire, tous les soumissionnaires ont coté au-delà des seuils de passation des marchés, par DRP CR. Il s'agit d'une volonté manifeste de s'auto-éliminer, au profit du candidat pressenti.

Des signes de collusion ont été notés dans les deux procédures, déroulées par la Direction de la planification et de la veille environnementale.

Les factures du réceptif hôtelier concernant l'atelier qui s'est tenu à l'hôtel Arc en Ciel du Lac Rose, les 28, 29 et 30 novembre 2016, ne sont pas produites, une seule liste de présence, a été produite pour les trois jours, pour 82 personnes.

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recom<br/>mandat<br/>ions</b>                                           | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence des opérations de passation de marchés édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Comm<br/>entaire<br/>s de<br/>l'Autor<br/>ité<br/>Contra<br/>ctante</b> | <p>Toute la procédure de passation des Marchés Publiques a été respectée jusqu'au paiement par le Trésor Public. Il convient de préciser que les marchés cités en objet ont été attribué aux fournisseurs AMIDIS.CO, WORLDWIDE TRADING &amp; SERVICES pour des montants respectifs 14.864.460FCFA, 14.799017 FCFA et 14.882.160 FCFA COMME L'indiquent les PV d'attribution et les contrats. Ce sont ces mêmes montants qui ont été payés par les services du Trésor. Par conséquent, il n'y a ni augmentation ni diminution des montants attribués, mais une différence entre les factures pro-forma et définitives dans la décomposition des prix. Cette différence s'explique par le fait que la facture pro forma comportait un élément non conforme, en l'occurrence le remboursement du transport ; ce que la facture définitive a corrigé sans toutefois modifié le coût global de la prestation. Cette différence a été opérée en vue du respect des textes en vigueur.</p> <p>En tout état de cause, nous prenons acte de cet état de non-conformité.</p> |
| <b>Appréc<br/>iation<br/>du<br/>Consul<br/>tant</b>                        | <p>Sur la ligne prise en charge des personnes ressources, introduite dans la facture définitive, nous prenons note de vos commentaires.</p> <p>Nous maintenons toutes les observations formulées dans notre rapport provisoire tout en prenant acte de votre engagement, à prendre acte de cette non-conformité.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**DIRECTION DE LA PLANIFICATION ET DE LA VEILLE ENVIRONNEMENTALE**  
**DRP CR**

| <b>Nature</b>                                           | <b>ORGANISATION DE LA RETRAITE ANNUELLE DU MEDD</b>                                                        | <b>ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULES EN DEUX LOTS</b>                                     | <b>ACQUISITION DE MATERIEL DE VEILLE</b>                                                                          |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                 | 01 février 2016                                                                                            | 11 février 2016                                                                              | 25 octobre 2016                                                                                                   |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b> | 22 février 2016                                                                                            | 22 février 2016                                                                              | 02 novembre 2016                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                  | 20 jours                                                                                                   | 10 jours                                                                                     | 7 jours                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                               | 22 février 2016                                                                                            | 22 février 2016                                                                              | 02 novembre 2016                                                                                                  |
| <b>Date de signature du contrat</b>                     | 05 avril 2016                                                                                              | 15 mars 2015                                                                                 | 14 novembre 2016                                                                                                  |
| <b>Date d'enregistrement</b>                            | 14 avril 2016                                                                                              | 27 avril 2016                                                                                | 23 novembre 2016                                                                                                  |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                           | 05 : ETS AMIDIS.CO – WABDOU AFRIQUE SERVICES – NDOUMBE DEVELOPPEMENT SERVICES – SERVEX SENEGAL – E.N.P.F.D | 05 : THIerno NIANg – MOR KANE – TOUBA CARROSSERIE –BARA NIANg – CARROSSERIE KHADIMOU RASSOUL | 05 : SENEGAL INTERNATIONAL BUSINESS – GIE AMINATA NDIAYE -WORLDWIDE TRADING SERVICES – MFC INTERNATIONAL –C.S.K.A |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | 05 :<br>ETS AMIDIS.CO : 14 864 460 F CFA TTC<br>WABDOU AFRIQUE SERVICES : 15 537 650 F CFA TTC<br>NDOUMBE DEVELOPPEMENT SERVICES : 16 189 364 F CFA TTC<br>SERVEX SENEGAL : 17 383 288 F CFA TTC<br>E.N.P.F.D : 16 114 906 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 05 :<br>LOT 1 : Entretien<br>TOUBA CAROSSERIE : 1 970 600<br>CA. KH. RA : 1 893 900<br>BARA NIANG : 1 472 050<br>THIERNO NIANG : 2 280 350<br>MOR KANE : 1 394 288<br>LOT 2 : Réparation<br>TOUBA CAROSSERIE : 13 406 747<br>CA. KH. RA : 13 898 040<br>BARA NIANG : 13 556 430<br>THIERNO NIANG : 14 039 640<br>MOR KANE : 13 405 712 | 05 :<br>WORLDWIDE TRADING SERVICES : 14 997 800 F CFA TTC<br>MFC INTERNATIONAL : 15 439 120 F CFA TTC<br>SENEGAL INTERNATIONAL BUSINESS : 15 080 400 F CFA TTC<br>C.S.K.A : 15 033 200 F CFA TTC<br>GIE AMINATA NDIAYE : 15 131 140 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                   | AMIDIS.CO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | MOR KANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | WORLDWIDE TRADING SERVICES                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 14 864 460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | LOT 1 : 1 394 288<br>LOT 2 : 13 405 712                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 14 997 800                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les candidats invités ont accusé réception des lettres d'invitation, qui leur ont été transmises, sans indiquer la date de réception, desdites lettres. Par ailleurs, la liste des candidats invités, ne figurent pas sur les lettres d'invitation. Il convient de veiller à mentionner la liste restreinte des candidats pressentis, sur la lettre d'invitation à soumissionner, et à ce que les candidats indiquent la date de réception des lettres d'invitation. Ces informations sont importantes en ce qu'elles permettent de s'assurer du respect de la simultanéité de la saisine des candidats pressentis, conformément à l'article 3 de l'arrêté n° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, mais aussi de la transparence de la procédure qui est un des principes de la passation de marchés.</p> <p>Les lettres de notification de l'attribution, de même que les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                               |

à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.

Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.

#### Organisation de la retraite annuelle

Une ligne « prise en charge des personnes ressources » ( $6 \times 2 \times 300\,000 \text{ F CFA} = 3\,600\,000 \text{ F CFA}$ ), a été introduite dans la facture définitive, en violation du principe d'intangibilité des offres. La location des salles atelier est passée de 300 000 F CFA, à 900 000 F CFA, soit une variation à la hausse, de 600 000 F CFA. Les frais de secrétariat sont passés de 285 000 F CFA à 405 000 F CFA, soit une augmentation de 120 000 F CFA. Le cumul de ces variations à la hausse, se chiffre à 4 320 000 F CFA, correspondant au montant du remboursement de frais de transports, de 108 participants à raison de 20 000 F CFA par jour, pendant deux jours. Sous ce rapport, il faut noter que les locations de salles, de matériels et autres, sont facturées pour trois jours, dans la facture pro forma et deux jours dans la facture définitive, pour les mêmes montants totaux, avec une modification de tous les prix unitaires. Il s'agit de faux en écritures publiques, pour contourner l'obstacle du non remboursement des frais de transport par l'Administration.

#### Entretien et réparation de véhicules

Nous avons noté que le contrat a été signé le 15 mars 2015, soit antérieurement à la date de lancement du marché. Ceci dénote généralement une opération de régularisation, d'autant plus que les cinq lettres de saisine, portent toutes le même numéro.

Le contrôle de l'exhaustivité des offres des soumissionnaires, n'est pas dûment formalisé dans un tableau récapitulatif, pour permettre à la Commission des Marchés, d'avoir l'assurance que, tous les prix sont renseignés et que les offres sont bien comparables. Le même constat a été fait sur l'absence de formalisation du contrôle de l'exactitude arithmétique des offres.

Le PV de réception technique n'est pas signé par le COF.

#### Acquisition de matériel de veille au profit de la DPVE

La constitution de la liste restreinte n'a pas été effectuée, dans le souci de faire une réelle mise en concurrence car, les candidats Worldwide Trading & Services et MFC International, semblent avoir parties liées, au regard des nombreux signes de collusion, notés dans les différentes procédures restreintes auxquelles, ils ont participé.

Au niveau de la description technique des prestations, nous avons noté

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | <p><b>Entretien et réparation de véhicules en deux lots</b></p> <p>Il faut noter que des Audits antérieurs interdisaient de faire figurer les cinq soumissionnaires sur une même lettre d'où la nécessité d'en faire cinq identiques.</p> <p>Faute d'archivage et d'absence de courrier. Les services du Trésor ne paie pas une dépense entretien et réparation si le COF n'approuve pas son visas sur le PV de réception technique.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Appréciation du Consultant</b></p> | <p>Sur la ligne prise en charge des personnes ressources, introduite dans la facture définitive, nous prenons acte de vos commentaires qui confirment nos constats et nous maintenons nos observations, tout en prenant acte de votre engagement, à prendre acte de cette non-conformité.</p> <p>Sur les lettres d'invitation qui ne portent pas de date de réception et les signes de collusions notés chez les fournisseurs, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, tout en prenant acte de votre engagement, à faire preuve de vigilance, pour veiller à ces griefs.</p> <p><b>Entretien et réparation de véhicules en deux lots</b></p> <p>Sur l'opération de régularisation et les lettres de saisine portant toutes le même numéro, nous prenons acte de vos commentaires, mais cette manière de procéder, n'est conforme aux règles de gestion du courrier et nous maintenons nos observations, sur ces points.</p> <p>Sur le défaut de signature du PV de réception technique, par le COF, nous prenons acte de vos commentaires qui confirment nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point,</p> |

| <b>DIRECTION DES PARCS NATIONAUX</b>                    |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                           | <b>DRP CR N° F_DPN_012</b><br><b>ACQUISITION D'ALIMENT DE</b><br><b>BETAIL</b>                                                                                                                               | <b>ACQUISITION DE FOURNITURES DE</b><br><b>BUREAU (LOT 1) ET DE CONSOMMABLES</b><br><b>INFORMATIQUES (LOT 2)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                 | 19 septembre 2016                                                                                                                                                                                            | 27 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b> | 04 octobre 2016                                                                                                                                                                                              | 06 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                  | 15 jours                                                                                                                                                                                                     | 9 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'attribution</b>                               | 04 octobre 2016                                                                                                                                                                                              | 06 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de signature</b>                                | -                                                                                                                                                                                                            | Lot 1 : 21 septembre 2016<br>Lot 2 : 10 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'enregistrement</b>                            | -                                                                                                                                                                                                            | Lot 1 : 14 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                           | 05 : ABI – TOUBA PRESTATIONS SERVICES<br>– BT BTP SARL –SEPROCOT –HORIZON<br>PLUS FALENE                                                                                                                     | 05 : EL SERVICES ENTREPRISE – BAYE DAME<br>GLOBAL BUSINESS –SENCOPRES – SECOP –AL<br>FAYDA INFORMATIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                           | 05 :<br>HORIZON PLUS FALENE : 5 436 850 F CFA TTC<br>SEPROCOT : 5 702 350 F CFA TTC<br>TOUBA PRESTATIONS SERVICES : 5 551 900<br>F CFA TTC<br>BT BTP SARL : 4 998 480 F CFA TTC<br>ABI : 6 531 300 F CFA TTC | 05 :<br>LOT 1 : Fournitures de bureau<br>SENCOPRES : 8 849 263 F CFA TTC<br>EL SERVICES : 8 281 004 F CFA TTC<br>SECOP : 6 996 043 F CFA TTC<br>AL FAYDA : 9 601 306 F CFA TTC<br>BAYE DAME : 7 157 998 F CFA TTC<br>LOT 2 : Consommables informatiques<br>SENCOPRES : 8 022 696 F CFA TTC<br>EL SERVICES : 8 276 284 F CFA TTC<br>SECOP : 11 463 700 F CFA TTC<br>AL FAYDA : 7 704 220 F CFA TTC<br>BAYE DAME : 7 450 520 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                                     | BT BTP SARL                                                                                                                                                                                                  | Lot 1 : SECOP<br><br>Lot 2 : BAYE DAME GLOBAL BUSINESS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 4 998 480                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Lot 1 : 6 996 043<br>Lot 2 : 7 450 520 |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates, concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs, de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception.</p> <p>A l'examen des offres des soumissionnaires par rapport aux spécifications du cahier des charges, nous avons constaté pour le lot 1 (fournitures de bureau), les soumissionnaires SENCOPRES et EL SERVICES, ont coté 500 « couvertures transparentes » et 100 « blanco + diluants », en lieu et place respectivement de 400 et 50, et n'ont pas coté les « blancobic ». Cette coïncidence qui ne peut être fortuite, est un indice de collusion entre ces soumissionnaires.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé. Ceci constitue un manquement au respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté 107, ci-avant mentionné.</p> |                                        |
| <b>Recommandations</b>                | Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 5 janvier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        |



| CELLULE D'EDUCATION ET DE FORMATION ENVIRONNEMENTALES |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                    |
| Nature                                                | ACQUISITION DE MATERIEL DE REBOISEMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ACQUISITION DE DIVERS SUPPORTS (FRAIS D'EDITION)                                                                                                                                   |
| Date de saisine des fournisseurs                      | 28 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 19 mai 2016                                                                                                                                                                        |
| Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis      | 10 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30 mai 2016                                                                                                                                                                        |
| Délai de préparation des offres                       | 11 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10 jours                                                                                                                                                                           |
| Date d'attribution                                    | 10 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30 mai 2016                                                                                                                                                                        |
| Fournisseurs consultés                                | 05 : GLOBAL INDUSTRIES SERVICES – ENTREPRISE KHIDMATOUL KHADIM – SOCIETE GENERALE DE TRAVAUX LE TAIF – BTP DABAKH MALICK – BAMBA AGRO BUSINESS                                                                                                                                                                           | 05 : E.G.E.S – TOUBA SERVICE – TOP 2 –THIARGANE – G.E.S                                                                                                                            |
| Nombre d'offres reçues                                | 05 :<br>GLOBAL INDUSTRIES SERVICES : 14 471 520 F CFA TTC<br>ENTREPRISE KHIDMATOUL KHADIM : 15 983 100 F CFA TTC<br>S.G.T.T LE TAIF : 17 158 380 F CFA TTC<br>BTP DABAKH MALICK : 16 630 330 F CFA TTC<br>BAMBA AGRO BUSINESS : 15 839 140 F CFA TTC                                                                     | 05 :<br>E.G.E.S : 14 498 660 F CFA TTC<br>TOUBA SERVICE : 14 820 092 F CFA TTC<br>TOP 2 : 14 540 314 F CFA TTC<br>THIARGANE : 14 641 440 F CFA TTC<br>G.E.S : 15 246 544 F CFA TTC |
| Attributaire                                          | GLOBAL INDUSTRIES SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                               | E.G.E.S                                                                                                                                                                            |
| Montant du marché en F CFA TTC                        | 14 471 520                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 14 498 660                                                                                                                                                                         |
| Non conformités                                       | <p>Les lettres d'invitation concernant la DRP « Matériel de reboisement », ont été transmises aux candidats pressentis, le 28 avril 2016. Les destinataires ont accusé réception, sans en indiquer la date de réception.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne mentionnent pas le nom de</p> |                                                                                                                                                                                    |



| CELLULE D'EDUCATION ET DE FORMATION ENVIRONNEMENTALES |                                                                                                                                        |                                                                                                            |                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                |                                                                                                                                        |                                                                                                            |                                                                                                                                     |
| Nature                                                | ORGANISATION D'UN ATELIER DE FORMATION DES ELUS LOCAUX EN « DECENTRALISATION ET BONNE GOUVERNANCE DES RESSOURCES FORESTIERES » A KOLDA | ORGANISATION D'UN ATELIER DE FORMATION DES ENSEIGNANTS SUR LES « NOUVEAUX DEFIS ENVIRONNEMENTAUX » A KOLDA | ORGANISATION D'UN ATELIER DE FORMATION DES ENSEIGNANTS SUR LES « NOUVEAUX DEFIS ENVIRONNEMENTAUX : ROLE ET RESPONSABILITE » A THIES |
| Date de saisine des fournisseurs                      | 23 juin 2016                                                                                                                           | 23 juin 2016                                                                                               | 15 février 2016                                                                                                                     |
| Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis      | 04 juillet 2016                                                                                                                        | 04 juillet 2016                                                                                            | 29 février 2016                                                                                                                     |
| Délai de préparation des offres                       | 10 jours                                                                                                                               | 10 jours                                                                                                   | 13 jours                                                                                                                            |
| Date d'attribution                                    | 04 juillet 2016                                                                                                                        | 04 juillet 2016                                                                                            | 29 février 2016                                                                                                                     |
| Date de notification d'attribution                    | 05 juillet 2016                                                                                                                        | 05 juillet 2016                                                                                            | 02 mars 2016                                                                                                                        |
| Date de signature du contrat                          | 15 juin 2016                                                                                                                           | 15 juin 2016                                                                                               | 14 mars 2016                                                                                                                        |
| Date d'enregistrement                                 | 04 août 2016                                                                                                                           | 04 août 2016                                                                                               | 31 mars 2016                                                                                                                        |
| Fournisseurs consultés                                | 05 : MULTISERVICES TOUBA DAROU KHOUDOSS – TOUBA SERVICES – E.G.E.S –                                                                   | 05 : MULTISERVICES TOUBA DAROU KHOUDOSS – TOUBA SERVICES – E.G.E.S –                                       | 05 : MULTISERVICES TOUBA DAROU KHOUDOSS – TOUBA SERVICES – E.G.E.S –                                                                |

|                                               | BAOL SERVICES –<br>THIARGANE<br>ENTREPRISE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | BAOL SERVICES –<br>THIARGANE<br>ENTREPRISE                                                                                                                                                                                   | BAOL SERVICES –<br>THIARGANE<br>ENTREPRISE                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre d'offres<br/>reçues</b>             | 05 :<br>BAOL SERVICES :<br>14 895 730 F CFA TTC<br>TOUBA SERVICES :<br>15 038 628 F CFA TTC<br>TOUBA DAROU<br>KHOUDOSS : 14 989 776<br>F CFA TTC<br>E.G.E.S : 15 041 165 F<br>CFA TTC<br>THIARGANE : 15 255 276<br>F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 05 :<br>BAOL SERVICES : 15 294<br>570 F CFA TTC<br>TOUBA SERVICES :<br>15 099 044 F CFA TTC<br>TOUBA DAROU<br>KHOUDOSS : 15 085 120 F<br>CFA TTC<br>E.G.E.S : 14 888 650 F CFA<br>TTC<br>THIARGANE : 15 375 040<br>F CFA TTC | 05 :<br>BAOL SERVICES : 15 281<br>000 F CFA TTC<br>TOUBA SERVICES :<br>15 318 170 F CFA TTC<br>TOUBA DAROU<br>KHOUDOSS : 15 049 956 F<br>CFA TTC<br>E.G.E.S : 14 799 560 F CFA<br>TTC<br>THIARGANE : 15 440 772<br>F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                           | BAOL SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | E.G.E.S                                                                                                                                                                                                                      | E.G.E.S                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du<br/>marché en F CFA<br/>TTC</b> | 14 895 730                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14 888 650                                                                                                                                                                                                                   | 14 799 560                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                        | <p>Les DRP portent sur l'organisation d'ateliers de formation et non sur la formation, en tant que telle. L'intitulé des marchés « formation des élus locaux...des enseignants... », n'est pas adapté et pourrait prêter à confusion. En effet, l'organisation d'atelier, rentre dans le périmètre des marchés de services, tandis que la formation renvoie aux marchés de prestations intellectuelles.</p> <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates concernant les marchés soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception. Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que</p> |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Les dates de signature des contrats (atelier de formation des élus locaux à Kolda et des enseignants à Kolda), sont antérieures aux dates des lettres de saisine, envoyées aux candidats pressentis (23 juin 2016). Ce qui est théoriquement impossible, à moins d'une signature anticipée du marché, qui traduit des opérations de régularisation proscrites par l'article 44 du COA.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> <p>Le choix des prestataires retenus, qui ne sont pas qualifiés pour effectuer les prestations, et qui ne sont pas non plus des réceptifs hôteliers, est un artifice destiné à couvrir un préfinancement d'une activité qui a dû être déroulée par l'autorité contractante.</p> <p><u>Atelier de formation des enseignants à Thiès</u></p> <p>Il est noté que les mêmes erreurs de calcul se retrouvent dans toutes les offres des soumissionnaires, et que les opérations de correction des erreurs de calcul requises n'ont pas été effectuées par la Commission d'analyse. Il convient de rappeler que lors de l'évaluation des offres, la Commission doit non seulement apprécier la conformité des offres aux spécifications techniques du cahier des charges, et contrôler leur exhaustivité, mais elle doit également procéder à la vérification des erreurs arithmétiques, et à leur correction si nécessaire, pour assurer le choix de l'offre conforme la moins disante sur la base d'une comparaison équitable.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à la bonne formulation des intitulés de marché.</p> <p>Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage élaboré par l'ARMP.</p> <p>Veiller à bannir les opérations de régularisation de marché proscrites par l'article 44 du COA.</p> <p>Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté n°107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à ce que toutes les dates concernant les marchés soient matérialisées, ce qui permettra de suivre le respect des délais prévus par la réglementation.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Faute de frappe ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du</b>                         | Sur l'antériorité des dates de signature des contrats (atelier de formation des élus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Consultant</b> | <p>locaux à Kolda et des enseignants à Kolda), (15 juin 2016), aux dates des lettres de saisine, envoyées aux candidats pressentis (23 juin 2016), nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Les lettres de marché transmises, confirment nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p><b><u>Atelier de formation des élus locaux à Kolda</u></b></p> <p>Sur les lettres d’invitation adressées aux candidats pressentis n’ont pas été jointes, nous prenons acte de la transmission desdites lettres, tout en vous exhortant à vous approprier le manuel de classement de l’ARMP et à classer les documents requis, dans les dossiers transmis aux vérificateurs.</p> |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>PROJET DE GESTION INTEGREE DES RESSOURCES NATURELLES DU MASSIF DU FOUTA DJALLON</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                          | <b>ACQUISITION D'EQUIPEMENTS DE PISCICULTURE ET DE PEPINIERES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>TRAVAUX DE TERRASSEMENT ET DE LABOUR DE PERIMETRES AGRO FORESTIERS</b> |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                | 03 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                           |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                | 18 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                 | 14 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                              | 18 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                           |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                    | 04 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                           |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                                           | 03 novembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                          | 05 : SIVW – GENERALE ENTREPRISE – EGBAT CHICOURY – NDIAMBOUR CONSTRUCTION – AEJLS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                           |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                          | <p>05 : Equipements de pisciculture et pépinières</p> <p>NDIAMBOUR CONSTRUCTION : 11 152 475 F CFA TTC</p> <p>A.E.J.L.S : 10 426 16 F CFA TTC</p> <p>S.I.V.W : 10 748 679 F CFA TTC</p> <p>GENERALE ENTREPRISE : 9 912 000 F CFA TTC</p> <p>EGBAT CHICORY : 10 149 711 F CFA TTC</p> <p>05 : Terrassement et labour de périmètres agro forestiers</p> <p>NDIAMBOUR CONSTRUCTION : 5 463 400 F CFA TTC</p> <p>A.E.J.L.S : 5 357 200 F CFA TTC</p> <p>S.I.V.W : 5 298 200 F CFA TTC</p> <p>GENERALE ENTREPRISE : 4 956 000 F CFA TTC</p> <p>EGBAT CHICORY : 5 331 000 F CFA TTC</p> |                                                                           |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Attributaire</b>                   | GENERALE ENTREPRISE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | <p>Equipements de pisciculture et pépinières<br/>9 912 000</p> <p>Terrassement et labour de périmètres agro forestiers<br/>4 956 000</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                | <p>L'examen des offres des soumissionnaires nous a permis de voir que le même numéro de téléphone (33 867 43 84) figure aussi bien sur la facture pro forma de GENERALE ENTREPRISE, que sur celle de A.E.J.L.S. Ces similitudes laissent entrevoir que les offres de ces soumissionnaires, proviennent de la même source ou de sources liées.</p> <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation, ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus, par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation, aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception.</p> <p>Les lettres de notification de l'attribution, de même que les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015 selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique, à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p>                                                                              |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect du principe de transparence exigée, lors de la mise en œuvre des procédures de passation de marché.</p> <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous avons bien noté les observations relatives aux similitudes des numéros de téléphone d'une part et à l'absence de notification aux soumissionnaires évincés d'autre part. Nous y veillerons désormais.                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Nous prenons acte de vos commentaires et de votre engagement.                                                                                                                                                                     |

| DIRECTION DES EAUX, FORETS, CHASSES ET DE LA CONSERVATION DES SOLS<br>DRP CR |                                               |                       |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|
| Nature                                                                       | ACQUISITION DE<br>MATERIEL DE<br>CARTOGRAPHIE | ACQUISITION D'ENGRAIS |
| Date de saisine des fournisseurs                                             | 23 février 2016                               |                       |
| Date de dépôt des offres                                                     |                                               |                       |



**DIRECTION DES EAUX, FORETS, CHASSES ET DE LA CONSERVATION DES SOLS**

**DRP CR**

**Nature**

**ORGANISATION D'UN ATELIER DE  
FORMATION SUR LA MANIPULATION  
DU GPS, GEO REFERENCEMENT ET  
EVALUATION**

| en F CFA TTC           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Non conformités</b> | <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation, des lettres de notification de l'attribution, de même que celles des lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne comportent pas les dates de réception, desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation, aux candidats pressentis et l'information des candidats non retenus, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine et des lettres de notification du rejet des offres des candidats évincés, sur les fiches d'accusé de réception.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.</p> <p>L'examen du contenu des offres permet de noter des similitudes dans la présentation, laissant entrevoir qu'elles proviennent de la même source.</p> <p>Ainsi, nous avons noté une consultation conjointe de mêmes prestataires (GIE DENTEL, GIE DJIUI SO, GIE DIOUKHA NEGOCE), sur plusieurs DRP CR, ont parties liées.</p> <p>Le choix des prestataires retenus, qui ne sont pas qualifiés pour effectuer les prestations, est un artifice destiné à couvrir un préfinancement d'une activité qui a dû être déroulée par l'autorité contractante.</p> <p><b>Organisation d'un atelier de formation sur la manipulation du GPS, Géo référencement et Evaluation des superficies, Elaboration de base de données</b></p> |  |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Pour la formation d'une journée sur la manipulation GPS, le nombre de trois nuitées facturées, n'est pas cohérent.</p> <p>Les modalités de sélection du formateur ne sont pas documentées. Les feuilles de présence, factures des réceptifs hôteliers, les justificatifs des frais de mobilité sur site, les états de paiement du formateur et de l'assistant formateur, ne sont pas classés dans le dossier de marché. La facturation établie par le prestataire retenu, qui n'est pas qualifié pour effectuer les prestations et qui n'est pas non plus un réceptif hôtelier, est un artifice destiné à couvrir un préfinancement d'une activité qui a dû être déroulée par l'autorité contractante.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence de la passation de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| DIRECTION DES EAUX, FORETS, CHASSES ET DE LA CONSERVATION DES SOLS            |                                                                                           |                                                                                                       |                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| DRP CR                                                                        |                                                                                           |                                                                                                       |                                          |
| Nature                                                                        | ACQUISITION DE MATERIEL INFORMATIQUE                                                      | ACQUISITION DE MATERIEL D'INVENTAIRE ET DE PLANIMETRIE                                                | ACQUISITION DE SUPPORTS DE COMMUNICATION |
| Date de saisine des fournisseurs                                              | 03 février 2016                                                                           | 08 février 2016                                                                                       | 26 février 2016                          |
| Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis                              | 18 février 2016                                                                           | 25 février 2016                                                                                       | 14 mars 2016                             |
| Délai de préparation des offres                                               | 14 jours                                                                                  | 16 jours                                                                                              | 16 jours                                 |
| Date d'attribution                                                            | 18 février 2016                                                                           | 25 février 2016                                                                                       | 14 mars 2016                             |
| Date de notification d'attribution et d'information des candidats non retenus | 18 février 2016                                                                           | 25 février 2016                                                                                       | 14 mars 2016                             |
| Date de signature du contrat                                                  | 15 avril 2016                                                                             | 23 mars 2016                                                                                          |                                          |
| Date d'enregistrement du contrat                                              | 27 avril 2016                                                                             | 08 avril 2016                                                                                         |                                          |
| Fournisseurs consultés                                                        | 05 : DAKAR PUB – GIE DJIGUI-SO – GIE DENTAL – GIE DIOUKHA NEGOCE – ENTREPRISE NDOUCOUMANE | 05 : MOHAMED SAR –EL HADJI MAMADOU GUEYE – GIE MAME DIARRA – GIE SOW & FRERES – ENTREPRISE SANT YALLA |                                          |
| Attributaire                                                                  | GIE DJIGUI-SO                                                                             | ENTREPRISE SANT YALLA                                                                                 |                                          |
| Montant du                                                                    | 14 466 800                                                                                | Matériel d'inventaire... : 13 995 980                                                                 |                                          |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                        |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| marché en F CFA<br>TTC |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Supports de communication : 14 499 250 |
| <b>Non conformités</b> | <p>Les lettres d’invitation et les lettres d’information des soumissionnaires évincés, ne comportent pas les dates de réception desdites lettres, laissant subsister des incertitudes sur leur transmission effective.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l’attribution sur le site des marchés publics ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l’article 4 de l’arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l’attribution, l’autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l’attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n’est pas matérialisé.</p> <p>Des signes de collusion ont été notés, entre le GIE DENTAL et le GIE DIOUKHA NEGOCE (même numéro de téléphone sur leur facture pro forma)</p> <p>Le même groupe d’entreprises consultées pour l’acquisition de matériel d’inventaire et de planimétrie, a encore été consulté sur le marché relatif aux supports de communication, avec toujours le même attributaire, ENTREPRISE SANT YALA, pour qui les autres soumissionnaires serviraient de faire valoir.</p> <p>La mise en concurrence ne respecte pas le principe de transparence car, les soumissionnaires GIE MAME DIARRA, GIE SOW ET FRERES et ENTREPRISE SANT YALA, ont parties liées.</p> <p><b>Matériel informatique</b></p> <p>La dénomination sociale des entreprises invitées à participer à cette procédure concurrentielle, n’est pas mentionnée dans la lettre d’invitation à soumissionner ; il s’agit d’une exigence de transparence à laquelle, il convient de se conformer.</p> |                                        |
| <b>Recommandations</b> | Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l’arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                        |

|                                                |                                                                            |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                | Veiller au respect du principe de transparence de la passation de marchés. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché.                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                     |

**DIRECTION DES EAUX,**



|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>aux candidats de faire une cotation, sur des bases objectives. L'invitation à facturer au forfait, chacune des trois rubriques de travaux ou prestations, n'est pas indiquée. En laissant subsister une incertitude sur le volume des prestations, l'AC augmente le risque de surfacturation car, les soumissionnaires sont enclins à se couvrir dans de telles circonstances. Une correcte définition des besoins et des spécifications, est un préalable pour un achat efficace.</p> <p>Des signes de collusion ont été notées sur les factures pro-forma de LAT SERVICES et WABDOU AFRIQUE SERVICES (même numéro de téléphone) ; la mise en concurrence est ainsi biaisée, du fait de la consultation conjointe de candidats, ayant parties liées. La mise en concurrence de TOUNEG et TECHNICOM dans une procédure restreinte, réduit la concurrence du fait que ces deux entreprises ont parties liées.</p> <p>Il y'a manifestement un fractionnement de marché car les mêmes prestations ont été effectuées en avril 2016, en l'espace de deux mois, deux marchés de montants respectifs 14 499 368 F CFA et 24 461 400 F CFA TTC, ont été passés par DRP CR, pour l'implantation de brise vent dans la forêt classée de Mbao, soit un montant cumulé de 38 960 768 F CFA, qui dépasse le seuil des DRP CR, en violation des dispositions de l'article 54 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 54 du CMP relativement à l'interdiction de fractionner les marchés.</p> <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence de la passation de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>DIRECTION DES AIRES MARINES COMMUNAUTAIRES PROTEGEES</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP CR</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nature</b>                                               | <b>MAINTENANCE DU MATERIEL INFORMATIQUE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                     | 04 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>     | 24 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                      | 19 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 24 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                               | 05 : JUNIOR OFFICE INFORMATIQUE – MAME FARMALA GLOBAL SERVICES – ACCES INFORMATIQUE – GENERALE REALISATION SENEGAL – X-COM SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                               | 05 :<br>JUNIOR OFFICE INFORMATIQUE : 6 295 300 F CFA TTC<br>MAME FARMALA : 7 227 500 F CFA TTC<br>ACCES INFORMATIQUE : 7 286 500 F CFA TTC<br>GENERALE REALISATION : 7 080 000 F CFA TTC<br>X-COM SERVICES : 6 672 900 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Attributaire</b>                                         | JUNIOR OFFICE INFORMATIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                       | 6 295 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                      | <p>Au regard de l'ensemble des factures pro forma des soumissionnaires, nous avons noté que l'ordre de présentation des rubriques n'a pas respecté celui du BPU, même si les quantités demandées pour chaque article ont été satisfaites. Par ailleurs, les prix proposés pour la plupart des articles demandés sont excessifs comparés aux prix du marché. En outre, les besoins exprimés répondent plus à un marché d'acquisition de matériel informatique, qu'à un marché de maintenance informatique.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution, de même que les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés, sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> <p>Par ailleurs, l'examen des offres des soumissionnaires, nous a permis de voir que le même numéro de téléphone (33 820 06 03) figurent aussi bien sur la facture pro forma de ACCES INFORMATIQUE SERVICES, que sur celle de GENERALE REALISATION. Ces similitudes laissent entrevoir que les offres de ces soumissionnaires, proviennent de la même source ou de sources liées.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence de la passation de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| <b>DIRECTION DES AIRES MARINES COMMUNAUTAIRES PROTEGEES</b><br><b>DRP CR</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                | <b>PRISE EN CHARGE DES TROUPES DEVANT PARTICIPER AU DEFILE DE LA FETE DE L'INDEPENDANCE AU PROFIT DE LA DAMCP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                      | 08 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                      | 26 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                       | 17 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                                                    | 26 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de signature du marché</b>                                           | 06 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                       | 12 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                | 05 : SARR PRESTA – GIE MAP ENTREPRISE – KALA MULTI SERVICES – ABOUBACAR MBODJ – LES CAURIS D'OR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                | 05 :<br>SARR PRESTA : 7 646 400 F CFA TTC<br>GIE MAP ENTREPRISE : 8 496 000 F CFA TTC<br>KALA MULTI SERVICES : 7 136 640 F CFA TTC<br>ABOUBACAR MBODJ : 7 929 600 F CFA TTC<br>LES CAURIS D'OR : 9 062 400 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                                          | KALA MULTI SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                        | 7 136 640 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                       | Les accusés de réception des lettres d'invitation ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates concernant les marchés soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine sur les fiches d'accusé de réception. |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Au regard du cahier des charges, nous avons noté que les besoins relatifs à la DRP CR n'ont pas été clairement spécifiés. En effet, au niveau du bordereau des prix, il a simplement été mentionné « la prise en charge des troupes... », le nombre de jours et le nombre de participants, sans préciser les prestations sur lesquelles devrait porter la prise en charge.</p> <p>Ainsi, le BPU comporte une seule rubrique « prise en charge des troupes ». Le nombre de participants à gérer est de 80, et les prestations se dérouleront pour 6 jours. Il convient de veiller à plus de précision en formulant l'expression des besoins, conformément à l'article 5.1 du CMP qui dispose que l'autorité contractante doit déterminer aussi exactement que possible la nature et l'étendue des besoins à satisfaire, avant tout appel à la concurrence.</p> <p>Après examen des factures pro-forma, nous avons noté que les soumissionnaires ont indiqué, au niveau de la colonne des prix unitaires, le prix pour un participant en prenant en compte les 6 jours dans leur globalité. Le prix unitaire par participant par jour n'a pas été précisé. Seule l'offre de KALA MULTI SERVICES a indiqué le prix unitaire par participant par jour. Il convient de veiller à ce que les factures pro forma des soumissionnaires mentionnent le détail des prix autant que possible, pour répondre au principe de transparence exigée lors de la conduite des procédures de passation des marchés.</p> <p>Par ailleurs, lors de l'analyse des offres, il est du ressort de la commission d'analyse de veiller à la conformité des offres par rapport aux spécifications du cahier des charges, mais aussi à leur exhaustivité. De plus, la comparaison des offres doit être effectuée sur une base logique et homogène.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution, de même que les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés est une formalité essentielle de la procédure d'attribution aussi bien au regard de l'exigence de transparence qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>publics ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMF la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect de l'article 5.1 du CMP sur la précision de l'expression des besoins.</p> <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence de la passation de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>DIRECTION DES AIRES MARINES COMMUNAUTAIRES PROTEGEES</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP CR</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Nature</b>                                               | <b>ACQUISITION DE MATERIEL DE PLONGEE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>     | 24 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 24 février 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de signature du contrat</b>                         | 27 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                     | 28avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                               | 05 : ARMURERIE DAKAROISE – GIE MAP ENTREPRISE – KALA MULTI SERVICES – ABOUBACAR MBODJ – LES CAURIS D'OR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                               | 05 :<br>ARMURERIE DAKAROISE : 15 522 900 F CFA TTC<br>GIE MAP ENTREPRISE : 15 996 080 F CFA TTC<br>KALA MULTI SERVICES : 13 129 860 F CFA TTC<br>ABOUBACAR MBODJ : 15 902 860 F CFA TTC<br>LES CAURIS D'OR : 16 093 430 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                         | KALA MULTI SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                       | 13 129 860                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                      | Les lettres d'invitation des candidats à soumissionner ne figurent pas dans le dossier de marché. Cependant, en lieu et place, les lettres devant être adressées au Président de la Commission pour une demande de convocation des membres de la Commission des marchés pour l'ouverture des offres, ont été adressées en réalité aux candidats pressentis, au regard des accusés de réception apposés sur lesdites lettres par lesdits candidats. Il convient de veiller aux dispositions de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 qui précise que l'autorité contractante doit solliciter simultanément, par écrit, des prix auprès d'au moins cinq soumissionnaires. Il convient également d'adopter le modèle de lettre d'invitation élaboré par l'ARMP. |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>La lettre de notification de l'attribution, de même que les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés est une formalité essentielle de la procédure d'attribution aussi bien au regard de l'exigence de transparence qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015 selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence de la passation de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun commentaire spécifique n'a été fait sur ce marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| <b>DRP CR DIRECTION DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                           | <b>DESINFECTION, DERATISATION DU SIEGE DU MEDD</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>DESINFECTION ET DESINSECTISATION DES MAGASINS DE LA FOIRE</b>                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                 | 12 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                              | 15 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                 | 22 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                              | 25 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                  | 09 jours                                                                                                                                                                                                                                                       | 09 jours                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'attribution</b>                                               | 22 septembre 2016                                                                                                                                                                                                                                              | 25 janvier 2016                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de signature du marché</b>                                      | 17 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                | 17 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                  | 19 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                | 25 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                           | 05 : NIAYES IMPORT EXPORT – TUYAUTERIE PLOMBERIE SANITAIRE ENTRETIEN – SE.FO.P.S – COMPAGNIE GENERALE SERIGNE MANSOUR – AWA SERVICES                                                                                                                           | 05 : THIARGANE ENTREPRISE SUARL – ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES – TOP 2 – GIE DJAGARAF – GENERALE DE DISTRIBUTION SERVICES                                                                                                                           |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                           | 05 :<br>NIAYES IMPORT EXPORT : 13 041 360 F CFA TTC<br>TUYAUTERIE PLOMBERIE SANITAIRE ENTRETIEN : 13 275 000 F CFA TTC<br>SE.FO.P.S : 13 092 100 F CFA TTC<br>COMPAGNIE GENERALE SERIGNE MANSOUR : 13 062 600 F CFA TTC<br>AWA SERVICES : 12 996 520 F CFA TTC | 05 :<br>THIARGANE ENTREPRISE SUARL : 14 750 000 F CFA TTC<br>ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES : 14 425 500 F CFA TTC<br>TOP 2 : 14 691 000 F CFA TTC<br>GIE DJAGARAF : 14 986 000 F CFA TTC<br>GENERALE DE DISTRIBUTION SERVICES : 14 443 200 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                                                     | AWA SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                   | ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                   | 12 996 520                                                                                                                                                                                                                                                     | 14 425 500                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Non conformités</b>                         | <p><b>Observations générales</b></p> <p>Les lettres de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> <p><b>Désinfection et désinsectisation des magasins de la foire</b></p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage élaboré par l'ARMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Nous prenons acte et veillerons au respect de l'article 3 de l'arrêté 107 de l'arrêté du MEF. Voir procès-verbal et rapport d'attribution de ladite DRP joints dans le dossier qui vous a été remis</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les lettres d'information aux soumissionnaires évincés, non classées dans le dossier, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les procès-verbaux d'ouverture des offres et d'attribution du marché non classés dans les dossiers, nous prenons acte de vos commentaires et de leur transmission, en annexe du rapport, tout en vous recommandant de vous conformer, à l'avenir, au manuel de classement, publié par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| DIRECTION DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT |                                                                                                                |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                    |                                                                                                                |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
| <b>Nature</b>                                             | <b>PARTICIPATION A LA JOURNEE MONDIALE DE L'ENVIRONNEMENT EDITION 2016</b>                                     | <b>ORGANISATION DU SEMINAIRE SUR LE DOCUMENT PLURIANNUEL DE PROGRAMMATION DES DEPENSES</b>                                    | <b>ORGANISATION DU SEMINAIRE SUR LE CADRE HARMONISE DES REFORMES DES FINANCES PUBLIQUES ET GAR</b>                                                                |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                   | 20 mai 2016                                                                                                    | 10 juin 2016                                                                                                                  | 02 février 2016                                                                                                                                                   |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>   | 30 mai 2016                                                                                                    | 20 juin 2016                                                                                                                  | 12 février 2016                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                    | 09 jours                                                                                                       | 09 jours                                                                                                                      | 09 jours                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                 | 30 mai 2016                                                                                                    | 20 juin 2016                                                                                                                  | 12 février 2016                                                                                                                                                   |
| <b>Date de signature du marché</b>                        | 14 juillet 2016                                                                                                | 16 juillet 2016                                                                                                               | -                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                    | 18 juillet 2016                                                                                                | 19 juillet 2016                                                                                                               | -                                                                                                                                                                 |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                             | 05 : DAMACOU SERVICES – ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES – BAOL SERVICES – SOGECOM – GIE DJAGARAF | 05 : SADIAYOU – MAGOU ENTREPRISE – COMPAGNIE GENERALE SERIGNE MANSOUR – NIAYES IMPORT EXPORT – GLOBAL DISTRIBUTION & SERVICES | 05 : DISTRIBUTION DAKAROISE EXPRESS – DANGOISE DE FOURNITURES ET PRESTATIONS – AT MULTISERVICES – A-D-B GROUP – ENTREPRISE DAKAROISE D'IMPORTATION ET DE SERVICES |
| <b>Nombre d'offres</b>                                    | 05 :                                                                                                           | 05 :                                                                                                                          | 05 :                                                                                                                                                              |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>reçues</b>                         | DAMACOU SERVICES : 15 100 460 F CFA TTC<br>ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES : 14 999 924 F CFA TTC<br>BAOL SERVICES : 15 193 208 F CFA TTC<br>SOGECOM : 15 008 361 F CFA TTC<br>GIE DJAGARAF : 15 835 600 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | SADIAYOU : 14 746 165 F CFA TTC<br>MAGOU ENTREPRISE : 14 514 885 F CFA TTC<br>COMPAGNIE GENERALE SERIGNE MANSOUR : 14 939 095 F CFA TTC<br>NIAYES IMPORT EXPORT : 14 909 595 F CFA TTC<br>GLOBAL DISTRIBUTION & SERVICES : 14 981 575 F CFA TTC | DISTRIBUTION DAKAROISE EXPRESS : 16 903 500 F CFA TTC<br>DANGOISE DE FOURNITURES ET PRESTATIONS : 14 899 860 F CFA TTC<br>AT MULTISERVICES : 15 198 400 F CFA TTC<br>A-D-B GROUP : 15 724 680 F CFA TTC<br>ENTREPRISE DAKAROISE D'IMPORTATION ET DE SERVICES : 15 705 800 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                   | ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MAGOU ENTREPRISE                                                                                                                                                                                                                                | DANGOISE DE FOURNITURES ET PRESTATIONS                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 14 999 924                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 14 514 885                                                                                                                                                                                                                                      | 14 899 860                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les lettres de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015. Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Recommandations</b>                | Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>07.01.2015.</p> <p>Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage, élaboré par l'ARMP.</p>                                                                                                                                                                       |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous prenons acte et veillerons au respect de l'article 3 l'arrêté 107 de l'arrêté du MEF.                                                                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur le non classement des lettres de notification de l'attribution et des lettres d'information aux soumissionnaires évincés, dans le dossier, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |

| <b>DRP CR - DIRECTION DE L'ADMINISTRATION GENERALE ET DE L'EQUIPEMENT</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                             | <b>TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                   | 02 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                   | 12 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                    | 09 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'attribution</b>                                                 | 12 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de signature du marché</b>                                        | 18 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                    | 21 octobre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                             | 05 : N.I.C SUARL – AZIZ BUSINESS COMPANY – DAKAR<br>DISTRIBUTION DE DENREES – EFFIC SOLUTIONS – XALIMA<br>GROUP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                             | 05 :<br>N.I.C SUARL : 13 869 776 F CFA TTC<br>AZIZ BUSINESS COMPANY : 11 742 333 F CFA TTC<br>DAKAR DISTRIBUTION DE DENREES : 12 739 209 F CFA TTC<br>EFFIK SOLUTIONS : 12 061 618 F CFA TTC<br>XALIMA GROUP : 12 590 128 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Attributaire</b>                                                       | AZIZ BUSINESS COMPANY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                     | 11 742 333                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                                    | <p>Les lettres d'invitation transmises aux candidats invités, n'ont pas été jointes au dossier de marché. Il convient de veiller à l'exhaustivité des documents de marché. Par ailleurs, nous ne pouvons pas nous assurer, du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lesquelles « l'autorité contractante doit solliciter simultanément, par écrit, des prix auprès d'au moins cinq fournisseurs... ».</p> <p>La lettre de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés,</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution, sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés, sur la procédure n'est pas matérialisé.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage, élaboré par l'ARMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Nous prenons acte et veillerons au respect de l'article 3 de l'arrêté 107 de l'arrêté du MEF ainsi que celui l'article 4 du même arrêté</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la saisine simultanée par l'autorité contractante, d'au moins cinq fournisseurs nous prenons acte de vos commentaires,</p> <p>Cependant, le problème relatif aux lettres d'invitation, porte sur leur non classement dans le dossier et non sur le nombre de candidats saisis, qui sont bien mentionnés sur la fiche.</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Des commentaires n'ont pas été formulés, sur les autres points et nous maintenons, toutes nos observations et recommandations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| DIRECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DES ETABLISSEMENTS CLASSES                                                |                                                                                                    |                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                                                                    |                                                                                                    |                                                                                                                                         |
| <b>Nature</b>                                                                                             | <b>TRAVAUX DE SONDAGE<br/>BATHYMETRIQUE DES BRISE LAMES<br/>DE SALY</b>                            | <b>TRAVAUX DE TERRASSEMENT,<br/>DE LABOUR, D'AMENAGEMENT,<br/>DE SIGNALISATION ET DE<br/>REBOISEMENT DU LITTORAL DE<br/>SAINT LOUIS</b> |
| <b>Date de saisine des<br/>fournisseurs</b>                                                               | 12 août 2016                                                                                       |                                                                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b>                                               | 25 août 2016                                                                                       |                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des<br/>offres</b>                                                                | 12 jours                                                                                           |                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                 | 25 août 2016                                                                                       |                                                                                                                                         |
| <b>Date de notification<br/>d'attribution provisoire et<br/>information des candidats<br/>non retenus</b> | 25 août 2016                                                                                       |                                                                                                                                         |
| <b>Date de signature du<br/>marché</b>                                                                    | 25 août 2016                                                                                       | 25 octobre 2016                                                                                                                         |
| <b>Date d'enregistrement du<br/>marché</b>                                                                | 21 octobre 2016                                                                                    | 25 octobre 2016                                                                                                                         |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                             | 05 : DAROU SALAM – GOUYE<br>MBINDE – MINAME SERVICE – GIE<br>LE MASSINA – GIE BA ET FRERES<br>UNIS | 05 : ETS AMIDIS.CO – GIE<br>TAKKU LIGUEYE – ETS SINTOU<br>– NDOUMBE DEVELOPPEMENT<br>& SERVICE – WABDOU<br>AFRIQUE SERVICES             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                             | 05 :<br>DAROU SALAM : 24 909 800 F CFA<br>TTC<br>GOUYE MBINDE : 25 429 000 F CFA                   | 05 :<br>ETS AMIDIS.CO : 24 992 400 F<br>CFA TTC<br>GIE TAKKU LIGUEYE :                                                                  |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | TTC<br>MINAME SERVICE : 24 898 000 F CFA<br>TTC<br>GIE LE MASSINA : 25 370 000 F CFA<br>TTC<br>GIE BA ET FRERES UNIS : 25 252 000<br>F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 27 606 100 F CFA TTC<br>ETS SINTOU : 28 225 600 F CFA<br>TTC<br>NDOUMBE DEVELOPPEMENT<br>&SERVICE : 26 954 150 F CFA<br>TTC<br>WABDOU AFRIQUE SERVICES :<br>26 731 425 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                   | MINAME SERVICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ETS AMIDIS.CO                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 24 898 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 24 992 400                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> <p>Il convient pour la commission des marchés de mentionner le nom de l'attributaire ainsi que le montant attribué, dans les lettres d'information des candidats non retenus.</p> <p><b>Travaux de sondage bathymétrique</b></p> <p>Au regard des offres, des erreurs identiques ont été notées sur toutes les factures pro forma, par exemple l'article « baliseur » est noté « balisse<sup>u</sup>eur », et des erreurs d'orthographe sur le nom de l'autorité contractante apparaissent sur les factures de Darou Salam, Gouye Mbinde, GIE Massina et GIE Ba et frères unis « direction de l'environnement et des établissements classées ». Cette procédure a été déroulée, en violation du principe de transparence.</p> |                                                                                                                                                                                  |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Les prestataires consultés, y compris l'attributaire, n'ont pas les qualifications requises, pour effectuer les sondages bathymétriques. Les résultats des sondages, ne sont pas classés dans le dossier de marché, mis à notre disposition.</p> <p><b>Travaux de terrassement, de labour, d'aménagement, de signalisation et de reboisement du littoral de Saint Louis</b></p> <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation, ne comportent pas les dates de réception, desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates, concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus, par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| DIRECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DES ETABLISSEMENTS CLASSES                                  |                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                                                      |                                                                                                                                                    |
| <b>Nature</b>                                                                               | ETUDE SUR L'ETAT DES LIEUX DES CIRCUITS DE DISTRIBUTION ET DE L'UTILISATION DU MERCURE ET DU CYANURE DANS LE SECTEUR DE L'ORPAILLAGE A TAMBACOUNDA |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                     | 10 septembre 2016                                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres, d'ouverture et d'évaluation des offres techniques</b>          | 19 septembre 2016                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                      | 08 jours                                                                                                                                           |
| <b>Date d'ouverture et d'évaluation des offres financières</b>                              | 21 septembre 2016                                                                                                                                  |
| <b>Date de notification d'attribution et d'information des soumissionnaires non retenus</b> | 24 septembre 2016                                                                                                                                  |
| <b>Date de signature du marché</b>                                                          | 23 novembre 2016                                                                                                                                   |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                                      | 14 décembre 2016                                                                                                                                   |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                               | 05 : A.D.B GROUP – E.D.I.S – THIMTEL – PSD OBJET PLUS – S.D.P.P                                                                                    |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                               | 05 : A.D.B GROUP – E.D.I.S – THIMTEL – PSD OBJET PLUS – S.D.P.P                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                                                         | A.D.B GROUP                                                                                                                                        |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                       | 24 780 000                                                                                                                                         |
| <b>Durée totale de la prestation</b>                                                        | 30 jours.                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                                                      | A l'examen du procès-verbal d'attribution, nous avons noté une erreur dans l'évaluation combinée des offres, notamment, pour                       |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>A.D.B GROUP, qui s'est vu attribuer une note technique de 82 points, en lieu et place de 84 points. Ainsi, sa note combinée est de 88,8 points, au lieu de 81,65 points, mentionnés dans le procès-verbal.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à la mise en cohérence des informations consignées, dans les documents de marché.</p> <p>Veiller à mentionner les notes techniques des candidats, le nom de l'attributaire et le montant auquel, le marché a été attribué, dans les lettres d'information, adressées aux candidats évincés.</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| DIRECTION DU PARC FORESTIER ET ZOOLOGIQUE DE HANN                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nature</b>                                                                        | <b>COUVERTURE MEDICALE DU PERSONNEL DE LA DPFZH</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                              | 15 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                              | 30 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                               | 14 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                            | 30 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de notification d'attribution et d'information des candidats non retenus</b> | 11 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de signature du marché</b>                                                   | 27 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                               | 16 août 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                        | 04 : AXA – SAHAM – NSIA - ASKIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                        | 04 :<br>AXA : 9 991 000 F CFA TTC<br>SAHAM : 13 750 500 F CFA TTC<br>NSIA : 13 956 500 F CFA TTC<br>ASKIA : 13 441 500 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                             | 12 mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                                                                  | AXA ASSURANCES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                | 9 991 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                                                               | <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne donnent pas d'indication sur le nom de l'attributaire et le montant auquel, le marché est attribué. Ces informations doivent être communiquées, aux soumissionnaires évincés.</p> <p>La date d'émission de la lettre de notification de l'attribution, ainsi que des lettres d'information des soumissionnaires évincés, est antérieure à celles de la saisine des fournisseurs et du dépôt</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>des offres. Ces incohérences traduisent des opérations de régularisation mal maîtrisées, en violation du principe de transparence.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à mentionner le nom de l'attributaire et le montant auquel le marché a été attribué, dans les lettres d'information, adressées aux candidats évincés.</p> <p>Se conformer aux dispositions à l'article 24 du COA et à la transparence des opérations.</p> <p>Se conformer à l'article 44 du COA.</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p>                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Nous veillerons à ce que les attributaires et le montant des marchés attribués, seront mentionnés dans les lettres d'informations, adressées aux candidats participant au soumissionnement. Pour que ça soit conforme à l'article 24 du COA et à la transparence des opérations au prochain DRP nous respecterons tous les recommandations mentionnées sur le DRP de la couverture médicale.</p>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la mention des attributaires et du montant des marchés attribués, dans les lettres d'informations, adressées aux candidats évincés et à la transparence des procédures, nous prenons acte de votre engagement à respecter toutes les recommandations mentionnées.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| <b>DIRECTION DU PARC FORESTIER ET ZOOLOGIQUE DE HANN</b>                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP CR</b>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                |
| <b>Nature</b>                                                                                    | <b>ACQUISITION DE PRODUITS PHYTOSANITAIRES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>ACQUISITION DE PRODUITS PHARMACEUTIQUES</b>                                                                                                                                                 |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                          | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 07 avril 2016                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                          | 06 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                           | 13 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 14 jours                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                        | 06 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de notification de l'attribution provisoire et information des candidats non retenus</b> | 06 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11 mai 2016                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de signature du marché</b>                                                               | 18 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15 juillet 2016                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 08 août 2016                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                    | 05 : AVENIR BUSINESS – TOP 2 – MOUNA SUARL – FALL & CO – ETS ZEYNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 05 : SALAM SUARL – UNIVERSELS MOBILIERIS – ETS EKN – S.C.A.E – GECIE SUARL                                                                                                                     |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                    | 05 :<br>AVENIR BUSINESS : 14 969 810 F CFA TTC<br>TOP 2 : 14 901 603 F CFA TTC<br>MOUNA SUARL : 14 894 786 F CFA TTC<br>FALL & CO : 14 387 822 F CFA TTC<br>ETS ZEYNA : 14 802 746 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 05 :<br>SALAM SUARL : 14 769 590 F CFA TTC<br>UNIVERSELS MOBILIERIS : 14 988 180 F CFA TTC<br>ETS EKN : 14 954 680 F CFA TTC<br>S.C.A.E : 14 844 480 F CFA TTC<br>GECIE : 14 943 805 F CFA TTC |
| <b>Attributaire</b>                                                                              | FALL & CO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | SALAM SUARL                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                            | 14 387 822                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14 769 590                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                                                                           | <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation, ne comportent pas les dates de réception, desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates, concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais, prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF, notamment, la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception. Par ailleurs, il convient de mentionner la liste restreinte, sur la lettre d'invitation.</p> <p>Il convient pour la commission, de mentionner le nom de l'attributaire, ainsi que le montant attribué, dans les lettres d'information des candidats non retenus.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics,</p> |                                                                                                                                                                                                |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.                                                                                                                        |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à mentionner le nom de l'attributaire et le montant, auquel le marché a été attribué, dans les lettres d'information adressées aux candidats évincés.</p> <p>Veiller au respect des articles 3 et 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Dans les prochains DRP, il nous surveillerons à ce que le nom de l'attributaire et le montant, soient mentionnés dans les lettres non retenues. Toutes les dates concernant les marchés, seront mentionnées et de surveiller le respect des délais, prévus par le règlement, pour vous permettre de mener à bien votre travail, et de prendre toutes les dispositions prévues par le MEF et que la commission des marchés, veillera à tout cela et au respect des articles 3 et 4 de l'arrêté 107 du MEF, du 07/01/2015. |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Sur la mention des attributaires et du montant des marchés attribués, dans les lettres d'informations, adressées aux candidats évincés et sur le respect des dispositions prévues par le MEF, nous prenons acte de votre engagement à respecter toutes les recommandations mentionnées.                                                                                                                                                                                                                                  |

| DIRECTION DU PARC FORESTIER ET ZOOLOGIQUE DE HANN                                             |                                                                                              |                                                                                      |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| DRP CR                                                                                        |                                                                                              |                                                                                      |                                     |
| Nature                                                                                        | ACQUISITION DE<br>PIECES DETACHEES<br>AUTOMOBILES                                            | ACQUISITION D'ANES<br>VIVANTS                                                        | ACQUISITION DE FRUITS<br>ET LEGUMES |
| Date de saisine<br>des<br>fournisseurs                                                        | 07 avril 2016                                                                                |                                                                                      |                                     |
| Date de dépôt<br>des offres et<br>d'ouverture des<br>plis                                     | 22 avril 2016                                                                                |                                                                                      |                                     |
| Délai de<br>préparation des<br>offres                                                         | 14 jours                                                                                     |                                                                                      |                                     |
| Date<br>d'attribution                                                                         | 22 avril 2016                                                                                |                                                                                      |                                     |
| Date de<br>notification de<br>l'attribution et<br>information des<br>candidats non<br>retenus | 11 mai 2016                                                                                  |                                                                                      |                                     |
| Date de<br>signature du<br>marché                                                             | 18 mai 2016                                                                                  | 25 juin 2016                                                                         | 25 juin 2016                        |
| Date<br>d'enregistre-<br>ment du marché                                                       | 03 août 2016                                                                                 | 20 juillet 2016                                                                      | -                                   |
| Fournisseurs<br>consultés                                                                     | 05 : BAILA TELECOM<br>SERVICES – AGIEX –<br>ETS MOUSSA FAYE –<br>ACHICA – ATS<br>TECHNOLOGIE | 04 : SEN VERDURE CORPORATION – GIE LAMTORO<br>DETHIE – GLOBAL GREEN – ACHICA - AGIEX |                                     |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | 05 :<br>BAILA TELECOM SERVICES : 4 999 070 F CFA TTC<br>AGIEX : 5 016 770 F CFA TTC<br>ETS MOUSSA FAYE : 7 590 350 F CFA TTC<br>ACHICA : 5 173 710 F CFA TTC<br>ATS TECHNOLOGIE : 5 009 690 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Anes vivants</b><br>SEN VERDURE CORPORATION : 10 537 400 F CFA TTC<br>GIE LAMTORO DETHIE : 11 092 000 F CFA TTC<br>GLOBAL GREEN : 11 535 680 F CFA TTC<br>ACHICA : 9 982 800 F CFA TTC<br>AGIEX : 10 648 640 F CFA TTC<br><br><b>Fruits et légumes</b><br>SEN VERDURE CORPORATION : 10 425 000 F CFA TTC<br>GIE LAMTORO DETHIE : 10 067 000 F CFA TTC<br>GLOBAL GREEN : 10 008 000 F CFA TTC<br>ACHICA : 10 517 000 F CFA TTC<br>AGIEX : 10 465 000 F CFA TTC |              |
| <b>Attributaire</b>                   | BAILA TELECOM SERVICES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ACHICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | GLOBAL GREEN |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 4 999 070                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 9 982 800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10 008 000   |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation, ne comportent pas les dates de réception, desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates, concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais, prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception. Par ailleurs, il convient de mentionner la liste restreinte, sur la lettre d'invitation.</p> <p>Il convient pour la commission, de mentionner le nom de l'attributaire, ainsi que le montant attribué, dans les lettres d'information des candidats non retenus.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> <p>Il s'est écoulé une période de deux mois et demi, entre la signature et l'enregistrement du marché, pour le marché relatif à l'acquisition de pièces détachées automobiles. La même observation est faite, pour le marché concernant l'acquisition d'ânes vivants, pour un délai d'un mois.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à mentionner le nom de l'attributaire et le montant, auquel le marché a été attribué, dans les lettres d'information adressées aux candidats évincés.</p> <p>Veiller au respect des articles 3 et 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect des exigences de célérité, dans les procédures de passation des marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Dans les prochains DRP, nous veillerons sur les cachets d'exiger les dates de réception sur les lettres d'invitations et que toutes les dates concernant ces marchés, soit bien mise, pour vous permettre de faire votre travail suivant les dispositions des articles 3 et 4 de l'arrêté 107 du MEF du 07/01/2015 ; surtout les lettres d'invitation des candidats pressentis et nous leur exigerons la date effective de réception, sur les fiches d'accusé de réception et de mettre la liste restreinte, sur les lettres d'invitation.</p> <p>Si je comprends bien, c'est la commission qui doit mentionner le nom de l'attributaire ainsi que le montant attribué, dans une lettre d'information. Par contre, c'est l'Administrateur des crédits de ladite structure, après dépouillement d'envoyer des lettres non retenues et il convient à la commission, après dépouillement, de transmettre les attributaires, sur le site des marchés publics et de transmettre à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, la nature et le montant du marché sur le site des marchés publics. Concernant l'enregistrement du marché, tous ces retards sont dus aux fournisseurs qui tardent à faire leurs enregistrements aux impôts ; nous veillerons nous autorités pour que tous ces manquements soient corrigés.</p> |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la mention des dates de réception et de la liste restreinte sur les lettres d'invitations, du nom de l'attributaire et du montant des marchés attribués, dans les lettres d'informations, adressées aux candidats évincés et sur l'enregistrement du marché, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ces points, tout en prenant acte de votre engagement, à vous conformer à la réglementation des marchés publics, sur ces points.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| DIRECTION DU PARC FORESTIER ET ZOOLOGIQUE DE HANN                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nature</b>                                                                           | <b>REHABILITATION DES CAGES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                 | 07 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                 | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                  | 14 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'attribution</b>                                                               | 22 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de notification d'attribution et de d'information des candidats non retenus</b> | 11 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de signature du marché</b>                                                      | 25 juin 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                                  | 22 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                           | 05 : SEN VERDURE CORPORATION – GIE LAMTORO DETHIE – GLOBAL GREEN – ACHICA –AGIEX                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                           | 05 :<br>SEN VERDURE CORPORATION : 23 998 840 F CFA TTC<br>GIE LAMTORO DETHIE : 24 930 400 F CFA TTC<br>GLOBAL GREEN : 24 734 570 F CFA TTC<br>ACHICA : 24 903 900 F CFA TTC<br>AGIEX : 24 749 570 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                                                     | SEN VERDURE CORPORATION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                   | 23 998 840                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                                                                  | Les accusés de réception des lettres d'invitation, ne comportent pas les dates de réception, desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates, concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre, les délais prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation, aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception. Par ailleurs, il convient de mentionner la liste restreinte, sur la lettre d'invitation.</p> <p>Il convient pour la commission de mentionner le nom de l'attributaire, ainsi que le montant attribué, dans les lettres d'information des candidats non retenus.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire, ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p>                                                                                                                                       |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à mentionner le nom de l'attributaire et le montant auquel, le marché a été attribué, dans les lettres d'information adressées aux candidats évincés.</p> <p>Veiller au respect des articles 3 et 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Dans les prochains DRP, nous veillerons à ce que toutes les dates d'accusé de réception soient correctement fait par le fournisseur et aussi les dates concernant les marchés, pour permettre aux vérificateurs de faire leur travail et de respecter les dispositions de l'article 3 de l'arrêté 107 du MEF du 07/01/2015 et que les dates de réception sur les lettres d'invitations soient bien mentionnées sur les fiches d'accusé de réceptions, adressées aux candidats et d'y joindre en même temps, la liste restreinte sur l'invitation.</p> <p>Il appartient à la commission des marchés de mettre le nom de l'attributaire ainsi que le montant attribué, dans les lettres adressées aux candidats non retenus et cette même commission, doit publier la justification, dans le site des marchés publics et de respecter les dispositions de l'article 4 de l'arrêté 107 du MEF du 07/01/2015 et en même temps, communiquer la liste des candidats,</p> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | le nom de l'attributaire, la nature et le montant du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur la mention des dates de réception et de la liste restreinte sur les lettres d'invitations et du nom de l'attributaire et du montant des marchés attribués, dans les lettres d'informations adressées aux candidats évincés et sur la transmission des informations requises à la DCMP, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ces points, tout en prenant acte de votre engagement, à vous conformer à la réglementation des marchés publics, sur ces points.</p> |

| DRP CR - CELLULE DE PASSATION DES MARCHES                                        |                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                         |                                   |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| Nature                                                                           | ACQUISITION DE MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU                                                                                                                                                                                 |             | ACQUISITION DE FOURNITURES DE BUREAU ET DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES                   |                                   |                                        |
| Date de saisine des fournisseurs                                                 | 09 mars 2016                                                                                                                                                                                                                  |             | 11 mars 2016                                                                            |                                   |                                        |
| Date de dépôt des offres et d’ouverture des plis                                 | 21 mars 2016                                                                                                                                                                                                                  |             | 21 mars 2016                                                                            |                                   |                                        |
| Délai de préparation des offres                                                  | 11 jours                                                                                                                                                                                                                      |             | 09 jours                                                                                |                                   |                                        |
| Date d’attribution                                                               | 21 mars 2016                                                                                                                                                                                                                  |             | 21 mars 2016                                                                            |                                   |                                        |
| Date de notification d’attribution et de d’information des candidats non retenus |                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                         |                                   |                                        |
| Date de signature du marché                                                      |                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                         |                                   |                                        |
| Date d’enregistrement du marché                                                  |                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                         |                                   |                                        |
| Fournisseurs consultés                                                           | 05 : GIE DAROUL HALIMOUL KABIR – MEXIS GROUP – PREMIUM SERVICES – BOUCOUMPERA SHOP – ETS BASSIROU MBACKE                                                                                                                      |             | 05 : DIAMM BUSINESS – GLOBAL ACCESS – MAMIEX IMPORT-EXPORT – NGW SERVICE – ETS BANDJERE |                                   |                                        |
| Nombre d’offres reçues                                                           | 05 :<br>GIE DAROUL HALIMOUL KABIR : 9 119 630 F CFA TTC<br>MEXIS GROUP : 9 125 530 F CFA TTC<br>PREMIUM SERVICES : 9 322 000 F CFA TTC<br>BOUCOUMPERA SHOP : 9 453 216 F CFA TTC<br>ETS BASSIROU MBACKE : 8 719 964 F CFA TTC |             | 05 :                                                                                    |                                   |                                        |
|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                         | LOT 1<br>fournitures<br>de bureau | LOT 2<br>consommables<br>informatiques |
|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                               |             | DIAMM BUSINESS                                                                          | 3 593 218 F CFA TTC               | 2 790 700 F CFA TTC                    |
|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                               |             | GLOBAL ACCESS                                                                           | 2 942 566 F CFA TTC               | 3 011 832 F CFA TTC                    |
|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                               |             | MAMIEX                                                                                  | 3 298 336 F CFA TTC               | 2 854 420 F CFA TTC                    |
|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                               |             | NGW SERVICE                                                                             | 3 097 736 F CFA TTC               | 2 963 570 F CFA TTC                    |
| ETS                                                                              | 2 772 233 F                                                                                                                                                                                                                   | 3 106 114 F |                                                                                         |                                   |                                        |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | BANDJERE CFA TTC CFA TTC                       |
| <b>Attributaire</b>                   | ETS BASSIROU MBACKE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | LOT 1 : ETS BANDJERE<br>LOT 2 : DIAMM BUSINESS |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 8 719 964                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | LOT 1 : 2 772 233<br>LOT 2 : 2 790 700         |
| <b>Non conformités</b>                | <p><b>Observations générales</b></p> <p>Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMF, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Les lettres de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque, le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p><b>Acquisition de mobilier et matériel de bureau</b></p> <p>Au regard des factures pro forma des soumissionnaires, nous avons remarqué que les spécifications de l'article « salon en simili cuir noir », n'ont pas été respectées. En effet, toutes les factures pro forma, indiquent « salon en simili cuir : 6 places + 2 places + 1 place de couleur noire », en lieu et place, des 6 places demandées.</p> <p>Par ailleurs, tous les prix unitaires fournis par MEXIS GROUP, sont supérieurs de 500 F CFA, aux prix unitaires du GIE DAROUL HALIMOUL KABIR, sur les mêmes lignes, sauf pour deux articles, dont les prix unitaires cotés par les deux soumissionnaires, sont identiques.</p> <p>Des irrégularités identiques ont été notées dans toutes les offres, notamment concernant le non-respect des spécifications demandées, pour le « salon simili cuir ». Par ailleurs, les mêmes irrégularités rencontrées au niveau de toutes les factures pro-forma, ne sauraient être fortuites et laissent entrevoir, que les offres proviennent d'une même source ou de sources liées.</p> <p><b>Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques</b></p> <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Il convient de veiller, à ce que toutes les dates concernant les marchés soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs, de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis,</p> |                                                |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception.</p> <p>Au regard des factures pro forma des soumissionnaires, pour le lot 1 Fournitures de bureau, nous avons remarqué que les spécifications fournies, dans le bordereau des prix du cahier des charges, n'ont pas été respectées.</p> <p>En effet, DIAMM BUSINESS a coté deux articles qui n'apparaissent pas dans le bordereau, notamment deux registres de transmission à 9 000 F CFA, l'unité et 5 cachets ronds, à 15 500 F CFA l'unité. Par ailleurs, pour l'article ramettes transparentes, une quantité de 3 a été cotée, au lieu des 5 demandées. Ainsi, son offre corrigée, s'élève à 3 506 488 F CFA TTC, au lieu de 3 593 218 F CFA TTC, soit une différence de 86 730 F CFA.</p> <p>Toutes les autres offres comportent les mêmes erreurs. Les offres corrigées s'élèvent à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETS BANDJERE : 2 694 353 F CFA TTC, au lieu de 2 772 233 F CFA TTC, soit une différence de 77 880 F CFA</li> <li>- GLOBAL ACCESS : 2 862 444 F CFA TTC, au lieu de 2 942 566 F CFA TTC, soit une différence de 80 122 F CFA</li> <li>- MAMIEX : 3 215 736 F CFA TTC, au lieu de 3 298 336 F CFA TTC, soit une différence de 82 600 F CFA TTC</li> <li>- NGW SERVICE : 3 016 316 F CFA, au lieu de 3 097 736 F CFA, soit une différence de 81 420 F CFA</li> </ul> <p>Nous avons remarqué que les dates inscrites sur toutes les factures pro-forma, pour les deux lots, ont été altérées et modifiées. Toutefois, nous avons pu noter que ces dates (22, 23 ou 24 mars 2016), sont postérieures à la date limite de dépôt des offres, fixée le 21 mars 2016. Ceci constitue une violation au principe de transparence des procédures, exigé par la passation des marchés.</p> <p>Après examen de l'exactitude arithmétique des offres, nous avons noté une erreur arithmétique, sur le total de l'offre de GLOBAL ACCESS. En effet, le montant de son offre est de 2 419 000 F CFA HT, soit 2 854 420 F CFA TTC, au lieu de 3 011 832 F CFA TTC. Il convient pour la Commission des marchés, lors de l'analyse des offres, de procéder aux vérifications de l'exactitude arithmétique des offres, et d'effectuer les corrections nécessaires.</p> <p>Par ailleurs, GLOBAL ACCESS et MAMIEX ont fourni les mêmes prix, pour tous les articles du Lot N°2, et de ce fait le même montant total de l'offre.</p> <p>Ces irrégularités constatées au niveau des offres, montrent que cette procédure n'a pas été déroulée, dans des conditions normales de transparence, en violation de l'article 24 du COA.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au respect des articles 3 et 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à effectuer les opérations de vérification de l'exactitude arithmétique des offres, afin de ne pas biaiser l'évaluation.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |           | <p>Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marché, édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage, élaboré par l'ARMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <b>de</b> | <p><b>Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques</b></p> <p>Chaque candidat a mentionné la date et a apposé sa signature sur la lettre qu'il a reçue.</p> <p>On prend acte, cela devait être corrigé dans le cahier de charge.</p> <p><b>Acquisition de mobilier et matériel de bureau</b></p> <p>Une erreur matérielle s'est glissée : c'est bien un salon de 6 places composé de : 3, 2 et 1 places.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <b>du</b> | <p><b>Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques</b></p> <p>Sur la demande aux candidats de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine sur les fiches d'accusé de réception, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Cependant les copies déchargées, supposées avoir été annexées au rapport, ne l'ont finalement pas été. Et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p>Sur les dates des lettres, postérieures à la date limite de dépôt des offres, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> <p><b>Acquisition de mobilier et matériel de bureau</b></p> <p>Sur l'indication « salon en simili cuir : 6 places+2+1 place de couleur noire », sur toutes les factures pro forma, en lieu et place des 6 places demandées, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations, sur ce point.</p> |

| <b>DRP CR - CELLULE DE PASSATION DES MARCHES</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                               | <b>FORMATION AU MODULE DE GESTION DES PROCEDURES<br/>DE PASSATION DES MARCHES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                     | 10 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de dépôt des offres et<br/>d'ouverture des plis</b> | 20 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                      | 09 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                   | 20 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de signature du marché</b>                          | 27 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                      | 29 juillet 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                               | 05 : INSTITUT SUPERIEUR D'INFORMATIQUE – SESA<br>TECHNOLOGIES – RAPID PERFORMANCE –GLOBAL SOLUTION –<br>4 <sup>E</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                               | INSTITUT SUPERIEUR D'INFORMATIQUE : 10 266 000 F CFA TTC<br>SESA TECHNOLOGIES : 7 675 000 F CFA TTC<br>RAPID PERFORMANCE : 7 750 000 F CFA TTC<br>GLOBAL SOLUTION : 5 250 000 F CFA TTC<br>4E : 9 215 000 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                         | GLOBAL SOLUTIONS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Montant du marché en F CFA<br/>TTC</b>                   | 5 250 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                                      | <p>La lettre de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Au regard des offres financières des soumissionnaires, il est noté que</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>SESA TECHNOLOGIES et RAPID PERFORMANCE, ont libellé le montant de leurs offres, en HT. Par ailleurs, des offres libellées HT, ont été comparées aux offres libellées TTC. La clause 3 du cahier des charges, dispose que l'offre financière doit mettre en évidence, la valeur en HT de la facture, et faire ressortir la TVA et le prix TTC. La commission doit, par conséquent, intégrer la TVA sur toutes les offres libellées en HT, pour une comparaison des offres, sur une base homogène. Le fait de comparer l'offre d'un soumissionnaire au prix HT, à celles d'autres soumissionnaires au prix TTC, est contraire au principe d'égalité de traitement des candidats.</p> <p>Les justificatifs de la notification de l'attribution provisoire, ainsi que de l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication, sur le site des marchés publics.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3 et 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au respect des principes de transparence et d'égalité de traitement des candidats dans les procédures de passation de marché édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>On prend acte, les offres ouvertes et libellées en HTVA devaient être ajustées en TTC au moment de l'évaluation et de l'attribution.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur les offres libellés en HT, comparées aux offres en TTC, nous prenons acte de vos commentaires.</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons des observations, sur ce point.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| PROGRAMME D'APPUI A LA RELANCE DES FILIERES DE PRODUITS FORESTIERS<br>DRP CR         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                        | <b>ACQUISITION D'INTRANTS DE PEPINIERES (GAINES, PLANTS, SEMENCES)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                              | 01 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                              | 17 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                               | 15 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'attribution</b>                                                            | 17 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de notification d'attribution et d'information des candidats non retenus</b> | 24 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de signature du marché</b>                                                   | 27 avril 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                               | 04 mai 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                        | 05 : BOUSTANE ENTREPRISE – SAPIC SARL – BICSO – GIE DAROUL HALIMOUL KABIR – ENTREPRISE NDOUCOUMANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                        | 05 :<br>BOUSTANE ENTREPRISE : 15 000 000 F CFA HT<br>SAPIC SARL : 14 996 900 F CFA HT<br>BISCO : 14 932 000 F CFA HT<br>GIE DAROUL HALIMOUL KABIR : 14 450 000 F CFA HT<br>ENTREPRISE NDOUCOUMANE : 14 869 000 F CFA HT                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                                                                  | GIE DAROUL HALIMOUL KABIR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA HT</b>                                                 | 14 450 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                                                               | A l'examen des offres, nous avons noté une erreur de calcul au niveau de l'offre de BOUSTANE ENTREPRISE, où un prix total de 600 000 F CFA, a été inscrit pour les plants de goyaviers, au lieu de 630 000 F CFA, soit un prix de 1050 F CFA, pour un plant de goyavier. Le sous-total de la rubrique « Plants » s'évalue dès lors, à 5 050 000 F CFA, en lieu et place de 5 020 000 F CFA. Le total de l'offre devra être majoré |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>de 30 000 F CFA, soit un montant de 15 030 000 F CFA HT.</p> <p>En ce qui concerne l'offre du GIE DAROUL HALIMOUL KABIR, il est indiqué un sous total de 9 000 000 F CFA, pour la rubrique « Gaines », au lieu de 8 900 000 F CFA, 5 220 000 F CFA, pour la rubrique « Plants », au lieu de 5 250 000 F CFA, et 230 000 F CFA pour la rubrique « Semences », au lieu de 300 000 F CFA. Toutefois, le montant total de l'offre inscrit est exact.</p> <p>Par ailleurs, lors de l'analyse des offres, il est du ressort de la commission d'analyse de veiller, à ce que toutes les corrections arithmétiques nécessaires, soient effectuées, après examen de l'exactitude arithmétique des offres.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMF la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller à effectuer les opérations de vérification de l'exactitude arithmétique des offres, et à la correction des erreurs de calcul décelées.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence de la passation de marchés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Nous prenons acte de cette observation et ferons preuve de vigilance pour que ces manquements ne se reproduisent plus</p> <p>Concernant les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, la commission prend acte et veillera au respect des articles 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | 07/01/2015 qui stipule que : « l'AC communique à la DCMP la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics » afin d'assurer le respect du principe de transparence de la procédure de passation des marchés.                                                                                                                                                                 |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur le défaut de corrections des erreurs de calcul sur les sous totaux et leur cumul, nous prenons acte de vos commentaires et de votre engagement, à prendre acte de l'observation et faire preuve de vigilance pour que ces manquements ne se reproduisent plus.</p> <p>Sur la non publication de l'attribution, sur le site des marchés publics, nous prenons acte de vos commentaires et de votre engagement, à prendre acte et à veillera au respect des dispositions en cause.</p> |

| <b>DRP CR - PROGRAMME D'APPUI A LA CREATION D'OPPORTUNITES D'EMPLOIS VERTS</b> |                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                  | <b>ETUDE DE FAISABILITE TECHNICO COMMERCIALE DE LA FILIERE DE PRODUCTION LOCALE D'EQUIPEMENTS SOLAIRES</b> |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                        | 13 mai 2016                                                                                                |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des offres techniques</b>           | 20 mai 2016 mais l'ouverture a eu lieu le 16 mai 2016 d'après le PV d'ouverture                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                         | 07 jours                                                                                                   |
| <b>Date d'ouverture et d'évaluation des offres financières</b>                 | 20 mai 2016                                                                                                |
| <b>Date d'attribution</b>                                                      | 20 mai 2016                                                                                                |
| <b>Date de signature du marché</b>                                             | 1 <sup>er</sup> juin 2016                                                                                  |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                         | 22 juin 2016                                                                                               |
| <b>Consultants invités</b>                                                     | 05 : ABABACAR NDIAYE – CHEIKH MOUHAMED FADEL KEBE – DR DIOUMA KOBOR – BOUDY BILAL – DANIEL GOUBA           |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                  | 04 :<br>ABABACAR NDIAYE<br>CHEIKH MOUHAMED FADEL KEBE<br>DIOUMA KOBOT<br>BOUDY BILAL                       |
| <b>Attributaire</b>                                                            | CHEIKH MOUHAMED FADEL KEBE                                                                                 |
| <b>Montant du marché en F CFA HT</b>                                           | 5 475 000                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                         | L'ouverture des offres a été effectuée le 16 mai 2016 soit avant la date limite de                         |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>dépôt des offres du 20 mai 2016 mentionnée dans la lettre d'invitation à soumissionner. Au-delà de la violation de l'article 67 du CMP, ces incohérences résultent généralement, de la mise en œuvre de procédures de régularisation d'opérations non effectuées, à bonne date.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans le dossier transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015, selon lequel dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer à l'article 66 du CMP.</p> <p>Veiller à procéder à l'ouverture des plis à la date et à l'heure prévue dans le cahier de charges ou les lettres d'invitation envoyées aux candidats pressentis.</p> <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Nous prenons bonne note des observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Sur l'ouverture des offres techniques antérieurement à la date limite de dépôt des propositions fixées au 20 Mai 2016 et sur l'avance de démarrage de 40%, accordée au consultant sans couverture par une caution de restitution, nous prenons acte de votre engagement, à prendre bonne note des observations et recommandations.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| PROGRAMME D'APPUI A LA CREATION D'OPPORTUNITES D'EMPLOIS VERTS |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP CR                                                         |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nature</b>                                                  | <b>ACHAT DE MATERIEL INFORMATIQUE</b>                                                                                                                               | <b>ETUDE DU PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE UNITE DE PRODUCTION D'EQUIPEMENTS SOLAIRES</b>                                                                                                                                   |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                        | 13 mai 2016                                                                                                                                                         | 26 septembre 2016                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>        | 23 mai 2016                                                                                                                                                         | 04 octobre 2016                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 09 jours                                                                                                                                                            | 07 jours                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 23 mai 2016                                                                                                                                                         | 20 mai 2016                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Durée de validité des offres</b>                            | 15 jours à compter de l'ouverture des plis                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                                       | 01 mois à partir de la signature du contrat.                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                  | 05 : SYTECH –EIN INTERNATIONAL – COSER – SCI – ISI                                                                                                                  | 05 : NDIAMBOUR MULTISERVICES – TOUBA MADYANA – AMA INDUSTRIES – GIE TOUBA DIEMOUL – TECMA ELECTRIQUE                                                                                                                      |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                  | 05 :<br>SYTECH : 4 020 000 F CFA HT<br>EIN INTERNATIONAL : 3 930 000 F CFA HT<br>COSER : 4 360 000 F CFA HT<br>SCI : 4 735 000 F CFA HT<br>ISI : 4 370 000 F CFA HT | 05 :<br>NDIAMBOUR MULTISERVICES : 8 673 000 F CFA TTC<br>TOUBA MADYANA : 7 788 000 F CFA TTC<br>AMA INDUSTRIES : 8 136 100 F CFA TTC<br>GIE TOUBA DIEMOUL : 8 260 000 F CFA TTC<br>TECMA ELECTRIQUE : 8 301 300 F CFA TTC |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Attributaire</b>               | EIN INTERNATIONAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | TOUBA MADYANA |
| <b>Montant du marché en F CFA</b> | 3 930 000 HT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7 788 000 TTC |
| <b>Non conformités</b>            | <p><b>Observations générales</b></p> <p>Les justificatifs de la publication de l'attribution sur le site des marchés publics, ne figurent pas dans les dossiers transmis. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015 selon lequel, dès l'attribution, l'autorité contractante communique à la DCMP, la liste des personnes consultées, le nom de l'attributaire ainsi que la nature et le montant du marché, aux fins de publication sur le site des marchés publics.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure, n'est pas matérialisé.</p> <p><b>Achat de matériel informatique</b></p> <p>Les accusés de réception des lettres d'invitation, ne comportent pas les dates de réception desdites lettres. Il convient de veiller à ce que toutes les dates, concernant les marchés, soient matérialisées, ce qui permettra de suivre les délais prévus par la réglementation. Pour permettre aux vérificateurs de s'assurer du respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêt N°107 du MEF, notamment la simultanéité de la transmission des lettres d'invitation aux candidats pressentis, il convient de demander aux dits candidats, de mentionner la date de réception effective des lettres de saisine, sur les fiches d'accusé de réception.</p> <p>Il est mentionné dans le cahier des charges, que « le délai de livraison des fournitures sera d'un mois, à partir de la signature du contrat ». Nous rappelons que le contrat prend effet à compter de son approbation et que le délai d'exécution commence à compter de sa date de notification.</p> <p><b>Etudes du Projet de construction d'une unité de production d'équipements solaires</b></p> <p>L'examen des offres des soumissionnaires, nous a permis de voir que le même</p> |               |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>numéro de compte bancaire (BIMAO SN 117 01001 000011000001 87), figure aussi bien sur la facture pro forma de TOUBA MADYANA, du GIE TOUBA DIEMOUL, que sur celle de AMA INDUSTRIES. Ces similitudes laissent entrevoir que les offres de ces soumissionnaires, proviennent de la même source ou de sources liées. La mise en concurrence réelle des candidats, est une exigence de transparence qu'il convient, de respecter.</p> <p>La lettre de notification de l'attribution, tout comme les lettres d'information des soumissionnaires évincés, ne sont pas classées dans le dossier de marché. L'information des candidats évincés, est une formalité essentielle de la procédure d'attribution, aussi bien au regard de l'exigence de transparence, qu'en ce qu'elle marque le point de départ du délai de recours éventuel, contre l'attribution. Il convient de veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au respect des articles 3, 4 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF en date du 07.01.2015. Veiller au respect du principe de la transparence des procédures de passation de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>Nous avons pris bonne note des observations et recommandations. Cependant, tenons à préciser qu'il y'a une confusion dans le rapport qui indique à la page 10, l'organisation d'un atelier de restitution et à la page 193 une étude de projet de construction. Pour votre information, cette DRP avait été effectuée dans le but d'avoir des éléments techniques pour élaborer un cahier de charges destiné à recruter une entreprise chargée de construire un atelier de production d'équipements solaires à Mékhé. Le rapport y relatif a été bien joint au dossier de marché (ANNEXE 1) et remis à votre cabinet. Il faut également noter que la qualité du livrable obtenu justifie pour nous l'opportunité du choix de l'entrepreneur car l'atelier a été effectivement réalisé et réceptionné en 2017 et ces éléments y ont grandement contribué.</p>                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Sur la confusion, sur le titre du marché, notée au niveau de l'opinion, nous prenons acte de vos commentaires. Il s'agit effectivement d'une erreur due au copier-coller, car le titre exact est « études de projet de construction d'une unité de production d'équipements solaires ».</p> <p>Nous prenons acte de la transmission du rapport, ex-post, au titre des livrables, mais nous maintenons toutes nos observations et recommandation, sur les autres points soulevés.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### 3.2.7.3 Marchés conclus par DRP Simple

| INSPECTION DES AFFAIRES ADMINISTRATIVES ET FINANCIERES |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DRP SIMPLE                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nature                                                 | ORGANISATION D'UN ATELIER DE RESTITUTION DE<br>L'AUDIT BASE SUR LES RISQUES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Date de saisine des fournisseurs                       | 17 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis       | 25 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Délai de préparation des offres                        | 07 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Date d'attribution                                     | 25 mars 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fournisseurs consultés                                 | 05 : GIE DAROUL HALIMOUL KABIR - ENTREPRISE<br>NDOUCOUMANE - UNIBANCOP INDUSTRIE - T.D.M.B.A.M -<br>AMAR CONSORTIUM D'ENTREPRISE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Nombre d'offres reçues                                 | 05 :<br>GIE DAROUL HALIMOUL KABIR : 3 599 960 F CFA TTC<br>ENTREPRISE NDOUCOUMANE : 3 693 400 F CFA TTC<br>UNIBANCOP INDUSTRIE : 3 822 200 F CFA TTC<br>T.D.M.B.A.M : 3 622 600 F CFA TTC<br>AMAR CONSORTIUM D'ENTREPRISE : 3 666 850 F CFA TTC                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Attributaire                                           | GIE DAROUL HALIMOUL KABIR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                         | 3 599 960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Non conformités                                        | Considérant que le montant attribué est supérieur au seuil de passation des marchés par demande de renseignements et de prix simple (3 599 960 F CFA TTC > 3 000 000 F CFA TTC), le mode de dévolution adopté pour ce marché, n'est pas approprié. En effet, selon l'article 2 de l'arrêté N° 107 du MEF, en date du 07.01.2015, la DRP simple concerne les marchés dont le montant est inférieur à 3 000 000 F CFA TTC, en ce qui concerne les marchés de services. Au-delà de ce montant, la procédure la plus adaptée est la |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>demande de renseignements et de prix à compétition restreinte, pour les marchés de services passés par l'Etat, dont les montants n'excèdent pas 15 00 000 F CFA TTC.</p> <p>Le contrôle de la Cellule de passation de marchés sur la procédure n'est pas matérialisé.</p>                    |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de marché.</p> <p>Veiller au respect des articles 2 et 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, date du 07.01.2015.</p> <p>Veiller au choix des procédures de passation des marchés adaptées aux seuils de passation réglementaires.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### 3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION FINANCIERE |                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | Des modifications ont été apportées aux factures en y introduisant ces rubriques non prévues dans les marchés. |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE |                                                                                                                |
|                                                         | Veiller à l'intégrité des documents comptables.                                                                |
|                                                         |                                                                                                                |

### 3.4 Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)

#### 3.4.1 Sélection

#### 3.4.2 Travaux effectués

#### 3.4.3 Résultats

| SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|
|                                                       | NON EFFECTUEE |
| SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION PHYSIQUE |               |
|                                                       | NON EFFECTUEE |

**SECTION 4**  
**SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS**

## **TABLEAUX DE SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

### **OBSERVATIONS GENERALES**

Les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans les dossiers de marchés ne portent pas systématiquement la mention de leurs dates effectives de réception laissant subsister une incertitude sur le respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 relativement à la simultanéité de la transmission aux candidats pressentis.

Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés ne sont pas systématiquement classées dans les dossiers ou lorsqu'elles y figurent ne portent pas toujours la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires.

Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur les procédures de Demandes de Renseignements et de Prix n'est pas formalisé. Ce contrôle est une exigence des articles 141 du CMP et 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP auxquels il faut se conformer.

Plusieurs marchés de fourniture et de pose de matériels ont été traités comme des marchés de travaux et passés selon des méthodes en relation avec les seuils de passation des marchés de travaux alors qu'au regard de la décomposition de leurs prix il s'agit plutôt de marchés de fournitures la pose étant un service annexe accessoire à la fourniture.

### **ENTENTES DIRECTES**

#### **ED - ACQUISITION D'ARMES - ARMURERIE DAKAROISE - 60 000 000 F CFA HT**

Il a été noté une incohérence entre le montant du marché inscrit dans l'avis de non objection de la DCMP et le montant attribué, figurant par ailleurs, dans les factures et les dossiers de règlement.

En effet, l'avis de non objection émis par la DCMP mentionne que « le marché est à conclure... pour un montant TTC de 100 000 000 F CFA ». Or l'objet du présent marché lui fait bénéficier de l'exonération des droits et taxes d'entrée, comme l'atteste le titre d'exonération émis

à ce titre. De plus, le montant inscrit au niveau des clauses contractuelles et sur les factures y afférentes, est exprimé en hors taxes, hors douanes, pour 60 000 000 F CFA.

## **PRESTATIONS INTELLECTUELLES**

### **SELECTION D'UN CONSULTANT POUR LA REALISATION D'UNE ETUDE DE FAISABILITE TECHNICO COMMERCIALE DE LA FILIERE DE PRODUCTION LOCALE D'EQUIPEMENTS SOLAIRES - CHEIKH MOUHAMED FADEL KEBE - 5 475 000 F CFA**

L'ouverture des offres techniques a eu lieu le 16 mai 2016 soit à une date antérieure à la date limite de dépôt des propositions fixée au 20 mai 2016 dans la lettre d'invitation à soumissionner

Les justificatifs de la transmission aux soumissionnaires des notes obtenues à l'issue de l'évaluation des propositions techniques et l'invitation à assister à l'ouverture des offres financières ne sont pas classées dans le dossier de marché.

L'examen du contrat a permis de noter qu'une avance de 40% non couverte par une garantie de restitution 'avance a été accordée au consultant en violation de l'article 95 du CMP ;

## **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION OUVERTE**

### **DRP CO N° F\_DEEC\_277 - TRAVAUX DE FOURNITURE ET POSE DE BOUEES ET ACCESSOIRES POUR LE BALISAGE DES BRISES LAMES DE SALY AU PROFIT DE LA DIRECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DES ETABLISSEMENTS CLASSES - NAZOUROU SERVICES ET PRESTATIONS - 68 999 991 F CFA**

Le montant attribué dépasse le seuil de passation des marchés de fournitures par DRP CO mais la DEEC a considéré cette prestation comme un marché de travaux alors qu'au regard de la décomposition du prix, la partie relative à la pose est un service annexe accessoire à la fourniture des bouées.

**DRP CO N° T\_DPN\_099 - FOURNITURE ET POSE DE GRILLAGE DANS LA RESERVE DE GUEMBEUL - ETABLISSEMENTS MAMADOU GUEYE - 53 395 000 F CFA HT HD**

Le marché et l'ordre de service de démarrage (9 février 2017) ont été notifiés au titulaire bien après l'expiration de la date limite de validité des offres sans actualisation du prix.

Il est indiqué dans le dossier de consultation que : « l'entrepreneur pourra proposer des variantes dans le cas où il se présenterait des difficultés d'exécution. Toutefois ces variantes devront être approuvées par le Maître d'œuvre avant toute exécution ». Cette disposition du dossier d'appel à la concurrence méconnaît les conditions d'acceptation et de prise en compte de la variante. La variante ne peut pas être proposée en cours d'exécution ; c'est plutôt au moment du dépôt des offres que les soumissionnaires proposent la variante en plus de l'offre de base et seule la variante du soumissionnaire ayant présenté l'offre de base la moins disante conforme est ouverte.

Nous avons noté que plusieurs modifications ont été apportées sur les modalités d'implantation du grillage, le diamètre du fer, la réduction des distances entre deux piquets en passant de 5 mètres à 3 mètres d'où une augmentation du nombre de piquets qui passe de 700 à 2335 le contournement d'une zone de cactus sur 4 Km... Toutes ces modifications n'ont pas été actées par la conclusion d'un avenant bien que sans incidence financière.

**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

La récurrence des non-conformités ci-après a été notée : l'absence de la date de réception des lettres d'invitation à soumissionner, la non production du justificatif de publication de l'attribution sur le site des marchés publics, la non formalisation du contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur les procédures.

**DRP CR N° F\_DPN\_012 – ACQUISITION D'ALIMENT DE BETAIL - BTP SARL - 4 998 480 F CFA**

Les copies des lettres d'invitation à soumissionner classées dans le dossier de marché mis à notre disposition ne portent pas la mention de leurs dates effectives de réception par leurs destinataires. La mention d'une date certaine de transmission des lettres de saisine est une exigence de

transparence en ce qu'elle permet aux vérificateurs d'apprécier le respect des dispositions de l'article 3 de l'arrêté N° 107 du MEF ci-avant mentionné relativement à la simultanéité de la transmission à tous les candidats pressentis.

Les lettres d'information des soumissionnaires évincés du rejet de leurs offres ne sont pas classées dans le dossier de marché ; il s'agit d'une exigence des articles 3 et 5 de l'arrêté N° 107 du MEF ci-avant mentionné,

Les justificatifs de la publication des avis d'attribution sur le site des marchés publics ne sont pas toujours classés dans les dossiers de marchés ; il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF ci-avant mentionné.

Le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure n'est pas formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF auquel il faut se conformer

#### **DRP CR - ORGANISATION DE LA RENCONTRE D'ECHANGE SUR LES INDICATEURS DE LA LETTRE DE POLITIQUE ET DU DPPD DU MEDD - AMIDIS CO - 14 882 160 F CFA**

Le contrôle de l'exécution de ce marché a permis de noter que de nouvelles rubriques ont été introduites avec de nouveaux prix qui ne figuraient ni dans le cadre de devis, ni dans l'offre du titulaire du marché (ajout de trois modérateurs, augmentation du nombre de salles de plénières, augmentation des frais de secrétariat, annulation du remboursement des frais de transport des participants, facturation de trois jours de prestations alors que l'atelier s'est tenu sur deux jours au Radisson).

Les modalités de sélection des personnes ressources et des modérateurs ne sont pas dûment documentées. La feuille de présence des participants n'est pas datée et comprend une liste de 95 personnes en lieu et place de 108 personnes. Les états de remboursement des frais de transport ne sont pas classés dans le dossier de marché. Le prestataire sélectionné pour en définitive préfinancer cette activité n'est ni un consultant, ni un réceptif hôtelier et n'a pas démontré sa capacité à organiser un séminaire. Les factures du Radisson où se serait tenue la réunion ne sont pas classées dans le dossier de marché. Cette pratique a pour effet de renchérir les coûts car l'intermédiaire retenu pour avancer les fonds nécessaires à l'organisation de l'activité va marger pour ce service rendu au MEDD.

A l'exception de l'attributaire, tous les soumissionnaires ont coté au-delà des seuils de passation des marchés par DRP CR. Il s'agit d'une

volonté manifeste de s'auto-éliminer au profit du candidat pressenti.

L'examen des factures pro-forma a permis d'identifier des indices laissant entrevoir une collusion entre les fournisseurs.

#### **DRP CR - ACQUISITION DE MATERIEL DE REBOISEMENT - GLOBAL INDUSTRIES SERVICES - 14 471 520 F CFA TTC**

De nombreux manquements ont été observés dans le classement des pièces.

Les offres de BAMBA AGRO BUSINESS et de DABAKH MALICK sont datées des 6 et 9 avril 2016 pour une DRP lancée le 28 avril 2016 avec une date limite de dépôt des offres fixée au 10 mai 2016. Sous ce rapport, il y'a lieu de noter que de telles incohérences dans les dates d'établissement des pièces de marché traduisent souvent des opérations de régularisation. L'absence de mention des dates effectives de réception des lettres d'invitation à soumissionner renforce encore l'incertitude sur la transparence de la procédure.

#### **DRP CR – TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PEPINIERES DE HANN - AMIDIS CO - 19 470 000 F CFA**

Le cahier des charges ne donne aucune indication sur les surfaces devant faire l'objet de sous-solage ou sur la durée desdits travaux de sous-solage pour permettre aux candidats de faire une cotation sur des bases objectives. L'invitation à facturer au forfait chacune des trois rubriques de travaux ou prestations n'est pas indiquée. En laissant subsister une incertitude sur le volume des prestations, l'AC augmente le risque de surfacturation car les soumissionnaires sont enclins à se couvrir dans de telles circonstances. Une correcte définition des besoins et des spécifications est un préalable pour un achat efficace. Par ailleurs, l'examen des offres a permis de noter des signes de collusion sur les factures pro-forma de LAT SERVICES et WABDOU AFRIQUE SERVICES; la mise en concurrence est ainsi biaisée du fait de la consultation conjointe de candidats ayant parties liées.

#### **DRP CR - TRAVAUX D'IMPLANTATION DE RIDEAUX DE BRISE VENT TRI LINEAIRE DANS LES CUVETTES MARAICHERES DE LA FORET CLASSEE DE MBAO - TOUNEG INTL - 24 461 400 F CFA**

Cette procédure est marquée par la consultation conjointe de deux entreprises qui ont parties liées (TOUNEG et TECHNICOM). Il s'y ajoute que l'examen de la décomposition du prix montre qu'il s'agit d'un marché de fournitures et non d'un marché de travaux. Ce faisant, un appel d'offres aurait dû être lancé, en lieu et place de la DRP CR. Il s'y ajoute qu'un premier marché de même nature, avait été lancé le 3 février 2016, attribué à DAKAROISE PRESTATION SERVICE, pour un montant de 14 4599 368 F CFA, soit un montant cumulé de 38 960 768 F

CFA qui dépasse le seuil de passation des marchés, par appel d'offres. La démultiplication des procédures de DRP CR, pour cette même opération traduit un fractionnement de marché, en violation de l'article 54 du CMP.

**DRP CR - FORMATION AU MODULE DE GESTION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES - GLOBAL SOLUTION - 5 250 000 F CFA**

La Commission des Marché a comparé des montants HT à des montants TTC, plutôt que de ramener toutes les offres à leur valeur TTC, avant de les comparer, violant ainsi le principe d'égalité de traitement des soumissionnaires.

**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX SIMPLES**

**DRP S - ORGANISATION D'UN ATELIER DE RESTITUTION DE L'AUDIT BASE SUR LES RISQUES (IAAF) - GIE DAROUL HALIMOUL KABIR - 3 599 960 F CFA**

L'examen de la procédure a permis de noter que le mode de passation retenu, n'est pas approprié au regard du montant auquel, ce marché a été attribué. Une correcte estimation des coûts est indispensable pour le choix de la méthode de passation la plus indiquée pour cette acquisition, à savoir la DRP à compétition restreinte. Il s'y ajoute que le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur cette procédure, n'a pas été formellement effectué, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF, en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.

**SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

**ENTENTES DIRECTES**

Veiller à la cohérence des informations fournies dans les documents de marché.

**PRESTATIONS INTELLECTUELLES**

Veiller à proscrire les opérations de régularisation de marchés.

Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage élaboré par l'ARMP.

Veiller à la transmission aux soumissionnaires des notes obtenues à l'issue de l'évaluation des propositions techniques et de l'invitation à assister à l'ouverture des offres financières.

Veiller au respect de l'article 95 du CMP.

#### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION OUVERTE**

Veiller à la bonne définition des besoins.

Veiller au respect de l'article 22 du CMP sur l'actualisation des prix.

Veiller à la bonne application des conditions d'acceptation et de prise en compte des variantes.

#### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation de marchés.

Veiller au respect du principe d'égalité de traitement des soumissionnaires.

Veiller au respect du principe d'économie de la passation des marchés.

Veiller à la correcte définition des besoins et des spécifications pour un achat efficace.

Veiller au choix des prestataires appropriés aux prestations requises.

Veiller à proscrire le recours à des prestataires non spécialisés aux fins d'obtenir des préfinancements.

Veiller à faire apposer les dates de réception effective des correspondances par leurs destinataires.

Veiller à bannir les situations de collusion entre fournisseurs.

Veiller à proscrire le recours à des prestataires non spécialisés aux fins d'obtenir des préfinancements.

Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage élaboré par l'ARMP.

Veiller au respect de l'article 44 du COA qui proscriit les opérations de régularisation de marchés.

Veiller au respect de l'article 54 du CMP qui interdit les opérations de démultiplication de marchés traduisant un fractionnement de marché.

Veiller au respect de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 relatif à la simultanéité de la transmission de lettre d'invitation aux candidats pressentis, et à l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres.

Veiller au respect de l'article 4 du de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 sur la publication de l'attribution sur le site des marchés publics.

Veiller au respect de l'article 12 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP sur le contrôle de la Cellule de Passation des Marchés sur les procédures de Demandes de Renseignements et de Prix.

Veiller à s'approprier le manuel de classement et d'archivage élaboré par l'ARMP.

**SECTION 5**  
**SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

NON APPLICABLE



## **SECTION 6**

### **STATISTIQUES DES ANOMALIES**

**TABLEAU DE SYNTHESE DES VIOLATIONS DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| <b>Description</b>                                                          | <b>AO N°<br/>F_DEFCCS_303</b>                             | <b>AON/02/T – Bornage –<br/>Pancartage/PROGED<br/>E2/2015</b>                                   | <b>AON/02-<br/>T/PROGEDE2/2015</b>                                             | <b>AOI/01/CAMIONS-<br/>NDF/PROGEDE2/201<br/>5/AR</b>           | <b>AOO N°<br/>DAGE/2016/01/S</b>                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Acquisition de gradeurs, niveleuses et pièces de rechange | Travaux de réalisation de bornes de délimitation et de pancartes de signalisation en trois lots | Travaux d'ouverture et d'entretien de pare-feu dans les zones Est en deux lots | Fourniture de deux camions de lutte contre les feux de brousse | Entretien et réparation de véhicules en deux lots |
| <b>Attributaires</b>                                                        | BIA DAKAR SARL                                            | NOUVELLE SOCIETE DES MINES ET DE TRAVAUX PUBLICS<br>(NSMTP)                                     | NOUVELLE SOCIETE DES MINES ET DE TRAVAUX PUBLICS<br>(NSMTP)                    | BIA DAKAR SARL                                                 | KEUR MAME DIARRA                                  |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 329 437 514                                               | 149 149 050                                                                                     | 253 357 800                                                                    | 329 437 514                                                    | 41 842 882                                        |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                                         |                                                                                                 |                                                                                |                                                                | √                                                 |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation | √                                                         | √                                                                                               | √                                                                              | √                                                              | √                                                 |

|                                                                                     |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché         |   | √ |   |   |   |
| Violation du principe d'égalité de traitement des candidats                         |   |   |   |   | √ |
| Elimination abusive de candidats                                                    |   |   |   |   | √ |
| Absence de la mention des dates de production des documents de passation de marchés | √ | √ | √ | √ |   |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés |   |   | √ |   |   |
| Carence dans l'évaluation des offres                                                |   | √ |   |   |   |
| Inversion de l'ordre de mise en œuvre des demandes d'ANO                            |   | √ | √ |   |   |

|                                                                                                                               |   |   |   |   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|--|
| Absence de la mention du nom de l'attributaire et du montant attribué sur les lettres d'information des candidats non retenus |   | √ |   |   |  |
| Absence de la mention des fonctions des membres de la commission des marchés dans les PV                                      | √ | √ | √ | √ |  |
| Non établissement des ordres de service                                                                                       |   |   | √ |   |  |
| Violation de l'article 23.2 du CMP sur les cas limitatifs pour passer un avenant                                              |   |   | √ |   |  |
| Violation de l'article 24 du CMP sur les avenants                                                                             |   |   | √ |   |  |
| Violation de l'article 38.1 du CMP sur la constitution d'une commission                                                       | √ | √ |   | √ |  |

|                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| d'évaluation ad hoc                                                                                                |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 39 du CMP sur le délai de convocation des membres de la commission des marchés aux réunions | √ |   |   |   | √ |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les conditions de rejet de la garantie de soumission                          |   |   |   |   | √ |
| Violation de l'article 44 du CMP sur les conditions de vérification de la validité des pièces administratives      | √ | √ | √ | √ |   |
| Violation de l'article 56.3 in fine du CMP sur la publication de l'avis d'appel d'offres international             |   |   |   | √ |   |
| Violation de l'article 67.3 du CMP sur le registre de présence à faire signer par les                              |   | √ | √ | √ |   |

|                                                                                                                   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| représentants des candidats                                                                                       |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 67.4 du CMP sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires | √ | √ | √ | √ |   |
| Violation de l'article 70 du CMP sur les délais réglementaires pour l'attribution du marché                       | √ | √ | √ | √ |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur la validation du PV d'attribution par la PRM                               | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 84.3 in fine du CMP sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres   |   | √ | √ | √ | √ |
| Violation des dispositions de l'article 84.3 relatives                                                            | √ |   |   | √ | √ |

|                                                                                                                                                                             |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| à la restitution des garanties de soumission                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 86.2 et 3 du CMP sur la notification du marché                                                                                                       | √ |   |   | √ |   |
| Violation de l'article 86.4 du CMP sur la publication d'un avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics                                                 | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 2 de l'arrêté N° 00106 du 07 janvier 2015 fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du CMP |   |   | √ | √ |   |
| Violation de l'article 1.a) tiret 3 de l'arrêté N° 00106 du 07 janvier 2015 fixant les seuils de contrôle                                                                   | √ |   |   |   |   |

|                                                                                                                                                   |   |  |  |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|---|--|
| a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du CMP                                                                      |   |  |  |   |  |
| Violation de l'article 1 de l'arrêté N° 00866 du 22 janvier 2015, pris en application de l'article 115 du CMP, sur la garantie de bonne exécution | √ |  |  | √ |  |

| Description                                                                 | AOR N° F_DPN_105                                                                                                  | ED                  | DP                                                                                                                                            | AMI                                                                                                                                                         | DRP CO N° F_DEEC_277                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Acquisition et installation d'un système de radio télécommunication au profit de la Direction des Parcs Nationaux | Acquisition d'armes | Sélection de cabinets pour une réalisation de la cartographie de l'érosion côtière et fluviale au Sénégal, une cartographie des pollutions... | Sélection de cabinets pour une mission d'évaluation de projets de restauration et de conservation de la mangrove dans le Delta du Saloum et en Casamance... | Travaux de fourniture et pose de bouées et accessoires pour le balisage des brises lames de Saly |
| <b>Attributaires</b>                                                        | ARMURERIE DAKAROISE TECHNOLOGIES                                                                                  | ARMURERIE DAKAROISE | IDEV TECHNOLOGIES                                                                                                                             | COFREPECHE/SEANE O                                                                                                                                          | NAZOUROU SERVICES ET PRESTATIONS                                                                 |
| <b>Montants en F CFA</b>                                                    | 149 576 700 HT HD                                                                                                 | 60 000 000 HT HD    | 109 805 500 HT HD                                                                                                                             | 74 586 017 HT HD                                                                                                                                            | 68 999 991 TTC                                                                                   |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                                                                                                 |                     | √                                                                                                                                             | √                                                                                                                                                           | √                                                                                                |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation | √                                                                                                                 |                     | √                                                                                                                                             | √                                                                                                                                                           |                                                                                                  |
| Avis de report non publié                                                   |                                                                                                                   |                     | √                                                                                                                                             | √                                                                                                                                                           |                                                                                                  |

|                                                                                     |   |   |   |   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|--|
| Procès-verbal d'ouverture des plis sommaire                                         |   |   | √ | √ |  |
| Absence de la mention des dates de production des documents de passation de marchés | √ |   |   | √ |  |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés |   | √ |   | √ |  |
| Demandes de prorogation de la durée de validité des offres non retracées            |   |   | √ | √ |  |
| Carence dans l'évaluation des offres                                                | √ |   | √ | √ |  |
| Inversion des étapes de l'évaluation                                                |   |   | √ |   |  |
| Lettre d'invitation aux négociations non classée                                    |   |   |   | √ |  |

|                                                                                             |   |  |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|---|
| Procès-verbal de négociations non classé                                                    |   |  |   | √ |   |
| Absence de la mention des fonctions des membres de la commission des marchés dans les PV    | √ |  | √ |   |   |
| Ordres de service non classés                                                               |   |  | √ | √ |   |
| Insuffisances dans le procès-verbal de réception                                            | √ |  |   |   |   |
| Demandes d'ANO non classées                                                                 |   |  |   | √ |   |
| Violation de l'article 9 du CMP sur l'existence de crédits budgétaires suffisants           |   |  |   |   | √ |
| Violation de l'article 38.1 du CMP sur la constitution d'une commission d'évaluation ad hoc | √ |  | √ | √ |   |

|                                                                                                               |   |  |   |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|--|
| Violation de l'article 44 du CMP sur les conditions de vérification de la validité des pièces administratives | √ |  |   |   |  |
| Violation des articles 59, et 68 à 70 sur la constitution d'un rapport d'évaluation en bonne et due forme     |   |  | √ | √ |  |
| Violation de l'article 63.2 du CMP sur le délai de préparation des offres                                     | √ |  |   |   |  |
| Violation de l'article 66 in fine du CMP sur les délais de demandes d'éclaircissement et des réponses         |   |  | √ | √ |  |
| Violation de l'article 67.1 du CMP sur l'ouverture des plis                                                   |   |  | √ |   |  |
| Violation de l'article 67.3 du CMP sur le                                                                     |   |  | √ |   |  |

|                                                                                                                                             |   |  |   |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|--|
| registre de présence à faire signer par les représentants des candidats                                                                     |   |  |   |   |  |
| Violation de l'article 67.4 du CMP sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires                           | √ |  |   |   |  |
| Violation de l'article 70 du CMP sur les délais réglementaires pour l'attribution du marché                                                 | √ |  | √ |   |  |
| Violation de l'article 83.1 paragraphe 3 du CMP sur le délai de préparation des manifestations d'intérêt                                    |   |  | √ | √ |  |
| Violation de l'article 84.3 in fine du CMP sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres et la publication d'un avis | √ |  |   | √ |  |

|                                                                                                                             |   |  |   |   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|--|
| d'attribution provisoire                                                                                                    |   |  |   |   |  |
| Violation des dispositions de l'article 84.3 relatives à la restitution des garanties de soumission                         | √ |  |   |   |  |
| Violation de l'article 86.1 du CMP sur l'immatriculation préalable du marché avant sa notification                          |   |  | √ |   |  |
| Violation de l'article 86.2 et 3 du CMP sur la notification du marché                                                       |   |  | √ | √ |  |
| Violation de l'article 86.4 du CMP sur la publication d'un avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ |  | √ | √ |  |
| Violation de l'article 135 du CMP sur les                                                                                   |   |  | √ |   |  |

|                                                                                                                                  |  |  |  |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---|---|
| pénalités de retard                                                                                                              |  |  |  |   |   |
| Violation de l'article 141.2 du CMP sur la revue du dossier par la Cellule de Passation des Marchés                              |  |  |  | √ |   |
| Violation de l'article 11 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'immatriculation des DRP                                  |  |  |  |   | √ |
| Violation de l'article 1 de l'arrêté N° 00865 du 22 janvier 2015 relatif au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés |  |  |  | √ |   |

| Description                                                                 | DRP CO N°<br>F_DEFCCS_006                                                                                     | DRP CO N°<br>F_DEFCCS_008                               | DRP CO N°<br>F_PAPLGC_128         | DRP CO N°<br>F_DEFCCS_005         | DRP CO N°<br>T_DPN_099                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Acquisition de pièces détachées et de lubrifiants pour l'entretien et la réparation de véhicules en deux lots | Acquisition de matériel de reboisement et de protection | Acquisition de gaines forestières | Acquisition de gaines forestières | Fourniture et pose de grillage dans la réserve de Gueumbeul |
| <b>Attributaires</b>                                                        | ETS FADEL SUARL                                                                                               | GIE HALIMOUL KABIR                                      | ETS FADEL SUARL                   | SOPASEC                           | ETS MAMADOU GUEYE                                           |
| <b>Montants en F CFA</b>                                                    | 43 713 100 TTC                                                                                                | 44 934 577 TTC                                          | 19 942 000 TTC                    | 38 414 900 TTC                    | 53 395 000 HT HD                                            |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     |                                                                                                               |                                                         |                                   | √                                 | √                                                           |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation | √                                                                                                             |                                                         |                                   |                                   | √                                                           |
| Violation du principe d'égalité de traitement des candidats                 | √                                                                                                             |                                                         |                                   |                                   |                                                             |
| Incohérence des informations                                                | √                                                                                                             | √                                                       |                                   |                                   |                                                             |

|                                                                                                                                       |   |  |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|---|---|
| mentionnées dans les documents de passation de marchés                                                                                |   |  |   |   |   |
| Violation de l'article 5 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres | √ |  | √ | √ | √ |

| Description                                                                 | DRP CR N°<br>F_DPN_012          | DRP CR                                                                             | DRP CR                                                                                          | DRP CR                                                                                                                               | DRP CR                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Acquisition d'aliment de bétail | Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques en deux lots | Organisation de la rencontre d'échange sur les indicateurs de la lettre de politique et du DPPD | Organisation d'un atelier de partage des résultats de l'étude relative à la cartographie de la demande de veille environnementale... | Organisation du comité de suivi de la formulation et de la mise en œuvre de la politique environnementale du MEDD |
| <b>Attributaires</b>                                                        | BT BTP SARL                     | Lot 1 : SECOP<br><br>Lot 2 : BAYE DAME GLOBAL BUSINESS                             | AMIDIS.CO                                                                                       | WORLDWIDE TRADING SERVICES                                                                                                           | WORLDWIDE TRADING SERVICES                                                                                        |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 4 998 480                       | 14 446 563                                                                         | 14 882 160                                                                                      | 14 799 017                                                                                                                           | 14 799 017                                                                                                        |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     |                                 | √                                                                                  | √                                                                                               | √                                                                                                                                    | √                                                                                                                 |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché |                                 |                                                                                    | √                                                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                   |
| Violation du principe d'économie                                            |                                 |                                                                                    | √                                                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                   |

|                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Signes de collusion                                                                                                                        |   |   | √ | √ | √ |
| Absence de la mention des noms des candidats de la liste restreinte sur la lettre d'invitation                                             |   | √ |   |   |   |
| Absence de la mention des dates de production des documents de passation de marchés                                                        |   |   | √ |   |   |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres      | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés | √ | √ | √ | √ | √ |

|                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| publics                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP. | √ | √ | √ | √ | √ |

| <b>Description</b>                                                                             | <b>DRP CR</b>                     | <b>DRP CR</b>                                | <b>DRP CR</b>                                   | <b>DRP CR</b>                          | <b>DRP CR</b>                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                  | Acquisition de matériel de veille | Organisation de la retraite annuelle du MEDD | Entretien et location de véhicules en deux lots | Acquisition de matériel de reboisement | Acquisition de divers supports (frais d'édition) |
| <b>Attributaires</b>                                                                           | WORLDWIDE TRADING SERVICES        | AMIDIS.CO                                    | MOR KANE                                        | GLOBAL INDUSTRIES SERVICES             | E.G.E.S                                          |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                   | 14 997 800                        | 14 864 460                                   | 14 800 000                                      | 14 471 520                             | 14 498 660                                       |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                        | √                                 | √                                            | √                                               | √                                      | √                                                |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché                    | √                                 | √                                            | √                                               | √                                      |                                                  |
| Signes de collusion                                                                            | √                                 |                                              |                                                 |                                        |                                                  |
| Absence de la mention des noms des candidats de la liste restreinte sur la lettre d'invitation | √                                 |                                              | √                                               |                                        |                                                  |

|                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation de l'article 44 du COA qui proscriit les opérations de régularisation de marché                                             |   |   | √ | √ |   |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                                                       | √ | √ | √ | √ |   |
| Violation de l'article 7.c) du CMP sur l'interdiction de faire référence à des marques                                                | √ |   |   |   |   |
| Absence de la signature du COF sur le procès-verbal de réception technique                                                            |   |   | √ |   |   |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres | √ | √ | √ | √ | √ |

|                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP.     | √ | √ | √ | √ | √ |

| Description                                                                 | DRP CR                                                                                                                                 | DRP CR                                                                                                     | DRP CR                                                                                                                              | DRP CR                                                     | DRP CR                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Organisation d'un atelier de formation des élus locaux en « décentralisation et bonne gouvernance des ressources forestières » à Kolda | Organisation d'un atelier de formation des enseignants sur les « nouveaux défis environnementaux » à Kolda | Organisation d'un atelier de formation des enseignants sur les « nouveaux défis environnementaux : rôle et responsabilité » à Thiès | Acquisition d'équipements de pisciculture et de pépinières | Travaux de terrassement et de labour de périmètres agro forestiers |
| <b>Attributaires</b>                                                        | BAOL SERVICES                                                                                                                          | E.G.E.S                                                                                                    | E.G.E.S                                                                                                                             | GENERALE D'ENTREPRISE                                      | GENERALE D'ENTREPRISE                                              |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 14 895 730                                                                                                                             | 14 888 650                                                                                                 | 14 799 560                                                                                                                          | 9 912 000                                                  | 4 956 000                                                          |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                                                                                                                      | √                                                                                                          | √                                                                                                                                   | √                                                          | √                                                                  |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché |                                                                                                                                        |                                                                                                            |                                                                                                                                     | √                                                          | √                                                                  |
| Confusion sur l'intitulé du marché                                          | √                                                                                                                                      | √                                                                                                          | √                                                                                                                                   |                                                            |                                                                    |
| Lettres d'invitation non classées                                           | √                                                                                                                                      |                                                                                                            |                                                                                                                                     |                                                            |                                                                    |

|                                                                                                              |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Signes de collusion                                                                                          |   |   | √ |   | √ |
| Préfinancement de marchés par des prestataires non spécialisés                                               | √ | √ | √ |   |   |
| Violation de l'article 44 du COA qui proscriit les opérations de régularisation de marché                    | √ | √ | √ |   |   |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                              |   | √ | √ | √ |   |
| Carence dans l'évaluation des offres                                                                         |   |   | √ |   |   |
| Erreurs de calcul non corrigées                                                                              |   |   | √ |   |   |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus |   |   |   |   | √ |

|                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| du rejet de leurs offres                                                                                                                           |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP.     | √ | √ | √ | √ | √ |

| Description                                                                 | DRP CR                                  | DRP CR                | DRP CR                                                                                                                                             | DRP CR                               | DRP CR                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Acquisition de matériel de cartographie | Acquisition d'engrais | Organisation d'un atelier de formation sur la manipulation du GPS, géo référencement et évaluation des superficies, élaboration de base de données | Acquisition de matériel informatique | Travaux d'aménagement des pépinières de Hann |
| <b>Attributaires</b>                                                        | SIDICOM                                 | ETABLISSEMENT TAIBA   | SENCO                                                                                                                                              | GIE DJIGUI SO                        | AMIDIS.CO                                    |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 9 999 910                               | 9 947 400             | 7 832 790                                                                                                                                          | 14 466 800                           | 19 470 000                                   |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                       | √                     | √                                                                                                                                                  | √                                    | √                                            |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché | √                                       | √                     | √                                                                                                                                                  | √                                    | √                                            |
| Insuffisances dans la définition des besoins                                |                                         |                       |                                                                                                                                                    |                                      | √                                            |
| Signes de collusion                                                         |                                         |                       | √                                                                                                                                                  | √                                    | √                                            |
| Préfinancement de marchés par des                                           |                                         |                       | √                                                                                                                                                  |                                      |                                              |

|                                                                                                                                                                 |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| prestataires non<br>spécialisés                                                                                                                                 |   |   |   |   |   |
| Absence de la<br>mention des noms<br>des candidats de la<br>liste restreinte sur la<br>lettre d'invitation                                                      |   |   |   | √ |   |
| Absence des dates de<br>transmission/réceptio<br>n des<br>correspondances                                                                                       | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article<br>3 de l'arrêté N°<br>00107 du 07 janvier<br>2015 sur<br>l'information des<br>candidats non retenus<br>du rejet de leurs<br>offres      | √ |   |   |   |   |
| Violation de l'article<br>4 de l'arrêté N°<br>00107 du 07 janvier<br>2015 sur la<br>publication de<br>l'attribution<br>définitive sur le<br>portail des marchés | √ | √ | √ | √ | √ |

|                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| publics                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP. | √ | √ | √ | √ | √ |

| Description                                                                 | DRP CR                                                                                                                | DRP CR                                                                                                                 | DRP CR                                                                                                                 | DRP CR                                                 | DRP CR                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Organisation d'un atelier de sensibilisation et de formation des populations en techniques de reboisement de mangrove | Travaux d'implantation de rideaux de brise vent tri linéaire dans les cuvettes maraichères de la Forêt classée de Mbao | Travaux d'implantation de rideaux de brise vent tri linéaire dans les cuvettes maraichères de la Forêt classée de Mbao | Acquisition de matériel d'inventaire et de planimétrie | Acquisition de supports de communication |
| <b>Attributaires</b>                                                        | DJIGUI-SO                                                                                                             | TOUNEG INTL                                                                                                            | DAKAROISE PRESTATION SERVICE                                                                                           | ENTREPRISE SANT YALLA                                  | ENTREPRISE SANT YALLA                    |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 5 664 000                                                                                                             | 24 461 400                                                                                                             | 14 499 368                                                                                                             | 13 995 980                                             | 14 499 250                               |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                                                                                                     |                                                                                                                        |                                                                                                                        |                                                        | √                                        |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché | √                                                                                                                     | √                                                                                                                      |                                                                                                                        | √                                                      | √                                        |
| Signes de collusion                                                         | √                                                                                                                     | √                                                                                                                      |                                                                                                                        | √                                                      | √                                        |
| Préfinancement de marchés par des prestataires non                          | √                                                                                                                     |                                                                                                                        |                                                                                                                        |                                                        |                                          |

|                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| spécialisés                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |
| Fractionnement de marchés                                                                                                                          |   |   | √ |   |   |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                                                                    | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 54 du CMP                                                                                                                   |   |   | √ |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP.     | √ | √ | √ | √ | √ |

| Description                                                                 | DRP CR                               | DRP CR                                                                                                     | DRP CR                            | DRP CR                                                          | DRP CR                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Maintenance du matériel informatique | Prise en charge des troupes devant participer au défilé de la fête de l'indépendance au profit de la DAMCP | Acquisition de matériel de plonge | Acquisition d'intrants de pépinières (gainés, plants, semences) | Achat de matériel informatique |
| <b>Attributaires</b>                                                        | JUNIOR OFFICE INFORMATIQUE           | KALA MULTISERVICES                                                                                         | KALA MULTISERVICES                | GIE DAROUL HALIMOUL KABIR                                       | EIN INTERNATIONAL              |
| <b>Montants en F CFA</b>                                                    | 6 295 300 TTC                        | 7 136 640 TTC                                                                                              | 13 129 860 TTC                    | 14 450 000 HT                                                   | 3 930 000 HT                   |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                    | √                                                                                                          | √                                 |                                                                 |                                |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché | √                                    | √                                                                                                          | √                                 | √                                                               |                                |
| Insuffisances dans l'expression des besoins                                 | √                                    | √                                                                                                          |                                   |                                                                 |                                |
| Signes de collusion                                                         | √                                    |                                                                                                            |                                   |                                                                 |                                |
| Erreurs de calcul non corrigées                                             |                                      |                                                                                                            |                                   | √                                                               |                                |

|                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation de l'article 5.1 du CMP sur la détermination claire des besoins                                                                  |   | √ |   |   |   |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                                                            |   | √ |   |   |   |
| Carence dans l'évaluation des offres                                                                                                       |   | √ |   |   |   |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres      | √ | √ | √ |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés | √ | √ | √ | √ | √ |

|                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| publics                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP. | √ | √ | √ | √ | √ |

| Description                                                                 | DRP CR                                                                           | DRP CR                                                                                              | DRP CR                                                              | DRP CR                                      | DRP CR                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Etude du projet de construction d'une unité de production d'équipements solaires | Etude de faisabilité technico commerciale de la filière de production locale d'équipements solaires | Participation à la Journée Mondiale de l'Environnement Edition 2016 | Désinfection, dératisation du siège du MEDD | Désinfection et désinsectisation des magasins de la foire |
| <b>Attributaires</b>                                                        | TOUBA MADYANA                                                                    | CHEIKH MOUHAMED FADEL KEBE                                                                          | ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES                       | AWA SERVICES                                | ENTREPRISE GENERALE D'EQUIPEMENTS ET SERVICES             |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 7 788 000                                                                        | 5 475 000                                                                                           | 14 999 924                                                          | 12 996 520                                  | 14 425 500                                                |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                                                                |                                                                                                     |                                                                     | √                                           | √                                                         |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché | √                                                                                |                                                                                                     | √                                                                   |                                             | √                                                         |
| Signes de collusion                                                         | √                                                                                |                                                                                                     |                                                                     |                                             |                                                           |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances             | √                                                                                |                                                                                                     |                                                                     |                                             |                                                           |

|                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres              | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP.     | √ | √ | √ | √ | √ |

| Description                                                                 | DRP CR                                     | DRP CR                                                                              | DRP CR                                                                                         | DRP CR                                           | DRP CR                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Travaux d'aménagement et de réhabilitation | Organisation du séminaire sur le document pluriannuel de programmation des dépenses | Organisation du séminaire sur le cadre harmonisé des réformes des Finances Publiques et du GAR | Acquisition de mobilier et de matériel de bureau | Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques |
| <b>Attributaires</b>                                                        | AZIZ BUSINESS COMPANY                      | MAGOU ENTREPRISE                                                                    | DANGOISE DE FOURNITURES ET PRESTATIONS                                                         | ETS BASSIROU MBACKE                              | Lot 1 : ETS BANDJERE<br><br>Lot 2 : DIAMM BUSINESS                    |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 11 742 333                                 | 14 514 885                                                                          | 14 889 860                                                                                     | 8 719 964                                        | 5 562 933                                                             |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                          | √                                                                                   | √                                                                                              | √                                                | √                                                                     |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché |                                            |                                                                                     |                                                                                                | √                                                | √                                                                     |
| Erreurs de calcul non corrigées                                             |                                            |                                                                                     |                                                                                                |                                                  | √                                                                     |
| Signes de collusion                                                         |                                            |                                                                                     |                                                                                                | √                                                | √                                                                     |

|                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation de l'article 44 du COA sur les opérations de régularisation de marché                                                                    |   |   |   |   | √ |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                                                                    |   |   |   |   | √ |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres              | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N°                                                                                                           | √ | √ | √ | √ | √ |

|                                                                                                       |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP. |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

| Description                                                                 | DRP CR                                                                 | DRP CR                                                                                                                                             | DRP CR                                                    | DRP CR                                                                                                           | DRP CR                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                               | Formation au module de gestion des procédures de passation des marchés | Etude sur l'état des lieux des circuits de distribution et de l'utilisation du mercure et du cyanure dans le secteur de l'orpaillage à Tambacounda | Travaux de sondage bathymétrique des brises lames de Saly | Travaux de terrassement, de labour, d'aménagement, de signalisation et de reboisement du littoral de Saint Louis | Acquisition de produits phytosanitaires |
| <b>Attributaires</b>                                                        | GLOBAL SOLUTIONS                                                       | A.D.B GROUP                                                                                                                                        | MINAME SERVICE                                            | ETS AMIDIS.CO                                                                                                    | FALL & CO                               |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                | 5 250 000                                                              | 24 780 000                                                                                                                                         | 24 898 000                                                | 24 992 400                                                                                                       | 14 387 822                              |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                     | √                                                                      | √                                                                                                                                                  |                                                           |                                                                                                                  |                                         |
| Violation du principe de transparence des procédures de passation de marché | √                                                                      |                                                                                                                                                    | √                                                         |                                                                                                                  |                                         |
| Violation du principe d'égalité de traitement des candidats                 | √                                                                      |                                                                                                                                                    |                                                           |                                                                                                                  |                                         |
| Signes de collusion                                                         |                                                                        |                                                                                                                                                    | √                                                         |                                                                                                                  |                                         |

|                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                                                                    |   |   |   | √ | √ |
| Carence dans l'évaluation des offres                                                                                                               | √ | √ |   |   |   |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur l'information des candidats non retenus du rejet de leurs offres              | √ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √ | √ | √ | √ | √ |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de                                                                  | √ |   |   | √ | √ |

|                                                                       |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| la Cellule de<br>Passation des<br>Marchés sur la<br>procédure de DRP. |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

| Description                                                                                                            | DRP CR                           | DRP CR                                  | DRP CR                                       | DRP CR                     | DRP CR                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                          | Acquisition de fruits et légumes | Acquisition de produits pharmaceutiques | Couverture médicale du personnel de la DPFZH | Acquisition d'ânes vivants | Acquisition de pièces détachées automobiles |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                   | GLOBAL GREEN                     | SALAM SUARL                             | AXA ASSURANCES                               | ACHICA                     | BAILA TELECOM SERVICES                      |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                           | 10 008 000                       | 14 769 590                              | 9 991 000                                    | 9 982 800                  | 4 999 070                                   |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                                | √                                | √                                       | √                                            | √                          | √                                           |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                                        | √                                | √                                       | √                                            | √                          | √                                           |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015                                                       |                                  |                                         | √                                            |                            |                                             |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le | √                                | √                                       | √                                            | √                          | √                                           |

|                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| portail des marchés publics                                                                                                                    |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP. | √ | √ | √ | √ | √ |

| <b>Description</b>                                                                                                                                 | <b>DRP CR</b>            | <b>DRP SIMPLE</b>                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                                                      | Réhabilitation des cages | Organisation d'un atelier de restitution de l'audit basé sur les risques |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                                               | SEN VERDURE CORPORATION  | GIE DAROUL HALIMOUL KABIR                                                |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                                                       | 23 998 840               | 3 599 960                                                                |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                                                            | √                        | √                                                                        |
| Absence des dates de transmission/réception des correspondances                                                                                    | √                        |                                                                          |
| Mode de dévolution du marché inapproprié                                                                                                           |                          | √                                                                        |
| Violation de l'article 2 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur les seuils de passation de marché par DRP simple                              |                          | √                                                                        |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la publication de l'attribution définitive sur le portail des marchés publics | √                        |                                                                          |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07 janvier 2015 sur la revue de la Cellule de Passation des Marchés sur la procédure de DRP.     | √                        | √                                                                        |

## 7. ANNEXES

## **7.1 LETTRE DE TRANSMISSION**

000138



Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél: 221 33 825 13 16 / 221 33 825 62 59 E mail bsc@arc.sn

Dakar, le 8 décembre 2017

**Monsieur le Ministre de l'Environnement  
et du Développement Durable (MEDD)  
Dakar**

**Objet :** Transmission du Rapport Provisoire de la mission de Revue Indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2016

**Monsieur le Ministre,**

Nous vous prions de trouver ci-joint la version provisoire du rapport de la mission en objet pour examen en vue de la tenue d'une séance de travail, à votre convenance, au cours de la semaine du 11 au 15 décembre 2017.

Vos commentaires et observations sont attendus dans les sept jours suivant réception de la présente pour nous permettre de finaliser le rapport.

Veuillez agréer, **Monsieur le Ministre**, l'expression de notre parfaite considération.



**Ibra Guèye**  
Directeur-Associé

## **7.2 REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE**